

65.42

У 686

4 СЕКТОР
Проведено 1938 г.

Пролетарии всех стран, соединяйтесь!

Проведено 1938 г.

ОТЧЕТ

Уральского Областного
Союза Потребобществ
за 1924—25 хозяйствен. год

**КО 2-МУ СОБРАНИЮ
УПОЛНОМОЧЕННЫХ
УРАЛОБЛСОЮЗА**
— 25 января 1926 г. —

Свердловск,
Издание Уралоблсоюза.
1926 г.

Б 2076238 - ко

ЭК уран
КОНТРОЛЬНЫЙ ЛИСТОК
СРОКОВ ВОЗВРАТА

КНИГА ДОЛЖНА БЫТЬ
ВОЗВРАЩЕНА НЕ ПОЗЖЕ
УКАЗАННОГО ЗДЕСЬ СРОКА

Колич. пред. выдач

3 ТМО Т. 3600000 З. 3279—88

Пролетарии всех стран, соединяйтесь!

О Т Ч Е Т
УРАЛЬСКОГО ОБЛАСТНОГО СОЮЗА
===== ПОТРЕБОВЩЕСТВ =====
за 1924-25-й хозяйственный год.

КО 2-ОМУ СОБРАНИЮ
УПОЛНОМОЧЕННЫХ
УРАЛОБЛСОЮЗА.

Типография
УРАЛОБЛСОЮЗА
г. Свердловск, Сибирский № 40.
Уралобллит № 84. Тир. 500 экз.
Заказ № 359.

Введение.

Настоящий отчет правления Уралоблсоюза представляется 2-му Собранию Уполномоченных за период с 1 сентября 1924 года по 1-ое октября 1925 года. Этот период работы особенно отличается тем, что на общем фоне роста народного хозяйства Уральской области гигантскими шагами шло развитие и рост всей системы потребкооперации Уралобласти. Совершенно естественно, что этот общий рост и развитие сказались и на росте и развитии такой сравнительно молодой кооперативной организации, какой является Уралоблсоюз.

Административно-хозяйственное районирование Уралобласти, сказавшееся весьма положительно на развитии всего хозяйства области, и в том числе и на кооперативном хозяйстве, вынудило перестроить и кооперативную сеть. В результате этой перестройки образовались окрсоюзы и Уралоблсоюз.

Отчетный период тем в основном и характеризуется, что он происходил в обстановке собирания в единую систему всех звеньев потребкооперации Урала. Эта система, окончательно сложившаяся и оформленная в отчетный период, была предметом горячего спора каких-нибудь 1½ года тому назад. Опыт работы всех звеньев системы за отчетный период полностью подтвердил правильность организационного строительства системы Уральской потребкооперации и определил роль Уралобсоюза, как областного кооперативного центра, который завершает всю систему Уральской потребкооперации, и при том центра, всей своей работой на протяжении отчетного периода доказавшего всю целесообразность и жизненность его существования.

Первая сессия совета Уралоблсоюза, происходившая в конце декабря 1924 года, уже могла констатировать, что истекший период доказал, что Уралоблсоюз является не только естественным, но и единственным областным центром, объединяющим и координирующим в себе всю организационно-хозяйственную деятельность потребкооперации Уральской области.

Отчетный период характерен, главным образом, нарастанием внутрикооперативной связи между всеми звеньями системы, в том числе и Уралоблсоюзом, и ростом сознания среди большинства кооп.

работников необходимости тесной внутрикооперативной связи. Для Уралоблсоюза, который на протяжении отчетного периода во всей своей работе ставил себе задачей усиление нарастания этой внутрикооперативной связи, может считаться громадным удовлетворением то обстоятельство, что эту задачу в главной своей части удалось решить к концу отчетного периода постепенным переходом на плановую работу всех звеньев системы, увязкой товаро-снабженческой работы Уралоблсоюза с окрсоюдами и крупными ЦРК путем заключения длительных договоров с государственной промышленностью на основные пром-товары для всей системы. Оформление всей системы потребкоперации Урала как единой системы, организационная и хозяйственная увязка между всеми звеньями были достигнуты упорной работой правления Уралоблсоюза и всех его отделов при поддержке периферии. Решение 1-го Собрания Уполномоченных Уралоблсоюза, послужившее в основном директивой для работы Уралоблсоюза, было затем конкретизировано в постановлениях трех очередных сессий совета Уралоблсоюза.

Хозяйственный план, принятый 1-м Собранием Уполномоченных, был также тем стержнем, вокруг которого шла хозяйственная работа Уралоблсоюза. Если не все, что было принято первым Собранием Уполномоченных Уралоблсоюза, на протяжении отчетного периода удалось осуществить, то это объясняется тем, что не все решения первого Собрания Уполномоченных Уралоблсоюза могли предвидеть всю хозяйственную обстановку, которая складывалась на протяжении этого отчетного периода. Главнейшее из того, чего первое Собрание Уполномоченных предвидеть не могло—это исключительно бурный рост хозяйства области в целом, и кооперативного хозяйства в частности, рост, усложнивший всю обстановку работы, как Уралоблсоюза, так и всей системы. Однако этот рост в основном шел по линии, намеченной первым Собранием Уполномоченных, дав в конечном результате усиление как всей системы, так и, в частности, Уралоблсоюза.

Из решений первого Собрания Уполномоченных особенно следует отметить пункт 2-й резолюции по отчетному докладу временного правления Уралоблсоюза. Этот пункт гласит следующее: „пересмотр методов хозяйственно-организационной работы всей системы в сторону решительного отказа от тех из них, которые способны лишь испортить внутри-кооперативные отношения (например, обязательная работа по кооперативным звеньям без наличия к тому хозяйственно-организационной заинтересованности). Свобода хозяйственного выступления каждой организации должна стать основным методом работы, но вместе с тем необходимо стремиться, в интересах организованного потребителя, чаще и организованнее выступать единым фронтом всей системы, в особенности, в выступлениях на рынке по закупкам и сбыту“. В этой части постановления первого Собрания Уполномоченных, несомненно, выполнены на протяжении отчетного периода. Взаимоотношения Уралоблсоюза с окрсоюдами, а равно и окрсоудов со своей низовой сетью несомненно улучшились в направлении выполнения

вышеуказанной директивы первого Собрания Уполномоченных, но вместе с тем также удалось, особенно к концу отчетного периода, (что получило окончательное организационное завершение в первый квартал текущего года), всей системой выступить по главнейшим хозяйственным операциям единым фронтом; в особенности это относится к взаимоотношениям с гос. промышленностью. Другие решения первого Собрания Уполномоченных, касающиеся рационализации работы, усиления кооперирования, расширения сети, уменьшения наценок и расходов, улучшения состояния балансов и проч., получили свое практическое выражение в результатах тех достижений, которые имеет вся система от первичной сети до Уралоблсоюза на протяжении отчетного периода. Подробно об этом можно найти в специальном сборнике, изданном Уралоблсоюзом—„Потребительская кооперация Уральской области за 1924-25 год“. Ниже в отчетных материалах всех отделов и частей Уралоблсоюза приводятся данные о работе Уралоблсоюза за отчетный период и характеризуются условия, при которых происходила эта работа.

Хозяйственная деятельность Уралоблсоюза.

Краткая характеристика хозяйственной конъюнктуры Союза СССР в 1924-25 г.

Рассматриваемый нами 1924-25 отчетный год в своих основных хозяйственных моментах резко отличается от предшествующего хозяйственного года. Если характерными моментами 1923-24 г. были—удовлетворительный урожай, проведение денежной реформы, „ножницы“ и связанное с ними понижение цен на ряд промтоваров, а для кооперации—переход на добровольное членство и развитие на этой основе ее самостоятельной хозяйственной деятельности, то 1924-25 г. начался и продолжался при совершенно другой хозяйственной конъюнктуре. Характерные особенности этого года таковы. Значительный подъем конъюнктуры в сентябре-октябре 1924 года в последующий период, ноябрь-февраль, приостанавливается и приобретает характер определенно выраженной депрессии. Причинами этого явления были, прежде всего—не оправдавшийся по своим размерам новый урожай, низкие цены на с-х. продукты, близкие сроки платежа с-х. налога, вызвавшие сокращение покупательского спроса крестьянства, сокращение банковского кредита и ухудшение условий пользования им; повышенный процент задаточных сумм наличными при покупке товара и тоже сжатие торгового кредита.

Начиная с марта в хозяйственной жизни страны намечается перелом в сторону оживления, которое к началу июня особенно усиливается и приобретает характер определенного и резкого подъема. На этом уровне хозяйство продолжает оставаться и дальше, испытывая лишь затруднения для дальнейшего роста, вследствие недостатка товаров в связи с сокращением выпуска промышленной продукции из-за летних отпусков и остановок фабрик и заводов на ремонт.

Отмеченная задержка роста хозяйства сменяется снова бурным подъемом общей конъюнктуры в сентябре, характеризующейся особенно сильным увеличением продукции, оборота и кредита. Однако с этим благоприятным явлением роста связывается совершенно неблагоприятное расхождение цен на с-х. продукты и промышленные товары, обозначившееся особенно определенно в сентябре, когда предложение хлеба крестьянством понизилось. Как следствие недостаточного выброса хлеба на рынок мы имеем повышенные цены на хлеб с тенденцией к дальнейшему росту. Таким образом, 1924-25 хоз. год заканчивается, с одной стороны, при чрезвычайно высокой конъюнктуре на промышленные товары, а с другой, при ясно наметившемся повышении конъюнктуры на сельско-хозяйственные продукты. Под действием этих двух основных факторов хозяйство страны и, в частности, Урала вступает в новый хозяйственный год.

Некоторые особенности конъюнктуры Урала.

Хозяйство Урала, как составная органическая часть общесоюзного хозяйства, несомненно испытало на себе влияние всех основных моментов, обусловивших развитие общесоюзного хозяйства. Разница здесь будет лишь в степени отражения этих влияний.

Основное, что определяло характер Уральской конъюнктуры и тем отличало ее от союзной—это вполне благоприятный урожай и сравнительно благоприятные условия реализации этого урожая.

По этой причине покупательский спрос крестьянства не испытал резкого сокращения, точно также как и влияние усиленной оплаты с.х. налога было ослаблено. Отсюда, если обороты Урала в ноябре-феврале дали снижение, то причина этого для Урала лежит вовсе не в понижении покупательского спроса населения, а в резко определившемся недостатке многих промтоваров и тяжелых условиях товарного и банковского кредита, затруднявших развитие товарооборота. Характерно отметить, что Урал уже в начале года чувствует острый недостаток мануфактуры, сахара, махорки, металла и хозяйственных товаров.

Во втором полугодии и особенно в месяцы июнь, июль, август и сентябрь товарооборот Урала—как оптовый, так и розничный, дает исключительно высокий рост. Этому росту сопутствует столь же мощный рост покупательной силы крестьянина. Весенний период дал повышенную конъюнктуру на с.х. продукты, в результате чего крестьянство выбросило большое количество продукции своего хозяйства и предъявило усиленный спрос на товары.

Рынок с этим спросом не справился и его напряженность естественно продолжала возрастать. Благоприятные виды на урожай 1925 года, если и дали некоторое понижение конъюнктуры на с.х. продукты, то не надолго—в сентябре уже хлебные цены повысились. С этой стороны хозяйство Урала вступает в новый хозяйственный год с теми же основными моментами—чрезвычайно высокой конъюнктурой на промышленные товары и ясно определившимся повышением конъюнктуры на с.х. продукты—что и хозяйство Союза.

Проч. моменты, определившие развитие хозяйственной деятельности кооперации.

Хозяйственная деятельность потребкооперации определялась и направлялась не только условиями общеэкономического характера, вкратце отмеченных нами выше, но и целым рядом пр. моментов, прямо или косвенно влиявших на кооперацию.

В числе этих проч. моментов останавливает на себе внимание прежде всего положение кооперации в системе народного хозяйства и в частности конкретный вопрос—о ее взаимоотношениях с госпромышленностью. Последняя, как известно, являясь основным источником товароснабжения в стране, относилась к кооперации с большой долей недоверия. На основе такого отношения госорганы взяли определенную линию на расширение сети своих торговых филиалов в районах деятельности потребкооперации, и на преимущественную нагрузку их промтоварами.

Поэтому первое областное собрание уполномоченных Уралоблсоюза с полным основанием констатировало, что: „синдицированная промышленность на Урале также в организации снабжения населения своей продукцией стала на путь создания баз, сети агентур и торговых пунктов, пытаясь также непосредственно охватить низовую сеть, совершенно отстраняя от посредничества союзные кооперативные объединения“

Отсюда понятно то чрезвычайно невыгодное и тяжелое положение, в которое кооперация в целом, как система, встала и перед кооперированным населением и перед стихией рынка. И только лишь в четвертом квартале наметился перелом в отношениях с госпромышленностью в сторону некоторого улучшения. После длительной и жесткой

дискуссии общий язык кооперации с госпромышленностью нашел свое выражение в системе генеральных договоров, заключаемых обоими сторонами. Однако, нельзя еще сказать, чтобы существующая практика этой договорной системы обеспечивала за кооперацией преимущественное место в товароснабжении населения. Слишком еще упорна тенденция госпромышленности в вопросе развития своего торгового аппарата.

Положение с этой стороны продолжает еще быть таким, что госорганы нередко выступают конкурентами кооперации.

Следующим моментом, с которым деятельность кооперации сталкивался, является частный капитал. Как ни малы размеры его участия в торговом обороте, все же отрицать его конкурирующего значения не приходится. Если частный капитал пока не представляет сильной угрозы на потребительском рынке (и особенно в деревенской торговле Урала), то участие его и последствия этого участия на рынке заготовительном гораздо серьезнее и чувствительнее.

Кооперации, таким образом, приходится считаться с конкурирующей силой частного капитала по двум линиям одновременно—по линии товароснабжения населения и по линии заготовок с.-х. продуктов и сырья.

Совершенно понятно, что кооперация в этой борьбе должна пользоваться наибольшим благоприятствованием со стороны госорганов. Однако мы не имеем оснований по опыту истекшего года полностью утверждать, что единый фронт госорганов с кооперацией был со стороны госорганов планомерно выдержан.

И, наконец, последний момент, особенно непосредственно влиявший на характер хозяйственной работы кооперации—это потребительские запросы члена-пайщика.

В условиях добровольного членства пайщик явился хозяйственной основой для кооперативной работы. Из месяца в месяц кооперация все глубже и шире охватывала потребности своих членов и тем самым все больше давала им чувствовать их материальную заинтересованность в развитии кооперативной торговли.

Попутно с этим росла и активность самих членов в участии непосредственного управления делами кооператива. Отсюда стало иным и отношение к розничным ценам кооператива, ассортименту и качеству товара—точно также в связи с этим стал более понятным члену-пайщику и вопрос о необходимости собственного капитала для кооператива.

Останавливаясь на рассмотренных общехозяйственных и внутрикооперативных моментах, мы имели в виду отметить лишь основные из них, оставив совершенно не освещенными целый ряд правды второстепенных, но по своей сумме влияний достаточно серьезных моментов. Отмеченного, полагаем, все же достаточно, чтобы видеть всю сложность и своеобразие обстановки, в которой протекала хозяйственная деятельность Уральской потребкооперации за отчетный год.

Основные хозяйственные задачи, вытекающие из постановлений первого собрания уполномоченных Уралоблсоюза.

Первое собрание уполномоченных Уралоблсоюза учло всю сложность обстановки для работы уральской потребкооперации и исходя из этого выдвинуло на 1924-25 операцион. год следующие основные задачи:

1. Достигнуть плановости как закупочной, так и сбытовой работы, ведя ту и другую на основе соответствующих ориентировочных заявок своих членов, которые

обязаны регулярно и аккуратно представлять эти заявки в сроки, установленные правлением Уралоблсоюза.

2. Принять все необходимые меры к заключению совместно с окрсоюзами и ЦРК—членами облсоюза соответствующих договоров с хозорганизациями, обеспечивая последними Уральскую потребительскую кооперацию регулярным плановым снабжением товарами и предметами первой необходимости и широкого потребления на наиболее льготных условиях.

3. Организовать и расширить транзитное обслуживание членов товарами в вагонных количествах непосредственно с мест заготовок, не допуская ломаных тарифов и излишних перевозок товаров, увеличивающих накладные расходы.

4. Процентное наложение на товары довести до минимума.

5. В целях большей материальной заинтересованности кооперативной периферии в работе с союзом, съезд считает необходимым производить премирование членов.

Обращаясь к рассмотрению хозяйственной деятельности Уралоблсоюза, увидим, в какой мере Уралоблсоюз выполнил поставленные перед ним собранием уполномоченных задачи.

I. Работа общетоварного отдела.

Закупочный план Уралоблсоюза и его выполнение.

Необходимо отметить, что план хозяйственной деятельности Уралоблсоюза распадается на несколько отдельных планов по роду выполняемых операций. Так, операции по товароснабжению объединяются одним планом, по заготовкам—другим и т. д. Предметом дальнейшего рассмотрения служат товарные операции Уралоблсоюза. Закупочный план по товарам на 1924-25 год был утвержден собранием уполномоченных в сумме 15667 тыс. руб.

По отдельным группам товаров он распределялся следующим порядком:

		В % отнош. к сумме пла- на
Мануфактура на сумму	5030 т.р.	32,1%
Галантерея "	2040 "	13,1 "
Обувь-кожа "	2063 "	13,1 "
Бакалея "	4647 "	29,6 "
Железо-скоб. изд. "	1887 "	12,1 "
Итого . .	15667 т.р.	100 "

Наибольшая доля, таким образом, падает на мануфактуру и бакалею, как товары массового спроса.

Поквартально выполнение плана намечалось в таком виде:

			В % отнош. к сум. плана
I квартал на сумму	4042 т/р.		26 0/0
II " "	4278 ..		27 ..
III " "	3729 ..		24 ..
IV " "	3613 ..		23 ..

Разработанные планы, конечно, не могли быть планами твердыми—они лишь ориентировочно подходили к возможному объему товарных операций. Такое положение станет вполне объяснимым, если принять во внимание, что Уралоблсоюз, как областной хозяйственный центр кооперации, выступал в работе первый год—без опыта, следовательно, в прошлом.

На основе принятого плана и главным образом с учетом выявившихся в процессе работы потребностей периферии, разрабатывались рабочие квартальные и месячные планы. По этой причине годовой план по группам товаров и по отдельным кварталам значительно изменился.

В отношении товарных групп это изменение иллюстрирует следующая таблица:

	Предположено к закупке	
	По год. плану собр. уполном.	По рабочим квартальн. план.
Мануфактура	5030 т/р.	4470,6 т/р.
Галантерея	2040 ..	1439,5 ..
Кожа-обувь	2063 ..	1667,9 ..
Бакалея	4647 ..	8432,1 ..
Железо-скобян.	1887 ..	3422,1 ..
Итого	15667 т/р.	19432,8 т/р.

Помимо того, что второй вариант плана превышает первый на 25%, в состав его входят группы товаров с совершенно иным удельным весом.

Так бакалея и железо-скобян. товары имеют превышение против первого предположения почти в два раза, между тем как остальные группы—мануфактура, галантерея и кожа-обувь значительно уменьшились.

Раз изменилась годовая сумма плана, то естественно изменилось и поквартальное распределение ее:

	По плану, утвержд. собранным уполномоч.	По рабочим кварт. планам
I квартал	4042 т/р.	4201,1 т/р.
II "	4273 "	4574,4 "
III "	3729 "	4289,5 "
IV "	3613 "	6367,8 "
Итого	15667 т/р.	19432,8 т/р.

Сравнивая распределение товарного оборота по кварталам в том и другом плане видим, что план, составленный на данных учета текущей деятельности товарного отдела и общих хозяйственных условий данного периода, точнее подошел к определению реальных оборотов. По своей тенденции обороты того и др. плана также располагаются обратным порядком. В то время, как в первом плане они из квартала в квартал понижаются, во втором плане, наоборот, возрастают.

Насколько близко Уралоблсоюз подходил в своих плановых предположениях к действительной возможности их выполнения, можно установить путем сопоставления плановых оборотов с оборотами действительной закупки. Имеющиеся цифровые данные следующим образом характеризуют это положение:

	Предпол. по рабоч. плану закупить	Фактически закуплено	В % отнош. к плану
I квартал	4201,1 т/р.	3432,6 т/р.	81,7%
II "	4574,4 "	4717,4 "	103,1%
III "	4289,5 "	4876,7 "	113,7%
IV "	6367,8 "	6567,5 "	103,1%
Итого	19432,8 т/р.	19594,2 т/р.	100,8%

Приведенные цифры нас убеждают в том, что товарные операции лишены были элемента случайности и проходили почти в полном соответствии с плановыми предположениями. Почти полное совпадение годовых итогов—плана и действительной покупки—указывает еще раз на достаточно продуманный и реальный подход в осуществлении товарных операций.

Насколько та-же выдержанность в плане и его выполнении сохранена по отдельным группам товаров, можно видеть из нижеприводимых данных:

	Предполож. по плану закупать в тысяч. руб.	Фактически закуплено в тысяч. руб.	В % отнош. к плану
Мануфактура	4470,6	3737,0	83,6
Галантерея	1439,5	1172,4	81,4
Кожа-обувь	1667,9	1440,5	86,4
Бакалея	8432,1	9342,0	110,8
Железо-скобян.	3422,1	3902,3	114,0
Итого	19432,8	19594,2	100,8

Таким образом, невыполнение закупочного плана по мануфактуре, галантерее и коже-обувь выравнивается равновеликим превышением закупок по бакалее и железо-скобяным товарам. Что же касается причин невыполнения, то для мануфактуры они лежат в непрерывающемся в течение всего года остром недостатке ее; по галантерее же и кожа-обувь, очевидно, недооценили значения остатков этих товаров с прошлого 1923-24 года, перешедших в отчетный 1924-25 год.

Превышение закупок по бакалее и железо-скобяным товарам указывает на неучтенный спрос по ним при составлении плана. В общем отмеченные отклонения, в условиях постоянного перебоя в снабжении рынка товарами,—явление почти неизбежное для всякой торгующей организации.

Для областной кооперативной организации это явление связывается, конечно, еще с недостаточно укоренившейся системой товарных заявок со стороны периферии. При этом должно войти в практику товарной деятельности областного союза и др. необходимое положение, чтобы заявки периферии полностью и своевременно выполнялись. Едва ли нужно доказывать, что в условиях товарного снабжения кооперации прошлого года достичь этого полностью при всех усилиях было невозможно.

Возвращаясь к рассмотрению квартальных оборотов по закупке мы видим их непрерывный рост. Особенно сильный скачек этого роста имеет четвертый квартал, давший превышение в своих оборотах против первого квартала почти в два раза. Причины столь резких изменений лежат в той своеобразной хозяйственной обстановке, в которой прошел весь 1924-25 год.

Бурный рост народного хозяйства в 1924—25 г. с перемежающимися депрессиями по отдельным отраслям его дал тот же отпечаток неровности к товарному обороту в стране, и в частности обороту кооперативному.

Основные контрагенты В зависимости от того, из каких источников и в каком размере Уралоблсоюз приобретал товары, можно судить о степени его хозяйственной связи с тем или другим поставщиком и о характере этой связи. Как правило, кооперативная организация преимущественное место в своей хозяйственной связи должна отдавать вышестоящей родственной

кооперативной организации и объединяемой своей кооперативной периферии. Вот с этой точкой зрения мы и подойдем к оценке поставщиков Уралоблсоюза.

Помещаемая ниже таблица дает достаточный материал к вполне определенным выводам в этом направлении:

(В тыс. руб.)

	Центро- союз и Цераб- секция	Другие кооперат. организ.	Госор- ганы	Частн. лица	Собств. пред- приятий	Всего
Мануфактура . . .	1475,3	59,1	2239,7	20,4	—	3794,5
Галантерея . . .	292,6	150,3	595,9	113,5	1,0	1158,3
Обувь-кожа . . .	153,4	539,6	718,1	51,4	0,5	1462,5
Бакалейн.-колон. . .	1599,2	403,6	6515,8	151,1	704,0	9373,7
Железо-скоб. и хозяйст. товары . . .	419,0	670,9	2737,8	96,5	10,8	3935,5
Всего . . .	3399,5	1823,5	12755,0	428,1	717,9	19718,5
	20,3 ^{0/0}	9,1 ^{0/0}	64,7 ^{0/0}	2,2 ^{0/0}	3,6 ^{0/0}	100 ^{0/0}

Таким образом, первое место в общем обороте по поступлению товаров занимают госорганы, на долю которых падает почти 65 проц. Это и вполне понятно, ибо они являются основным источником товарного снабжения в нашей стране. По отдельным группам товаров больше половины поступлений от госорганов падает на бакалейно-колонияльные, из которых большую долю берут крупные операции на сахар (с Сахаротрестом и Госбанком), на сухофрукты, курительные товары (Камуралбумлестрест-бумага и папиросы трестов) и отчасти махорка. Затем идет группа железо-скобяных и хозяйственных товаров, занимающих немного больше четверти всего оборота с госорганами. Здесь необходимо иметь в виду основного контрагента—Уралмет, с которым в начале года был заключен договор на покупку железных изделий в сумме полтора миллиона рублей.

В операциях с галантерейными товарами Уралоблсоюз вел дело с Мострикотажем и др. организациями через Московскую Контору.

В отношении кож-обувных товаров закупки производились у Всесоюзного кожсиндиката и Ленинградских трестов. Полуфабрикат—кожа—покупалась у местных промкомбинатов и у кожсиндиката.

Относительно мануфактуры положение общеизвестно.

Следующим крупным поставщиком является Центросоюз. Его поставки выражаются в 20,3 проц. и идут главным образом за счет бакалейно-колонияльных товаров и мануфактуры. Бакалейно-колонияльные товары, получаемые от Центросоюза, состояли главным образом из изделий его фабрик—махорочной и кондитерской. Что же касается поставки др. товаров, то она безусловно незначительна абсолютно и относительно, если рассматривать Центросоюз, как основного кооперативного поставщика после госорганов.

Почти на одну десятую в закупочных операциях Уралоблсоюз работал с другими кооперативными организациями. Сюда входят

главным образом товары местного кустарного производства—обувь, шапки, предметы хозяйственного обихода, кустарная металлическая посуда и т. п.

Операции с частными лицами занимают сравнительно небольшой процент в обороте—всего 2,2 проц. и немного больший процент—3,6 проц.—занимают товары собственных промышленных предприятий. Сюда входят кондитерские товары, дрожжи и махорка. Будет не лишним остановить внимание и на другом практически важном вопросе—в каком направлении идет развитие оборотов поставщиков.

Квартальная таблица поступления по контрагентам.

(В тыс. руб.)

	Ману- фактура	Галан- терея	Обувь- кожа	Бакал колон. товар	Жел.-скоб. и хозяйст. товары	Всего
От Центросоюза и Цераб- секции.						
1-й квартал	166,9	152,7	69,0	536,3	39,6	964,5
2-й „	478,5	91,4	46,6	457,6	63,9	1138,2
3-й „	539,6	36,3	26,3	185,5	144,5	932,2
4-й „	290,3	12,2	11,5	419,6	171,0	904,6
От других коопер. орган.						
1-й квартал	0,7	10,8	44,4	74,1	66,8	196,8
2-й „	6,2	64,7	28,6	184,9	129,9	404,3
3-й „	26,4	20,0	30,3	80,9	222,0	380,1
4-й „	25,8	54,8	436,4	63,7	261,3	842,0
От госорганов:						
1-й квартал	738,2	141,3	52,9	724,7	349,9	2007,0
2-й „	350,9	13,6	160,2	1720,3	576,5	2891,5
3-й „	454,9	150,4	140,8	1957,6	541,1	3245,6
4-й „	635,7	220,6	363,5	2113,1	1270,3	4663,2
От частных лиц:						
1-й квартал	0,9	59,6	4,0	34,1	6,7	105,3
2-й „	2,0	35,0	6,5	20,1	24,9	88,4
3-й „	8,8	2,7	8,0	45,9	38,0	103,4
4-й „	8,7	16,2	32,9	51,1	27,0	135,9
От пром. предприятий:						
1-й квартал	—	—	0,5	153,6	4,9	158,5
2-й „	—	—	—	194,6	—	194,6
3-й „	—	—	—	210,9	5,9	216,8
4-й „	—	1,0	—	144,9	—	145,9
В С Е Г О:						
1-й квартал	906,7	364,4	170,3	1522,8	467,9	3432,1
2-й „	837,6	274,7	241,3	2577,6	786,0	4717,2
3-й „	1029,7	209,4	206,6	2480,9	951,5	4878,1
4-й „	1020,5	303,3	844,5	2792,4	1729,6	6690,6
	3794,5	1152,3	1462,5	9373,7	3935,0	19718,0

Указанный выше цифровой материал достаточно подробно освещает и определяет то направление, в каком происходило это развитие. Начнем с Центросоюза и Церабсекции. Поквартальные обороты почти одинаковы и без какой-либо тенденции к повышению — наоборот 3 и 4 квартал сравнительно с первым имеют даже пониженные обороты. Совершенно иная картина с др. кооперативными организациями. Их обороты непрерывно растут и в четвертом квартале заканчиваются превышением против первого квартала больше, чем в четыре раза. Обороты Госорганов, хотя и медленнее, но тоже дают непрерывный рост. Зато абсолютно прирост их оборота, конечно, превосходит всех остальных контрагентов.

Сопоставляя обороты с Центросоюзом (Церабсекцией) и Госорганами можно придти к выводу, что Центросоюз (Церабсекция), как снабжающий орган, совершенно не реагировал на растущий спрос потребительских организаций и поэтому его доля в квартальных оборотах Уралоблсоюза не увеличивалась, а наоборот снижалась. В отношении Госорганов этого сказать нельзя. Их обороты росли абсолютно, вместе с тем увеличивалась и доля участия в общем закупочном обороте Уралоблсоюза. Если в первом квартале это участие измерялось 58 проц., то в четвертом оно достигает уже 69 проц.

Роль остальных поставщиков — частных лиц и собственных промпредприятий — оставалась почти без изменений в продолжении всего года.

Договор — основной метод закупочной деятельности.

Наше освещение контрагентуры Уралоблсоюза страдало бы недостаточной полнотой, если оставить открытым вопрос о методе работы с поставщиками. Совершенно очевидно то положение, что планирование хозяйственной деятельности, такого масштаба, как область, станет возможным при совершенно твердом выполнении поставщиками принятых на себя товарных заказов. Поэтому для бесперебойного выполнения плановых предположений необходима твердая и авторитетная контрагентура, а не мимолетные торговые связи. Уралоблсоюз, руководствуясь, с одной стороны, указанием первого собрания уполномоченных о необходимости заключения договоров с Госорганами на поставку товаров и, с другой, предыдущим опытом кооперативной практики, стремился закупочную деятельность строить, главным образом, на основе договоров.

Из числа договоров, обеспечивающих длительное снабжение Уральской потребкооперации предметами первой необходимости и широкого потребления, нужно отметить:

Генеральный договор с Уралметом, заключенный в октябре на сумму 1500 тыс. рублей.

В том же месяце заключен *договор с Центросоюзом* на поставку 33 тыс. пуд. сухофруктов, с расчетом обеспечить периферию этим продуктом на первое полугодие.

Договор с Силситрестом на 76 вагонов сахара. В ноябре месяце заключен *договор с Камоуралбумлесотрестом* на 12500 пуд. бумаги и бумажных кулков с выполнением его в течение 6 месяцев.

Во втором полугодии заключены *договора с Жирсиндикатом* на поставку ежемесячно 1500 пуд. мыла, с *Пермской жел. дорогой* и *Тюменским Промкомбинатом* на оконное стекло, с *Госбанком* на 100 вагонов сахара ит. д.

Необходимо отметить еще крупный договор с *Пермсоюзом* на один миллион пудов соли, с *Вятторгом* на 100 вагонов спичек, *Дрибторгом* на 96 вагонов махорки.

Наше перечисление не касается массы мелких договоров длительностью в поставке до 2 месяцев на разного рода товары, считая, что это заняло бы слишком много места. Перечисленного полагаем все же достаточно, чтобы видеть совершенно определившуюся политику Уралоблсоюза строить плановые расчеты на основе твердых и длительных договоров. В этом как раз заключается одна из задач, поставленных областным собранием уполномоченных и, как видно из приведенных материалов, она настойчиво осуществлялась Уралоблсоюзом.

Выполнение договоров поставщиками Уралоблсоюза.

В отношении выполнения договорных обязательств поставщиками Уралоблсоюза дело обстояло чрезвычайно неблагоприятно. Хроническое невыполнение их в установленные сроки—было обычным явлением. Это обстоятельство вредно отражалось на регулярном товароснабжении кооперативной периферии, создавая нервную обстановку и в текущей работе Уралоблсоюза по причине, с одной стороны, упреков периферии в неаккуратном и несвоевременном выполнении Уралоблсоюзом заявок и заказов и, с другой, вследствие неуверенности в дальнейшей аккуратности поставщиков.

Для иллюстрации степени выполнения договоров контрагентурой приведем сведения по некоторым основным товарам по состоянию на 10/X-1925 год.

Сухофрукты	выполнено в срок	55,5 проц.
Сахар (Госбанк)	76,0	„
Витебская махорка	37,5	„
Спички	43,1	„
Бумага курит. (Бумтр.)	111,8	„
„ „ (Свердл. Промк.) „	66,6	„
„ „ (Промбанка) „	99,9	„
Картофельная мука	50,1	„
Валяная обувь	71,5	„
Кожевен. „	48,5	„
Галоши	71,0	„
Шапки	33,4	„
Камвол. ткани	30,6	„
Моссукно	13,7	„
Клеенка	34,5	„
Галантерея (Уралгосторг)	100,0	„
Стекло (Тюмпромкомбин.) „	104,0	„
По др. договору	64,0	„
Ламп. товар (Перм. ж. д.) „	92,8	„
Продасиликат	22,8	„
Тюм. комб. (окон. ст.) „	28,0	„

Предельными сроками товарного кредита, наиболее часто встречающимися в практике договорных отношений, являются сроки от 30 до 90 и даже 120 дней. Такой же колеблющейся нормой является размер уплаты наличными деньгами. В одних случаях это выражается в 15% стоимости получаемого товара, а остальное векселями, в других доходит до 50% и даже выше (мануфактура). Столь резкая разница обуславливается, конечно, в первую очередь родом товара, его ходкостью и спросом на рынке и той кредитной политикой, которая в данный период исходит от банковских учреждений. Для первого случая достаточно убедительным являлось положение с мануфактурой, вследствие огромного спроса на которую уплата наличными доходила до 50—60% и выше. Едва-ли нужно доказывать, что пестрота условий расплаты и их изменчивость через короткие сроки даже на один и тот же род товара чрезвычайно вредно отражалась на самом Урал-облсоюзе и его кооперативной клиентуре. Характерным примером поразительного непостоянства в условиях расчета могут служить договора с Егор.-Раменским трестом, Госбанком и Сахаротрестом. Следующая табличка сделок и договоров это положение с полной очевидностью раскрывает.

	Время заключения сделки	Количество вагонов	Условия расчета.
Егор. Рамен. Трест	25/IX-24	2	25% наличными аванс 75% векселями 50 дн. со дня дачи наряда.
Т о ж е	28/III-25	2	40% налич. против дубликата 60% векселя со дня отгр. 60 дн.
Т о ж е	7/IV 25	2	35% наличн. против дублик. 65% векселя со дня отгр. 60 дн.
Орехо-Зуевский трест	II/V-25	1	40% наличными задаток 60% векс. срок. 60 дней
Т о ж е	19/V-25	2	50% задат. со сроком в день сдачи товара 70% векс. 45, 60, 75 дн. по пред'явлен. счетов

	Время заключения сделки	Условия расчета	Количество вагон.	Сумма сделки
Сахаротрест	22/X-24	При подписании сделки векселя на 65 дн. со дня установления средних сроков отгрузки. Цена, бонус цены без акциза 30%	76	866 т/р.
Госбанк	17/I-25	На стоимость принятого сахара выдаются векселя срок. до 45 дн. Бонус: с рафинада 20% с песку 30% с безакцизной цены.	68	770 т/р.

	Время заключения сделки	Условия расчета.	Количество вагонов	Сумма сделки
Сахаротрест .	20/I-25	Задаток 20% сделки, из них векселя 12% на разные сроки с 25/I по 30/IV, 8% фрахтом. Остальные 80% векс. со дня прибытия товара сроком 45 дней Бонус 2%	111	1267 т/р.
Госбанк . . .	22/VII-25	Векселя со дня получения товара сроком не свыше . . . 75 дн. Бонус 20%	100	1133 т/р.

В помещаемой таблице наше внимание невольно останавливают два договора—Госбанка от 17 I и Сахаротреста от 20 I. Промежуток между ними всего три дня, между тем как условия расчета далеко не одинаковы. И что особенно примечательно, что Сахаротрест, монопольный обладатель сахара, для кооперации дает худшие условия расчета, чем Госбанк—перепродающий сахар. К этому необходимо добавить, что невыгодные условия Сахаротреста для Уралоблсоюза усугублялись тем, что Сахаротрест отпускал тот-же сахар на одинаковых условиях окружным потребсоюзам, ЦРК, т.е. тем кооперативным организациям, которых должен обслужить Уралоблсоюз. Приведенная иллюстрация является одной из многих в практике договорных отношений кооперации с госорганами и служит достаточным показателем нелояльного отношения к кооперации многих госорганов.

Операции по продаже товаров. Насколько элемент плановости широко захватил область закупочных операций Уралоблсоюза, настолько же его роль сравнительно малозаметна в операциях продажи товаров. Казалось бы именно со стороны сбытовых возможностей и нужно было подходить к размерам закупок, однако, только со второго полугодия торговая практика Уралоблсоюза начинает это начало осуществлять.

Насколько этот первый опыт планирования в области продажи товаров был удачным-можно судить из приводимых ниже данных за 2-е полугодие:

	Предположено продать	Фактически продано	% выполнения.
	(В тысячах рублей)		
Мануфактура	2222,0	1971,8	88,7
Галантерея	720,0	547,9	76,1
Кожа-обувь	1081,9	1190,0	110,0
Бакал.-колон.	5482,7	5231,9	95,4
Железо-скобян. . . .	2037,7	2374,4	116,5
Итого .	11544,8	11316,0	98,0

Простое сравнение приведенных цифр приводит к тому выводу, что и в этой части хозяйственных операций Уралоблсоюз достаточно

близко подошел к определению реальных возможностей. Отсюда, однако, еще не следует, что планирование хозяйственных операций — область, достаточно завоеванная практикой Уралоблсоюза. Регулярные и вполне определенные заявки членов, как реальная основа хозяйственного плана Уралоблсоюза, еще недостаточно прочно вошли в практику внутрикооперативных хозяйственных взаимоотношений. Плановая деятельность предстоящего операционного года, надо полагать, пройдет под знаком внедрения этой основы.

Переходя к вопросу о размерах товароснабженческих операций Уралоблсоюза остановим наше внимание прежде всего на суммовых итогах квартальных оборотов. Их размеры определяются следующими данными:

I квартал	.	3552,3 т/руб.
II "	.	5109,0 "
III "	.	5225,4 "
IV "	.	6062,3 "
Итого		20009,0 т/руб.

Первый вывод, который напрашивается из сопоставления этих цифр, указывает на вполне определившуюся тенденцию роста оборотов поквартально. Если вспомнить, то ту же тенденцию мы уже констатировали, когда рассматривали обороты по закупке товаров. Такое совпадение, конечно, не случайно, а явилось как результат планового проведения закупочных и сбытовых операций. Если закупочный годовой план был выполнен в сумме 19594,2 т/р., а план по продаже выразился в 20009,0 т/р., то надо ли еще других доказательств, чтобы из этого сравнения уже сделать вывод о соразмерности между этими двумя видами операционной работы, с одной стороны, и об отсутствии малейшего намека на затоваривание, с другой. Более подробную картину развития торговых операций можно видеть из оборотов по месяцам. Помещаемая ниже таблица дает возможность проследить не только колебания в оборотах, но и установить, за счет каких групп товаров это изменение происходит.

См. таблицу на стр 21.

Таблица отпуска товаров по месяцам для главнейших видов товара

(В ТЫС. РУБЛЕЙ).

	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	За год
Мануфактура .	388,0	308,0	269,2	282,0	265,7	366,7	341,8	276,3	460,3	409,0	245,3	273,3	3885,8
Галантерея . .	98,8	95,6	90,2	95,1	136,0	114,9	81,5	98,7	103,1	77,0	93,3	92,5	1176,5
Кожа-обувь .	135,8	49,5	56,4	47,7	81,5	178,8	123,8	104,3	87,4	150,2	225,6	500,9	1741,8
Бак. кол. тов. .	331,6	469,4	696,4	984,5	585,6	1215,6	931,1	505,9	1306,9	751,3	939,6	852,4	9570,3
Жел. скоб. тов. }	182,8	187,5	193,2	214,5	183,4	356,9	307,1	277,8	279,4	362,8	553,5	535,7	3634,6
Хозяйств. тов. }													
Всего .	1137,0	1110,0	1305,4	1629,8	1252,2	2232,9	1785,3	1263,0	2237,1	1750,3	2057,3	2254,8	20009,0

Прежде всего о росте. Его движение, после сравнительно спокойного повышения за месяцы первого квартала, проявляет поразительную неровность в последующие месяцы. Скачок роста оборотов в январе и повышение в дальнейшем находятся в тесной связи с тем общим хозяйственным оживлением, которое наблюдалось и в общесоюзном хозяйстве и в хозяйстве Урала. Однако, как мы уже и отмечали выше, наряду с моментами оживления и роста были и моменты остановки и даже депрессии, влияние которых сказывалось и на оборотах. Проследившая движение оборотов по отдельным группам товаров мы убеждаемся, что только бакалейно-колонияльные, железо-скобяные и коженно-обувные (частично) находились в состоянии непрерывного роста и ими, главным образом, обуславливалась высота оборота за тот или другой месяц. Две другие группы товаров—мануфактура и галантерея, если и имели слабый рост в некоторые месяцы, то их средний уровень поквартально почти не изменился и влияние их на общие обороты было в большинстве случаев в сторону понижения, а не повышения.

Совершенно очевидно, что наблюдаемые колебания в оборотах и особенно по отдельным группам товаров находились в прямой зависимости от конъюнктуры на соответствующий товар. Отсюда слабая подвижность оборотов по мануфактуре при непрерывающемся росте потребительского спроса есть прямой результат постоянно испытываемого мануфактурного голода. То-же в одинаковой мере присуще и галантерее.

Основной ассортимент Практическое значение ходового ассортимента товаров для товароснабженческой деятельности в торговых операциях Уралоблсоюза. ности потребкооперации едва-ли нужно доказывать, ибо этому вопросу со стороны всех звеньев системы за истекший год было посвящено наибольшее внимание и в отношении его проявлена наиболее упорная борьба с госпромышленностью и госторговлей. Для Уралоблсоюза в этом направлении основная задача была достаточно ярко и актуально выдвинута первым собранием уполномоченных, которое считало в числе других задач необходимым настаивать: „чтобы все оптово-розничные магазины синдикатов и трестов, ведущих работу на основах свободного ассортимента, большая часть которого попадает на частный рынок, чем ухудшается оставшийся у трестов ассортимент, передаваемый кооперации—передавались бы местным кооперативам с ограничением их операций исключительно розничной торговлей“.

Основной вопрос, около которого происходила борьба кооперации с госпромышленностью в течение всего года и который еще до сих пор не потерял своей остроты—является практика принудительного ассортимента, применяемого госпромышленностью в отношении кооперации. Широкая дискуссия, возникшая по вопросу о принудительном ассортименте, внесла как будто некоторое успокоение в кооперативные ряды. Однако дальнейшая практика госпромышленности показала, что изменилось не существо, а форма в вопросе ассортимента и вместо „принудительности“ с тем же отрицательным результатом для кооперации стала применяться „обязательная нагрузка“.

Торговый план Уралоблсоюза за 1924—25 год предусматривал в своем ассортименте следующие основные товары: мануфактура хлопчатобумажная, камвольная, суконная, коженно-обувная группа: кожа разная, обувь кожаная, валеная, головные уборы, хром и т. д.; бакалейно-колонияльная: сахар, чай, кофе, сухофрукты, орехи, кондитерские товары, спички и курительные товары, мыло, макароны, рис, картофельная мука, патока и т. д.; галантерея—ассортимент широкого спроса—нитки, пуговицы, трикотаж и железо-скобяные и хозяйствен-

ные—железо листовое, сортовое, гвозди, литье чугунное, посуда металлическая, эмалированная и кустарного производства и предметы крестьянского обихода.

В каком соотношении основные группы товаров участвовали в оборотах по продаже—можно видеть из помещаемой ниже таблицы:

Отпуск товара по ассортименту:

	I кварт.		II кварт.		III кварт.		IV кварт.		Всего за год	
	В тыс. руб.	В проц. к итогу	В тыс. руб.	В проц. к итогу	В тыс. руб.	В проц. к итогу	В тыс. руб.	В проц. к итогу	В тыс. руб.	В проц. к итогу
1. Мануфактура	965,1	27,2	914,5	18,0	1078,5	20,4	927,7	15,3	3885,8	19,4
2. Галантерея	284,6	8,0	345,9	6,8	283,3	5,4	262,7	4,3	1176,5	5,9
3. Обувь-кожа	241,7	6,8	308,0	6,0	315,5	6,0	876,7	14,5	1741,0	8,8
4. Сахар	377,6	10,6	1252,3	24,6	1442,9	27,3	995,2	16,5	4068,0	20,4
5. Сухофрукты	327,0	9,2	423,8	8,3	237,8	4,5	263,9	4,3	1252,5	6,3
6. Курит товар	308,0	8,7	452,9	8,9	510,3	9,7	621,3	10,2	1892,5	9,5
7. Остальн. бакал	484,9	13,6	656,8	12,9	553,1	10,5	662,8	10,9	2357,6	11,8
8. Металлы	74,3	2,1	142,8	2,8	150,1	7,9	187,6	3,1	554,8	2,8
9. Гвозди всякие	53,3	1,5	49,1	0,9	82,7	1,6	151,4	2,5	336,5	1,6
10. Посуда металлич. и железо паков.	85,7	2,4	171,4	3,4	170,6	3,1	283,8	4,7	711,5	3,5
11. Оборуд. инструкт. и электр.	67,0	1,9	91,2	1,8	60,2	1,1	91,6	1,6	310,0	1,5
12. Москат. химическ. и стекло	77,1	2,2	92,9	1,9	148,1	2,8	201,5	3,3	519,6	2,5
13. Литье чугунное	49,6	1,4	65,1	1,3	45,1	0,8	110,1	1,8	269,9	1,4
14. Нож. скоб. и др. хоз. тов. (посуда, стекло)	156,4	4,4	142,3	2,4	207,5	3,9	426,0	7,0	932,2	4,6
	3552,3	100	5109,0	100	5225,4	100	6062,3	100	20009,0	100

Перед нами чрезвычайно пестрая картина. Несмотря на это, все же попытаемся дать краткую характеристику каждой из обозначенных в таблице группе товаров с точки зрения ее участия в обороте союза.

Мануфактура—несмотря на колоссальный спрос на нее со стороны города и деревни в оборотах союза с 27,2% в первом квартале понижается до 15,3% в четвертом квартале. Не лучшее положение рисуется и в абсолютных цифрах. Участие же в годовом обороте выражается в 19,4%. Работа с мануфактурой находилась в полной зависимости от госпромышленности, отсутствие длительных договоров с которой лишали возможности иметь гарантированное получение товаров. По этой причине Уралоблсоюз вынужден был в значительной мере питаться случайными покупками в г. Свердловске и в Москве через свое представительство.

Все попытки Уралоблсоюза дать работе с мануфактурой планомерный характер путем договоренности с ВТС и трестами не дали положительных результатов. При общей годовой потребности потребительской кооперации в 320—350 вагонов мануфактуры Уралоблсоюз мог дать своим членам только около 100 вагонов.

Галантерея—относится к товарам несиндицированным и работа с нею была подвержена в большей мере, чем с другими товарами, случайности.

Недостаток целого ряда товаров и здесь вызвал прежде всего сокращение оборотов. Положение с покупкой галантереи еще усугублялось и тем, что значительная часть этого товара находилась в руках кустарей, кустарных объединений и перекупщиков, что лишало возможности производить покупки в больших размерах.

Кожа-обувь—работа с этой группой товаров носила наиболее спокойный характер. В течение трех кварталов относительно обороты оставались почти на одном уровне и только в четвертом квартале имеется резкий сезонный подъем. Получение товаров, случайное в начале года, сменяется потом более регулярным поступлением от Кожсиндиката и Севзапторга по заключенным с ними договорам.

Сахар—занимает около 45 проц. оборотов по группе бакалейно-колонияльных товаров и первое место в годовом обороте по продаже. Небольшие обороты с сахаром в начале года, начиная со второго квартала, резко увеличиваются и только в четвертом квартале этот рост снижается. Вследствие того, что положение с сахаром на рынке было сравнительно спокойное, Уралоблсоюз смог организовать снабжение им своих членов более удовлетворительно, чем другими товарами. Необходимо отметить, что работа с сахаром была построена на строгом соблюдении плановых заявок периферии.

Сухофрукты—составляют после сахара наибольшую часть в бакалейно-колонияльной группе. Судя по квартальным оборотам роль сухофруктов в товарных оборотах союза падала. Основным поставщиком этого товара был Центросоюз. Снижение оборотов обязано недостаточному охвату потребностей периферии.

Курительные товары—дают непрерывный рост оборотов. Здесь также как в работе с сахаром и сухофруктами элемент планового снабжения был основным в работе. Несмотря на махорочный голод, выявившийся в конце года, обороты все-же не снизились.

Прочая бакалея—по размерам своего оборота занимает довольно видное место. Работа с этими товарами шла более или менее равномерно и Уралоблсоюз по мере возможности здесь реагировал на растущий спрос периферии, на что указывают и повышенные обороты (абсолютно) по этой группе товаров.

Металлы—работа с металлами проходила сравнительно удовлетворительно. Заключенный договор с Уралметом на 1,5 милл. руб. дал возможность организовать планомерное снабжение периферии металлами. Растущие из квартала в квартал обороты с металлами, с гвоз-

дями и посудой свидетельствуют как о растущем спросе на эти товары, так и росте удовлетворения этого спроса. Здесь нельзя не отметить того благоприятствования, которое оказал Уральской кооперации в работе с металлами Уралмет.

Оборудование, инструмент. и хоз. принадлежности — принадлежат к группе, главным образом, комиссионных товаров и по своей незначительности в товарных оборотах Уралоблсоюза не могут останавливать наше внимание.

Москательно-химические товары и стекло — в этой группе наиболее важным является оконное стекло, спрос на которое не был покрыт, благодаря недостаточному продвижению на рынке. Имеющиеся договора с Пермской жел. дор. Тюменским Промкомбинатом и Продасиликатом были невыполнены, некоторая часть этих товаров приобреталась через Московскую контору Облсоюза; но все это далеко не покрывало предъявляемого спроса.

Ножевые, скобяные и друг. хоз. товары — в общем ассортименте эта группа товаров занимает значительное место. К этой группе относятся почти исключительно товары кустарного производства.

Поставленные задачи Уралоблсоюзу в смысле усиления работы с несиндигированными товарами вполне выполнены для товаров этой группы.

Хозяйственная связь Облсоюза с такими крупными поставщиками этих изделий, как Павловские и Муромские кооперативные объединения кустарей дала возможность сравнительно полно удовлетворить потребности периферии.

В порядке возрастающего значения в общем обороте по продаже группы товаров располагаются в следующей последовательности: бакалейно-колониальные, мануфактура, железо-скобяные и хоз. товары, обувь — кожа и галантерея.

Основная клиентура До сих пор наше рассмотрение товарных операций по продаже касалось только размеров оборотов за различные периоды работы и ассортимента товаров, не затрагивая одного из чрезвычайно существенных вопросов — вопроса о направлении товарных операций. Последующее изложение как раз и ставит себе задачей выявить основную клиентуру, которую обслуживал товарами Уралоблсоюз. Имеющиеся в нашем распоряжении цифровые данные дают следующую картину товарного обслуживания Уралоблсоюзом.

Распределение отпуска товаров по контрагентам.

Кварталы	Окresовам	Крупн. ЦРК и ЕПО и член.	Остальным район. и тор. Ц. О.	Сельск. Ц. О.	и Бамам	Проч. вы-дам кооп.	Госорга-низац.	Частным лицам	Внеобл. кооп. орг.	Всего торг. отп.
I кварт. . . .	1185,9	563,2	960,7	459,0	162,4	116,1	100,8	10,2	—	3552,4
II	1500,9	922,8	1725,8	581,5	449,6	134,0	173,5	17,7	12,9	5108,9
III	1708,0	987,0	1210,0	480,6	729,5	128,6	108,4	21,6	1,8	5285,4
IV	1649,5	1189,5	1202,0	485,6	1098,5	160,1	244,7	25,6	6,7	6062,3
За год . . .	6134,3	3662,5	4508,5	2006,7	2440,0	538,8	627,4	75,1	21,4	20009,0
0/00	30,6	18,3	22,5	10,0	12,2	2,7	3,2	0,4	0,1	1000%

Таблица приводит к выводу, что основная масса товаров направлялась по кооперативному руслу—по линии окрсоюзов крупных ЦРК и общества потребителей—членов Уралоблсоюза, кр. сельских О. П. и Базам Уралоблсоюза для обслуживаемых ими кооперативов.

Среди кооперативной клиентуры преимущественное место по размерам обслуживания принадлежит окружным союзам—30,6%, за которыми в порядке понижения следуют кооперативы кр. районов—22,5%, кр. ЦРК и О. П.-члены Уралоблсоюза—18,3%, Базы Уралоблсоюза—12,2%, сельские О. П.—10,0% и пр. видам кооп. орг.—2,7%. Объединяя отпуск товаров юридическим членам Уралоблсоюза в одну группу и пр. кооперативным клиентам в другую, будем иметь для первых—48,9% и для вторых—47,4%, т. е. почти равновеликое количество.

Сравнительно большой процент непосредственного хозяйственного обслуживания мелких кооперативов—не членов Уралоблсоюза объясняется большим участием в обороте группы кооперативов Свердловского округа, на долю которых падает в течение года около 20,8% товарных оборотов Уралоблсоюза, значительная доля падает на Базы Уралоблсоюза и кооперативы, территориально и экономически тяготеющие к Свердловску. Несмотря на это все же необходимо подчеркнуть, что этот род операций по существу задач Уралоблсоюза, как крупно-оптовой организации, должен рассматриваться как явление безусловно временное и неизбежное в условиях организационного периода Уральской потребкооперации.

Участие пр. клиентов-госорганов, частных лиц и внеобластных коопер. орган.-в обороте союза крайне незначительно, в общей совокупности они составляют всего 3,7%. Столь незначительная доля отпуска не кооперативной клиентуре свидетельствует несомненно о строго выдержанной Уралоблсоюзом кооперативной линии в операциях товарного обслуживания периферии.

Несомненным является и другое положение, что основой хозяйственных операций Уралоблсоюза должны быть операции, если не исключительно, то преимущественно крупно-оптовые. Эта серьезная задача, надо полагать, получит свое разрешение в предстоящем операционном году.

Транзитные операции и их место в оборотах Облсоюза. Практика отчетного года в области товарно-снабженческих операций особенно рельефно вскрыла все преимущества транзитного обслуживания перед завозом товара на склад.

Однако осуществление этих операций, несмотря на всю их очевидную выгоду, требует не только конкретно-проработанного плана, но и достаточной гарантии его выполнения, как поставщиками, так и покупателями. Едва ли нужно доказывать, что по условиям товарного рынка в истекшем году клиентура Облсоюза в лице окрсоюзов и кр. Ц. Р. К. к такой жесткости и твердости не была готова. Несмотря на это, Уралоблсоюз в меру возможностей стремился достаточно настойчиво выполнять выдвинутую перед ним собранием уполномоченных задачу расширения транзитного обслуживания своих членов.

Насколько ему это удалось-можно судить из нижеследующей таблицы:

Таблица месячных транзитных оборотов в 0/0 соотношении и в абсолютных цифрах.

В т ы с я ч а х .

	Обороты по продаже.	Из них тран- зитом.	0/0 транзит. по отноше- нию ко всему обороту.
О к т я б р ь 1924 года	1137,0	80,9	7 ⁰ / ₁₀
Н о я б р ь „ „	1110,2	151,6	13 „
Д е к а б р ь „ „	1305,3	282,4	19 „
Я н в а р ь 1925 года	1623,8	522,0	10 „
Ф е в р а л ь „ „	1253,2	188,1	16 „
М а р т „ „	2232,9	677,8	26 „
А п р е л ь „ „	1785,2	508,3	29 „
М а й „ „	1263,0	204,0	16 „
И ю н ь „ „	2237,6	884,7	39 „
И ю л ь „ „	1750,2	262,9	16 „
А в г у с т „ „	2057,3	513,5	25 „
С е н т я б р ь „ „	2254,8	883,5	39 „
За год:	20010,5	5159,7	—

Необходимо отметить, что с развитием транзитных операций расширяется и ассортимент товаров, отправляемых таким порядком.

Если в начале года транзитным путем проходили: сахар, сухофрукты, металлоизделия Уралмета, мануфактура, то к концу года дополнительно входит группа обувных товаров, спички, махорка, бумага, рис, кондитерские товары, папиросы, мыло, стекло оконное, посуда стеклянная и т. д.

Развитие транзитных операций, судя по таблице, характеризуется чрезвычайно резкими переходами в сторону понижения или повышения.

В некоторые месяцы этот подъем выражается в значительном проценте (39⁰/₁₀) в отношении всего оборота и ставит эти операции в ряд безусловно солидных операций. В общем же, несмотря на колеблющееся положение этих операций, их рост и довольно значительный является бесспорным.

В августе месяце отчетного года на областном торговом совещании потребительской кооперации, вопросы планового развития хозяйственной деятельности и на этой основе, усиления транзитных операций подверглись особенно тщательной проработке.

С этой стороны заслуживают внимания следующие постановления совещания, принятые по закупочно-снабженческому плану Уралоблсоюза:

1. Составление годовых оперативно-хозяйственных планов членами Уралоблсоюза на основе твердых плановых заявок их периферии.

2. Представление этих планов Уралоблсоюзу в качестве предварительной заявки на потребные товары.

3. Закрепление предварительных заявок твердыми заказами в том размере, в каком могут быть приняты эти заявки.

4. Составление оперативно-хозяйственного плана Уралоблсоюзом на основе сводного плана периферии и закрепление его выполнения путем заключения длительных договоров с госпромышленностью.

Уралоблсоюз значительную долю принятого постановления уже реализовал.

Заключение ряда договоров—на обувь, мануфактуру, металлы, сахар, силикаты, спички, бумагу и махорку—создает благоприятные условия для дальнейшего расширения обслуживания периферии транзитным путем. Необходимо, чтобы сама кооперативная клиентура была достаточно строга и аккуратна в выполнении предъявляемых к ней требований со стороны Уралоблсоюза.

Хозяйственное обслуживание Свердловского округа. Кооперативы Свердловского округа хозяйственно и организационно обслуживаются непосредственно Уралоблсоюзом. По этой причине значительная доля товарных операций Уралоблсоюза относится к обслуживанию этих кооперативов.

В каких размерах эта работа за отчетный год выразилась можно видеть из следующих данных:

О т п у щ е н о (в тыс. руб.)

	Рабоч. кооп.	Сельск. кооп.	Всего
Мануфактура	898,7	204,2	1102,9
Галантерея	232,7	63,3	296,0
Обувь-кожа	225,7	59,0	284,7
Бакал.-колон. товары .	1565,5	518,3	2083,8
Хоз. и жел.-скоб. . . .	216,2	184,0	400,2
И т о г о	3138,8	1028,8	4167,6

Таким образом наибольшая доля товарного снабжения падает на рабочие кооперативы и наименьшая на сельские. Это расхождение будет вполне понятным, если принять во внимание преимущественное развитие фабрично-заводской промышленности в округе.

Характерная разница наблюдается и в ассортименте товаров рабочих и сельских кооперативов.

В то время, как в товарах рабочих кооперативов преимущественное значение имеет мануфактура и бакалейно-колониальные товары, в сельских кооперативах к ним присоединяется еще группа хозяйственных и железо-скобяных товаров.

В общем товарном обороте Уралоблсоюза хозяйственное обслуживание кооперативов Свердловского округа занимает в отчетном году около 20,8%, тогда как за 1923-24 хоз. год это составляло 22,6%.

В общем обслуживание кооперативов этого округа поставлено сравнительно удовлетворительно, имея ввиду, что эти кооперативы могут дополнительно питаться товарами со Свердловского рынка.

Политика цен и калькуляция. Первое Областное Собрание Уполномоченных кратко, но достаточно определенно указало, в каком основном направлении необходимо осуществлять политику в области продажных цен. Сформулированная этим собранием основная задача в части установления цен выражала требование, чтобы „процентное наложение на товары довести до минимума“.

В связи с этой задачей была выдвинута теснейшим образом связанная с ней и другая задача—„пересмотра калькуляции товаров, как в союзах, так и в первичных кооперативах под углом ее дальнейшего утончения на основе сокращения расходов“.—Однако, определяющими факторами в построении продажных цен в течение операционного года были: конъюнктура местных и центральных рынков на промтовары, в условиях конкуренции государственных и частных торговых организаций, с одной стороны, и политика регулирующих органов, с другой стороны.

Под влиянием всех вышеуказанных факторов и создавалась общая политика продажных цен Уралоблсоюза. Неплановая работа с основной группой ненормированных товаров несиндицированной промышленности, проходящей в главной своей массе в порядке складских операций, уже в начале отчетного операционного года поставила вопрос об установлении соответствующей калькуляции цен на товары.

По мере того, как система потребкооперации организационно и хозяйственно крепла и стала подходить к большей плановости своих торговых операций, чему способствовал ряд договоров с госпромышленностью, методы работы Уралоблсоюза начинают меняться и переходить постепенно на работу в порядке транзита. Усиление потока в большинстве нормированных товаров, работа с которыми в основном своем ассортименте была в лучшем случае бесприбыльна (как мануфактура, сахар, махорка, спички, городская обувь и проч.) повело за собой необходимость установления цен путем механических надбавок и к пересмотру калькуляционной политики лишь для товаров ненормированных.

Установление в дальнейшем более или менее нормальных взаимоотношений с госпромышленностью, благодаря чему устанавливается единообразие условий покупки, сроков покрытия товара, кредитования, и с другой стороны, выявление объема спроса периферии и переход на плановую работу по целому ряду товаров, ведут за собой дальнейшее усиление транзитных операций. Намечающаяся перспектива работы на 1925-26 г., когда транзитным операциям отводится доминирующая роль, заставляет в конце отчетного года поставить вопрос о новом пересмотре наложения с тем, чтобы на основах минимального наложения дать товар потребителю по наиболее низким ценам и в то же время вести торговые операции на условиях полного благоприятствования в смысле их рентабельности.

Для характеристики изменения наложения по отдельным основным моментам в течение отчетного года, ниже приводятся таблицы калькуляции по некоторым основным группам синдицированных и несиндицированных товаров для отдельных периодов года.

Первый период, *соответствующий концу предыдущего года и началу отчетного операционного года*, характеризуется нижеприведенной таблицей калькуляции, отражающей в себе существовавшее тогда наложение:

(В процентах)

	Мануфакт.	Галантерея	Сухофрукты	Сахар	Железо и хоз. товары
Налож. на себе стоимость по счету	5,0	10,00	7,3	2,05	5,5
Нар. образов.	0,75	0,75	0,75	0,75	0,75
Гербов. сбор	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
Трансп. расх.	3,0	1,8	12,0	(фр. склад) в Свердлов.	5,0
	8,95	12,75	20,25	3,00	12,95

К этим ценам для кооперат. Свердл. окр. дополнительное наложение 2⁰ %.

Для транзитных операций наложение делалось на сумму счета от 1 до 3⁰ % в зависимости от товара.

ПРИМЕЧАНИЕ: Здесь обращает на себя внимание то обстоятельство, что при калькуляции железа транспортные расходы исчислены в 5 проц. тогда как фактический расход на него был равен 10-12 проц. Такое несоответствие объяснялось вообще неточностью калькуляционного расчета.

Вторым моментом является *середина года*, наложения для которого приведены в следующей таблице. Этот период отмечается с одной стороны, уточнением калькулирования, а с другой—проходит под общим знаком снижения накладных расходов на товар и указаний собрания уполномоченных.

(В процентах)

	Мануфакт.	Галант.	Сухофрукт	Сахар	Железо	Хоз. тов.
Наложен. на себестоимость по счету	2,0	8	8	2,75	5,75	7,75
Гербов. сбор	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25
Трансп. расх.	3,75	2,5	12	—	10	12
Комиссион. Московск. К-ре	0,5	0,5	—	—	—	—
	6,5	11,25	20,25	3,00	16	20

К этим ценам также прибавляется 2 проц. для группы кооперат. Свердловского округа.

Транзитные операции проводились с наложением по мануфактуре от 1 до 2 проц., железо-скобяным товарам 3 проц., и на сахар 1 проц.

Из сопоставления наложения для одинаковых товаров обеих вышеуказанных таблиц необходимо констатировать снижение по товарам

синдицированным, как на мануфактуру и сахар. Причем в графе „наложение на себестоимость по счету“ входят: организационные расходы, уравнительный сбор и прибыль, что при исчислении по действительным расходам давало определенный убыток.

Переходя к рассмотрению последнего момента, *соответствующего концу операционного года*, проходившего, с одной стороны, под тем же знаком дальнейшего снижения накладных расходов и, с другой стороны, усиление транзитных операций за счет сокращения складских, калькуляционный расчет можно видеть из следующего:

(В процентах)

	Мануфактура	Галантерей	Сухофрук.	Сахар	Железо	Хозяйств. товары.
Наложение на себестоимость по счету . . .	2,6	8	7,75	3,75	5,75	7,75
Гербовый сбор	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25
Транспорт. расходы	3,75	2,5	12	—	10	12
Расходы по заключению договоров . . .	0,4	—	—	—	—	—
Комисс. н/Моск. К. и Синдикату	1	0,5	—	—	—	—
	8	11,25	20	4	16	20

Для кооперативов второй группы к ценам на мануфактуру вместо прежних 2 проц. прибавлялось 1,1 проц., и по остальным товарам, кроме сахара и некоторых других—2 проц.

По транзитным операциям: . . . 0,75 — 3 0,53 2 4

Наложение на транзитную мануфактуру строилось на основе следующих соображений: по отправке из Москвы—1 проц. и по отделен. ВТС— $1\frac{1}{2}$ проц. Количество отправляемой мануфактуры из Москвы и отделений ВТС равное, что и составляет в среднем 0,75 проц.

Сравнивая данные последней таблицы с предыдущими необходимо отметить: для мануфактуры некоторое незначительное увеличение наложения, однако, еще не вышедшее из рамок убыточности. Такое увеличение наложения происходит только за счет складских операций, тогда как для операций транзитных оно снижается до 0,75 проц.

Нормированные продажные цены на сахар, не дают попрежнему возможности выйти из состояния убыточности в операциях с ним.

Структура торгового аппарата и его нагрузка. Уже во второй половине хозяйственного года, благодаря увеличению товарооборота и расширению ассортимента, обще-товарный отдел реконструируется на под'отделы, из коих каждый ведает отдельной группой товаров:—мануфактурно-галантерейно-обувной, бакалейно-колониальной и хозяйственных товаров, причем в объем работы последнего входят и метал-товары.

Преобладающее значение складских операций за счет транзитных в начале года, а также больший удельный вес в общем торговом обороте операции с кооперативами Свердловского округа, вызывали необходимость создания при главной конторе базисных складов в количестве 6: мануфактурный, галантерейный, обувной, железо-ско-

бной, техническая контора (хозяйственные товары) и бакалейно-колониальный. В дальнейшем постепенное увеличение транзитных операций заставило обратить уже особое внимание на обслуживание этого рода операций.

Помещаемая ниже таблица указывает на рост и число сотрудников и нагрузки на одного сотрудника, причем размеры прироста в оборотах, а следовательно и в нагрузке, значительно опережают то же самое в отношении сотрудников.

	1-е полугодие	2-е полугодие
1) Среднее число сотрудников	80	95
2) О б о р о т	8150 т. р	11444,2 т. р.
3) Нагрузка на 1 сотрудника	101,9 "	120,5 "

Выводы: Заканчивая на этом рассмотрение товароснабженческой деятельности Уралоблсоюза за отчетный год, мы можем с достаточным основанием констатировать:

1. Что товароснабженческая деятельность Уралоблсоюза, наряду с огромным ее ростом, выявилась как деятельность, объединяющая и обслуживающая почти исключительно потребительские нужды своей периферии и что на основе этого обслуживания Уралоблсоюз смог обеспечить свою систему удовлетворительным снабжением по целому ряду основных товаров.

2. Переход к транзитным операциям и сокращение роли складских, а в связи с этим и снижение накладных расходов на товары, получаемые периферией, позволило не только ускорить процесс прохождения товара к потребителю, но и создать приемлемые условия покупки для кооперативной периферии. Отсюда по опыту истекшего года является совершенно необходимым дальнейшее углубление взятого курса в предстоящем году.

3. Плановое начало, несмотря на все неблагоприятные условия товарной работы, все же получило достаточно твердое применение по целому ряду товаров. Однако дальнейшее внедрение элементов плановости в операции товароснабжения—наталкивается на недостаточную твердость и регулярность кооперативной клиентуры в своих заявках и своевременность их представления.

4. Последнее положение становится особенно необходимым после того, как Уралоблсоюз товароснабжение кооперативной периферии на текущий год уже обеспечил по целому ряду товаров, путем длительных договоров с госпромышленностью.

III. Работа сельскохозяйственного отдела.

Общие условия работы. Успешность работы сельскохозяйственного отдела в 1924—1925 операционном году зависела, главным образом, помимо финансового состояния Уралоблсоюза и всей системы потребкооперации Урала, от конъюнктуры рынка и проводившейся регулируемыми органами политики цен, с одной стороны, а с другой, от не вполне достаточно выдержанной связи по всем звеньям системы, что вносило в плановую работу элементы, естественно влиявшие, как на успешность выполнения таковой, так и на ее рентабельность. Эти условия придали работе с.-х. отдела по заготовкам и сбыту ту весьма и пруженную и ненормальную обстановку, особенно по хлебозаготовкам, следствием чего результат истекшей годовой деятельности, при наличии синдицированных цен и лимитов не выдерживавшихся значительной частью заготовителей, отмечается, как убыточный в целом для всего с.-х. отдела. Убытки от хлебных операций не только поглощали доходы от других операций, но и отразились на положительной стороне работы и других отделов Уралоблсоюза.

Степень развития сельского хозяйства Уральской области и в связи с этим виды на урожай, а также возможности выброса сельским хозяйством своей продукции, учтенные на основе материалов Уралплана и Уралвнуторга, и считаясь с предположениями других Уральских заготовителей, определили объем заготовительно-сбытовой работы с.-х. отдела Уралоблсоюза и построение плана его работ с уделением главного внимания на хлебозаготовки.

Утвержденный первым собранием уполномоченных Уралоблсоюза план заготовок и сбыта в процессе годовой работы потерпел ряд изменений, клонившихся главным образом, за исключением хлебозаготовок, которые проходили в жестких и ненормальных условиях, к сохранению рентабельности операций, с применением к условиям как рынка заготовок, так и рынка спроса.

Обороты по всем группам с.-х. продуктов и остальным товарам ассортимента с.-х. отдела.

Заготовительно-сбытовая деятельность с.-х. отдела осуществилась в истекшем 1924—25 операционном году в следующем объеме:

(См. на след. стр. таб. № 1-й).

По основным группам итоги работы (в рублях) выразились так

	По заготовке.		По реализации.	
	Сумма	В %/о/о	Сумма	В %/о/о
Хлебо-фуражная . . .	7011793	72,3	8122917	70,8
Мясо-жировая	976600	10,1	1307478	11,4
Сырьевая	557304	5,8	728832	6,4
Лабазная	825251	8,5	872939	7,7
Агрономическая . . .	323757	3,3	441168	3,7
	9694705	100	11473334	100

С в е д е н и я

о заготовленных и реализованных в 1924-25 году продуктах
сельско-хозяйствен. отделом Уралоблсоюза.

(В рублях).

	Заготовлено	Реализовано
Рожь	1188028	605911
Пшеница	3208380	1062444
Овес	1104969	1126321
Ячмень	87009	103607
Проч. зерно	174540	119701
Крупа разн.	226710	274254
Мука ржаная	274897	965153
Мука пшеничная	632338	3183831
Тара	53710	439367
Проч. товары	61212	242328
	7011793	8122917
Рыба	316147	432532
Мясо	85298	81757
Масло коровье	396194	436212
Масло растительное	26715	39958
Сыр	18013	15982
Жив скот	132087	293017
Прочие продукты	2146	8020
	976600	1307478
Пушнина	4123	35092
Кожсырье	112860	187321
Волокно	253375	297811
Табак листовой	49453	63387
Тряпье	111291	134387
Проч. сырье	26202	10834
	557304	728832
Соль	749874	777346
Керосин	64887	71862
Проч. лабаз.	10490	23731
	825251	872939
Сельхозмашины	323757	441168
Прочие товары	—	—
	9694705	11473334

Наибольшая сумма оборота сделана с группой хлебо-фуражных товаров, работа с которыми стояла в центре внимания сельхозотдела и затем мясо-жировая и лабазная, что вполне понятно, ибо эти товары являются основными потребительскими товарами.

Наибольшая-же интенсивность в работе с.-х. отдела, как по заготовкам, так и реализации отмечается в первом квартале и в течение года объем работы отдела в целом поквартально и по группам товаров в каждом квартале распределился так:

(См. также таб. № 2 и 3).

	По заготовкам (в рублях).	В 0/00	По реализации (в рублях).	В 0/00
I квартал	3713948	38,4	4167657	36,3
II "	2474148	25,5	3243249	28,3
III "	2368818	24,4	2311756	20,2
IV "	1137791	11,7	1753770	15,2
	9694705	100	11473432	100

Ассортимент. Что касается ассортимента товаров, проведенного с.-х. отделом, то беря за основу заготовку таковых (таблица № 3) преобладающим являются хлебо-фуражные продукты—72,3 проц. заготовок отдела.

Контрагенты по заготовке. Вся заготовка велась, главным образом, через аппарат потребкооперативной системы (таблица № 4) и по контрагентам определилась так:

Система Уралоблсоюза	80,1 проц.
Прочие кооперат. организации области	3,2 "
" " " внеобластн.	0,8 "
Госорганы	15,1 "
Частные	0,8 "
	100 проц.

Контрагенты по сбыту. Распределение заготовленных товаров с.-х. отделом (таблица № 5) проведено также в основе через систему, выразившись в итоге следующим образом:

Своя система Уралоблсоюза	55,4 проц.
Прочие кооперат. организации области	9,4 "
" " " внеобластн.	8,4 "
Госорганы	26,4 "
Частные	0,4 "
	100 проц.

Сопоставляя процентные соотношения итогов заготовок и реализации усматриваем, что система Уралоблсоюза дала по товарам с.-х. отдела больше, чем взяла и что главными потребителями товаров, помимо системы, ведшей рабочее снабжение, являются Госорганы, заготавливавшие через аппарат Уралоблсоюза значительные количества хлебо-фуража, масла и сырья.

По заготовкам продуктов наибольшая кооперативная связь была в течение минувшего года с окружными потребсоюзами (67,2 проц. все заготовок), а по реализации—ЦРК и ГОРПО (33,7 проц), что касается

С в е д е н и я

о поквартальном ходе заготовок и реализации продуктов
сельско-хоз. отделом Уралоблсоюза в 1924-25 году.

(В рублях).

	Заготовлено	Реализовано
I-й квартал.		
Хлебо-фуражный	3081921	3398201
Мясо-жировой	219057	366260
Сырьевой	94839	51069
Лабазный	307643	327846
Агрономический	10488	21281
	3713948	4164657
II-й квартал.		
Хлебо-фуражный	1914554	2367064
Мясо-жировой	294433	381134
Сырьевой	56841	212388
Лабазный	166251	159049
Агрономический	42069	123614
	2474148	3243249
III-й квартал.		
Хлебо-фуражный	1697542	1539300
Мясо-жировой	154237	212903
Сырьевой	159861	179040
Лабазный	191755	205564
Агрономический	165423	174949
	2368818	2311756
IV-й квартал.		
Хлебо-фуражный	317776	818360
Мясо-жировой	308873	347271
Сырьевой	245763	286335
Лабазный	159602	180480
Агрономический	105777	121324
	1137791	1753770
	9694705	11473432

С в е д е н и я

о поквартальном ходе заготовок продуктов сельско-хозяйст-
венным отделом Уралоблсоюза в 1924-25 году.

(В рублях).

Наименование осн-вных товар- ных групп.	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	В проц внутри п/отд	В %, %
Рожь	383610	438889	304105	61424	17,0	
Пшеница	1281299	760414	955621	211046	45,7	
Овес	597701	293858	195990	17420	15,7	
Ячмень	13702	59907	13400	—	1,2	
Проч. зерно	119750	33084	21706	—	2,5	
Крупа разн.	108098	68266	29422	20924	3,3	
Мука ржаная	162790	84212	23081	4814	3,9	
Мука пшеничная	363762	117002	151574	—	9,2	
Тара	46817	5993	900	—	0,7	
Прочие товары	4392	52929	1743	2148	0,8	
	3081921	1914554	1697542	317776	100	72,3
Рыба	56458	152915	45270	61504	32,4	
Мясо	25747	59551	—	—	8,7	
Масло коровье	109296	65641	55286	165971	40,7	
Масло раст.	2551	16131	3378	4655	2,7	
Сыр	—	35	3757	14221	1,8	
Живой скот	21387	160	45018	62522	13,5	
Прочие продукты	618	—	1528	—	0,2	
	219057	294433	154237	308873	100	10,10
Пушнина	1520	2355	53	195	0,8	
Кожсырье	33762	16452	29017	33629	20,2	
Волокно	20989	28005	113594	90787	45,5	
Табак листовой	9462	7571	3659	28761	8,9	
Тряпье	3065	2297	13538	92391	20,0	
Проч. сырье	26041	161	—	—	4,6	
	94839	56841	159861	245763	100	5,7
Соль	285914	141340	180995	141625	91,0	
Керосин	21729	24656	6048	12454	7,8	
Проч. лабаз.	—	255	4712	5523	1,2	
	307643	166251	191755	159602	100	8,50
Сельхозмашины	—	—	—	—	—	
Прочие товары	10488	42069	165423	105777	100	
	10488	42069	165423	105777	100	3,4

С в е д е н и я

Табл. № 4.

О контрагентах сельско-хозяйственного отдела Уралоблсоюза по заготовкам в 1924—25 году.

(В рублях)

	Центро- союз	Окр- союзы	Крупные ЦРК и ЕПО	Остальные ЦРК и ГОРПО	Сельск. п. о.	Н.-Базы	ТПО	Прочие коопера- тивы	Госорга- ны	Част- ные	Негосудар- ственные обороты	Н-представ.	В с е г о :	
													В абсол. цифрах	В проц.
Рожь	—	1051559	61311	1186	2395 ¹	14017	—	36004	—	—	—	—	1188028	
Пшеница	—	2614366	291266	—	17785 ¹	31062	—	—	71209	22626	—	—	3208380	
Овес	—	848586	52086	12947	8975 ²	15602	—	85996	—	—	—	—	1104969	
Мука всяк.	—	820837	4316	19449	32518	1567	—	9168	18975	353	1237	—	908420	
Проч. хлебопродукты	—	401869	—	10260	15502	16874	—	2800	—	33512	—	7442	488259	
Проч. продукты	—	9218	7162	1924	27521	—	41	29360	33658	86	4614	153	113737	
Рыбные	83270	5746435	416141	45766	367095	79122	41	163328	123842	56577	5851	7595	7011793	72,1
Мясные	—	129340	—	—	30	9412	4088	—	88825	—	1182	—	316147	
Масло-жир	—	60856	24316	—	2613	4001	—	285	58838	160	34805	31511	217385	
Прочие	—	231630	2556	—	261	—	3378	92698	107927	2437	35	—	440922	
	—	2072	—	—	—	—	—	—	74	—	—	—	2146	
Пушнина	83270	423898	26872	—	2904	13413	7466	92983	255664	2597	36022	31511	976600	10,4
Кожсырье	—	1784	189	1196	231	—	—	387	—	283	—	53	4123	
Волокно	—	23824	50143	14201	2607	7237	6222	259	138	1542	6600	87	112860	
Табак	—	170637	—	68	261	6720	—	3186	55174	—	—	17329	253375	
Прочие	—	25425	—	264	14994	—	—	6730	—	2040	—	—	49453	
	—	61201	2448	14347	11879	13598	—	23000	10210	707	103	—	137493	
Соль	—	282871	52780	30076	29972	27555	6222	33562	65522	4572	6703	17469	557304	5,6
Керосин	—	12105	—	—	532	—	—	—	737236	—	10	—	749883	
Проч. лабаз.	—	—	—	—	—	—	—	—	64851	—	—	—	64851	
	—	5969	—	—	892	—	—	—	3665	—	—	—	10526	
	—	18074	—	—	1424	—	—	—	805752	—	10	—	825260	8,4
Агрономич. товар	—	62625	2051	37195	2333	14587	—	13925	207068	13530	95	—	353757	3,5
Всего	83270	6533903	497844	113037	404078	134677	13729	303798	1457846	77276	48681	56575	9724714	100
В о/о о/о	0,8	67,2	5,1	1,2	4,1	1,4	0,1	3,1	15,1	0,8	0,5	0,6		

С в е д е н и я

Табл. № 5.

о контрагентах сельско-хозяйственного отдела Уралоблсоюза по реализации в 1924-25 году.

(В рублях)

	Центро-союз	Окresоузы	Крупные ЦРК и ЕПО	Остальные ЦРК и Гор-по	Сельск. И. О.	Н-Базы.	Т. П. О.	Прочие ко-опер.	Госорганы	Частные	Неготорг. обороты	И/представ.	В с е г о	
													В абсо-лют. цифрах	В о/оо/о
Рожь	70990	56288	28408	5290	651	—	2683	—	411422	—	30179	—	605911	
Пшеница	477878	42204	51.72	50179	—	—	—	29790	399941	—	9860	1420	1062444	
О в е с	59470	59796	90791	16682	1271	436	43358	40629	809025	522	4341	—	1126321	
Мука всяк.	547	462276	1773757	555121	55399	111018	730202	12152	490903	685	9417	14494	4215971	
Проч. продукты	19598	215371	112725	398 5	10628	1695	22965	18498	38951	3972	121978	8495	614691	
Проч. хлебопродукты	102723	31202	56264	33728	15533	29016	43890	4808	143171	692	29032	7532	497591	
	731206	867137	2113117	700815	83482	142165	843098	105877	2293413	5871	204807	31941	8122929	70,7
Рыбные	3885	77447	148206	64584	48338	62427	8800	3814	8542	2317	1487	2626	432573	
Мясные	—	5340	261282	55366	213	9464	3285	70	125	1077	38552	—	374774	
Масло-жир.	226506	25637	91331	7.117	4468	3647	7304	230	58700	889	2503	—	492232	
Прочие	—	6121	68	386	823	100	—	—	—	—	522	—	8020	
	230391	114545	500887	191453	53842	75638	19389	4114	67367	4283	43064	2626	1307599	11,4
Кожесырье	—	—	—	—	—	—	—	71086	115484	751	—	—	187321	
Волокно	—	—	—	—	—	—	—	1439	296357	—	15	—	297811	
Пушнина	—	—	—	—	—	—	—	—	35092	—	—	—	35092	
Т а б а к	—	—	—	—	—	—	—	—	1217	—	62170	—	63387	
Прочее	1433	—	—	—	—	—	—	10744	117154	90	15800	—	145222	
	1433	—	—	—	—	—	—	83269	565304	841	77985	—	728832	6,4
С о л ь	1854	381241	57838	192149	89240	48903	—	3531	1031	—	1559	—	777346	
Бересин	—	1139	882	16359	44069	8603	449	361	—	—	—	—	71862	
Проч. лабаз.	—	—	3035	5431	3553	212	349	104	10366	242	439	—	23292	
	1854	382380	61755	213939	136862	57718	798	3996	11397	242	1998	—	872939	7,6
Агроном. товары	—	51811	52886	35086	94071	58877	90	23485	96868	27150	743	101	441168	3,9
В с е г о	964884	1415873	2728645	1141293	368257	334398	863375	220741	3034349	38387	328597	34668	11473467	100
В процентах	8,4	12,4	23,8	9,9	3,2	2,9	7,5	1,9	26,4	0,4	2,9	0,3	—	—

связи с Центросоюзом, то по заготовкам она выразилась в размере 0,8% (заготовка рыбы) по отношению ко всем заготовкам отдела и по реализации 8,4% (хлебопродукты и масло).

Условия расчета с поставщиками и покупателями.

Что касается тех условий, на каких производилась заготовка и реализация продуктов и товаров С/Хоз. отделом, то они весьма разнообразны в зависимости от рода товаров, комитента, места и времени заготовки и продажи. В основном же—условия эти, если укладывать их в сжатую форму характеризуются таблицами 6 и 6-а.

Сравнивая условия по заготовкам и по реализации видим, что по группе хлебо-фуражной условия покупки были для Уралоблсоюза гораздо тяжелее условий реализации, тоже самое отмечается по маслу и сырьев й группе. Уже это одно показывает, с какой напряженностью финансовых средств проводилась работа С/Хоз. отдела, что имело конечно, влияние, как на развитие операций, так и на устойчивость плановых предположений Уралоблсоюза. Ясно, что питаясь средствами, главным образом, путем банковских кредитов, задаточных сумм и авансов, С/Хоз. отдел в своем стремлении к выполнению принятых на себя обязательств все же должен был встать перед фактами, значительно сужившими объем его работы.

Условия заготовок и реализации продуктов и товаров, с которыми работал С/Хоз. отдел, находились в значительной зависимости также от регулирующих органов и изменчивого состояния рынка, применяясь к которым отделу приходилось сталкиваться с различными явлениями, создававшими крайне напряженную и сложную обстановку его деятельности.

Степень выполнения плана.

Что касается плановых предположений на 1924-25 г., то таковые, будучи утвержденными первым собранием уполномоченных, в действительности в процессе работы изменились, хотя в то же время первоначальный план служил основой, применяясь к которой работа производилась в соответствии с условиями, выявившимися в процессе таковой.

(3 тысячах рублей)

	Намечалось по плану	Выполнено
По хлебо-фуражному п/о	11.049,8	7.012
„ мясо-жировому п/о	3.041,8	977
„ сырьевому „	750,0	557
„ агрономическому „	655,0	324
	15,496,6	8,870

Выполнение плана выразилось в общем в 57,24%, а по п/отделам:

Хлебофуражному в . . . 63,45%
 Мясо-жировому „ . . . 32,12%
 Сырьевому „ . . . 75,60%
 Агрономическому „ . . . 49,46%

Значительное расхождение намеченного плана работ с результатами его выполнения говорит за то, что С/Хоз. отдел, основываясь на конъюнктурных возможностях и плановых предположениях системы, главным образом потребсоюзов, построил план своей работы в полной уверенности, что система этот план, принятый ею на собрании уполномоченных, выполнит.

С в е д е н и я

об условиях расчетов по заготовкам с.-хоз. отдела в 1924-25 г.

АССОРТИМЕНТ	Кооперативные организации			Госорганы		
	В процентах		Сроки векселей	В процентах		Сроки векселей
	Налич- ными	Вексе- лями		Налич- ными	Вексе- лями	
Зерно	100	—	—	100	—	—
Мука						
Фураж						
Крупы						
Тара	—	100	1 и 3 мес. 2 1/2 мес.	25	75	1—1 1/2—2 м. 3 и 4 м.
Рыбные прод.						
Мясные						
Масло орган.						
„ неорган.	100	—	—	—	100	1 и 2 1/2 м.
Пушнина						
Кожсырье						
Волокно						
Табак	100	—	—	100	—	—
Тряпье						
Соль						
Керосин						
Сельхозмашины	20	80	4, 6, 9 м. 7, 8 и 24 м.	20 и 25	75 и 80	3—4—6—9 м. 45, 90 и 180
„ орудия						
„ инвентарь	—	—	—	25	75	6—9—12 м. дней
Прочие товары						
	20-50	50-80	от 1 до 4 м.	20-50	50-80	от 1 до 4 м.

С в е д е н и я

об условиях расчетов по реализации заготовок сельско-хозяй-
ственного отдела Уралоблсоюза в 1924-25 году

АССОРТИМЕНТ	Кооперативные организации			Госорганы		
	В процентах		Сроки векселей	В процентах		Сроки векселей
	Налич- ными	Вексе- лями		Налич- ными	Вексе- лями	
Зерно	от 10 до 40	от 90 до 60	от 1 1/2 до 2 1/2 мес.	100	—	—
Мука						
Фураж						
Крупы						
Тара	от 50 до 100	—	—	—	—	—
Рыбные прод.						
Мясные						
Масло орган.						
„ неорган.	25	75	от 1 1/2 до 2 м.	25	75	от 1 1/2 до 2 м.
Пушнина						
Кожсырье						
Волокно						
Табак	100	—	—	50-100	50	1, 2 и 3 м.
Тряпье						
Соль						
Керосин						
Сельхозмашины	20 и 25	75 и 80	от 1 1/2 до 5 1/2 м. от 1 до 3 м.	—	—	—
„ орудия						
„ инвентарь	30 и 40	60, 75	4—6—9 м. 1 1/2—3—6—9 м.	—	—	—
Прочие товары						
	25-50-75	25-50-75	1—2—3—4 м.	50	50	1, 2, 3 и 4 м.

На деле, однако, план, как оказался, не мог быть выполнен, почему объем работы С/Хоз. отдела соответственно сократился до размеров, как указано выше. Основной причиной к этому является то обстоятельство, что периферия не имела достаточно тесной деловой связи с своим областным центром и это особенно резко подчеркивается работой по хлебозаготовкам.

	Заготовка системы (в пудах)	Из заготовленного предполагалось			Не поступило в распоряжение Уралоблсоюза.
		Оставить для мест. нужд производящих районов.	выбросить для нужд потребляющих район. в том числе д/раб. снабж.	Вывести за пределы Урала.	
По плану	11993023	2180290	6605005	3207728	—
в процен.	100	18,2	55,1	26,7	—
Выполнено	11956016	2180290	5145680	1258458	3371588
в процен.	100	18,3	42,9	10,6	28,2
Процен. выполнения к плану .	99,6	100	78,0	39,2	—

Выводы из этой таблицы ясны и говорят за то, что аппарат системы с объемом заготовок, намеченных планом, справился почти на 100 проц., местные нужды производящих районов, надо полагать, периферией обеспечивались полностью. Снабжение районов, нуждающихся в хлебе, выполнено в размере 78 проц., а по вывозу из пределов Урала—39,2 проц., что не могло-бы иметь места и выполнение в этой части работы было-бы близко к 100 проц., если-бы периферия не выбросила на рынок, минуя Уралоблсоюз, 28,2 проц. количества из суммы фактически заготовленных ею хлебопродуктов.

Сравнения эти присущи и другим областям работы С/Хоз. отдела (с мясом, рыбой, маслом, сыром) и достаточно характеризуют то обстоятельство, что система благодаря, в лучшем случае, не вполне усвоенному ею значению в роли и методов кооперации, а в худшем игнорирования таковых, еще не встала на путь твердого, даже закрепленного генеральными соглашениями, планового проведения работы, отклоняясь от последнего под влиянием отдельных моментов состояния рынка, что и отразилось в целом на объеме работы С/Хоз. отдела в сторону, как уменьшения плана, так и рентабельности таковой. Нарушение плановости и задержка средств Уралоблсоюза кроме того, что вызывали необходимость пересмотра и изменения планов, но и отражались на финансовых возможностях, создавая нездоровые условия пользования средствами.

Самый-же процесс работы С./Хоз. отдела подтверждает оба эти условия так:

По хлебозаготовкам и хлебоснабжению:

Казалось-бы, что при наличии значительных избытков хлеба в области можно было ожидать выполнения плановых предположений по заготовкам и сбыту, как по рабочему снабжению, так и для вывоза за пределы Урала. Но недород в некоторых частях республики, ажиотаж, создавшийся стремлением некоторых основных уральских заготовителей (Хлебопродукт) к заготовке во чтобы ни стало и почему ни стало максимального количества, для выходного сравнительно вывоза за пределы Урала, уральского хлеба, а также и пловом заготовителей из других районов и придержка со второй половины зимы 1924-1925 г.

крестьянством хлеба до более высоких цен весны,—сорвали плановые предположения уральских областных заготовителей, дезорганизовав их работу и сохранив лимитные и синдицированные цены лишь на бумаге. Эти условия, а также и произведенная Уралвнуторгом общеобластная увязка планов уральских основных заготовителей побудили внести коррективы в первоначальный план заготовок и сбыта в следующем виде:

Следовало заготовить в тысячах пудов:

	По перво- начальному плану.	По изме- ненному плану
Пшеницы	4334,8	3500
Р ж и	3163,5	1800
О в с а	3149,3	3600
Ячменя	513,9	300
Прочих культур	833,6	—
	11933	9200

В то же время количества, намечанные к заготовке, предполагалось реализовать (в тысячах пудов) в округленных цифрах:

	По первоначально- ному плану		По измененному плану	
	Внутрен. снабжение	На вывоз	Внутрен. снабжение	На вывоз
Пшеницы	3300	1000	2740	760
Р ж и	1680	1520	1200	500
О в с а	2200	1000	2600	1040
Ячменя	200	300	—	300
Прочих культур	300	500	—	—
И т о г о	7680	4320	6600	2600
В с е г о	12000		9200	

Как видно первоначальные планы были сокращены, как по заготовкам хлебопродуктов, так и по сбыту их на 23,3 проц.

Системой же потребкооперации в 1924-25 операционном году, несмотря на ряд неблагоприятных условий, намеченный план заготовок выполнен с превышением, как это и видно из следующей таблицы (в тысячах пудов) по данным на 1 августа.

(См. также таблицу № 7).

	Следовало загот. по ген. согл.	Фактически заготовлено.		Сдано Уралоблс.			Сдано системой другим организ.		
		В абсолютн цифрах	В проц. к заданию	В абсолютн цифрах	В проц. к заданию	В проц. к факт. за- готовл.	В абсолютн цифрах	В проц. к заготовл.	В проц. к заданию д/Ур-за
Пшеница	3525	4890,3	130,1	2789	79,1	57,0	1300,0	26,6	36,8
Мука пшеничная . . .	—	259,7	—	421,1	—	—	478,5	—	—
Р о ж ь	2794	2639,9	94,5	1543,8	55,3	58,5	877,7	33,2	31,4
Мука ржаная	—	603,5	—	411,2	—	—	314,0	—	—
О в с е	2424	2642,5	109	1667,4	68,8	63,1	849,3	32,1	35,0
Проч. культур	435	920,1	211	414,8	95,4	45,1	448,1	48,7	103,0
	9178	11956	132	7247,3	78,97	60,61	4267,6	35,7	46,5

Сравнивая выполнение периферией плана заготовок, закрепленного с генеральными соглашениями, как с объемом фактически ею заготовленного, так и сданного в период хлебозаготовительной кампании 1924—25 года мы видим, что план заготовок, намеченный Уралоблсоюзом, мог-бы быть выполнен потребсистемой полностью, но таковой выполнен последней, в покрытие обязательств по генеральным соглашениям с Уралоблсоюзом и выражающихся в сумме 9178 тыс. пудов, всего лишь в количестве 7247,3 тыс. пудов, т. е. на 78,97 проц., остальное-же количество (из общего заготовленного 11956 тыс. пуд.), а именно 4267,6 тыс. пуд., т. е. 35,7 проц. периферия сдала другим организациям.

Из всей массы заготовленного периферия сдала в свой областной союз только 60,6 проц., а общее количество сданного ею другим организациям по отношению к плану заготовок для Уралоблсоюза составляет 46,5 проц., из каковых половина подлежала сдаче Уралоблсоюзу для выполнения плана последнего на 100 проц. Выполнение лишь около 79 проц. плана заготовок Уралоблсоюза, несмотря на ряд принимавшихся мероприятий по урегулированию всех вытекавших из хода заготовок обстоятельств, всецело указывает на то обстоятельство что периферия не всегда считалась с теми обязательствами, которые она взяла на себя, по выполнению генерального соглашения, что ярко характеризуют следующие цифры:

КОМИТЕНТЫ.	% заготов- ленного к плану (ген соглаш.).	% сданно- го Уралобл- союзу к плану.	% сданно- го Уралобл- союзу к за- готовкам.	% сданно- го друг ор- ганизаци. к заготовкам
Ирбитский окрсоюз	89	71	81	19
Ишимский "	225	94	42	52
Кунгурский "	214	84	39	58
Курганский "	158	107	68	31
Пермская база	33	14	44	56
Сарапульский окрсоюз	119	77	65	27
Троицкий "	162	128	79	20
Тюменский "	137	82	60	40
Челябинский "	126	83	66	31
Шадринс-ий "	84	45	53	42
Южно Уральский "	115	111	96	3
Верхне Камский "	9	3	37	63
Свердловская группа	105	47	45	44
Петуховская многолавка	122	100	83	15
	130	79	60	30

На первом месте по выполнению своих обязательств стоят Троиц-кий (+ 28 проц.), Южно-Уральский (+11 проц.), Курганский (+7 проц.) окружные потребсоюзы и Петуховская многолавка, на последнем. месте—В. Камский, Пермский, Шадринский окр. потр. союзы и коопе-ративы Свердловского округа. Нужно и необходимо обратить внимание на то, что такие окр. потребсоюзы, как Ишимский, Кунгурский, Сара-пульский, Челябинский, заготовив хлебопродукты в количествах боль-ших, чем они обязались поставить по генеральному соглашению Урал-облсоюзу, не выполнили своих обязательств, обратив главное свое внимание на сдачу хлебопродуктов не Уралоблсоюзу, а другим заго-товителям. Все это вместе взятое привело к тому, что в результате подобной политики некоторых окрсоюзоз Уралоблсоюз свои обяза-тельства по поставкам, как по рабочему снабжению, так и по вывозу за пределы Урала выполнил далеко не в полной мере.

Проведение этой работы, т. е. сбыта, выражается в следующем виде (в тысячах пудов):

(См. также табл. № 8).

	Следовало по договорам.		Отгружено по Г.У.П.	Осталось догрузить до выпол. договора.	9,9% вы-полнен. по сокра-щен. плану.
	По перво-начальному плану.	По сокра-щенному плану			
Рабочее снабжение	5918,9	2901,9	2850,9	98,6	98
Госпромышлен. (внутриобластная)	2326,1	1753,0	1756,1	—	100
Внеобластные поставки	1955,8	1258,3	1258,5	—	100
Местные заготовители (основные)	898,0	536,0	538,7	—	100,5
Итого	11098,8	6449,2	6404,1	98,6	99,6

В отношении утвержденного Уралвнутторгом в количестве 9200 пудов плана снабжения (сбыта) ввиду выяснившихся обстоятельств, что периферия не выполняет аккуратно своих обязательств к Уралоблсоюзу по заготовкам, производя значительную продажу на сторону, Уралоблсоюз вынужден был встать перед вопросом обеспечения рабочего снабжения путем передачи части рабочего снабжения другим основным заготовителям. Разрешение в благоприятном смысле этого вопроса дало возможность Уралоблсоюзу облегчить свое положение в области выполнения договоров по поставкам.

Сравнивая объемы поставок по первоначальному плану с планом в сокращенной форме мы видим, что план снабжения в течение года был сокращен с 11098 до 9200 и затем до 6449,2 тыс. пудов, а всего на 41,9 проц. Сокращенный в конечном итоге план по реализации выполнен—в общем размере 99,6 проц., при чем по рабочему снабжению выполнение плана отмечается в размере 98 проц., и по таковому невыполненных обязательств к 1 августа было—98600 пудов хлеба разных культур.

Обращая внимание на таблицу № 8 „сведения об отгрузке хлеба по договорам“ видим, что в процентном отношении потребители хлеба распределялись так:

По рабочему снабжению	53,4%
„ внутриобластному (Госпромышленность)	21,0%
„ внеобластными поставками	17,6%
„ местным основным заготовителям	8,0%
	100%

Дотация периферии в счет прибылей по хлебозаготовкам.

На основе выявившихся в первый квартал ориентировочных результатов работы по хлебозаготовкам за период до 1-го декабря 1-й сессией совета Уралоблсоюза было постановлено на основе результатов по объему работы, связи с Уралоблсоюзом и наименьшей заготовительной цены, не задаваясь, однако, выяснением окончательных результатов кампании, выдать заготовителям дотацию в счет прибылей в сумме 100,000 рублей, каковые и были распределены так:

Ирбитско-Туринскому окрпотребсоюзу	11,621 р. 33 к.
Ишимскому	11,837 „ 15 „
Курганскому	21,101 „ — „
Кунгурскому	2,719 „ 39 „
Сарапульскому	2,838 „ 92 „
Троицкому	7,257 „ 71 „

С в е д

о хлебозаготовках потребкооперации Уральской обла

(В п у д а х)

	Следовало заготовить по генеральн. соглашению				
	Пшеница	Рожь	Овес	Другие куль- туры	В с е г о
Ирбитско-Туринский ОСК	285000	250000	230000	—	765000
Ишимский "	380000	470000	100000	50000	1000000
Кунгурский "	35000	100000	150000	30000	315000
Курганский "	560000	250000	70000	20000	900000
Пермская база	—	100000	200000	—	300000
Сарапулск. ОСК	—	500000	350000	120000	970000
Троицкий "	350000	10000	20000	20000	400000
Тюменский "	250000	300000	140000	55000	745000
Челябинский "	345000	154000	280000	7000	786000
Шадринский "	600000	290000	155200	—	1045000
Южно-Уральский Р-з	182000	158000	260000	—	600000
В.-Камский ОСК	—	55000	75000	55000	185000
Свердловский окр.	178000	111000	301000	78000	668000
Петуховская многолавка	360000	46000	93000	—	499000
Нижне-Тагильск. ОСК	—	—	—	—	—
	3525000	2794000	2424000	435000	9178000

е н и я

сти с начала кампании по 1-е августа 1925 года.

(В п у д а х)

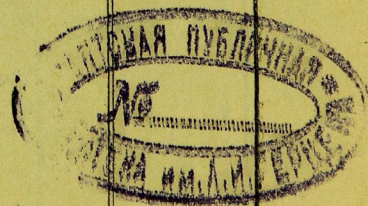
Ф а к т и ч е с к и з а г о т о в л е н о

Пшеница	Мука пшеничная	Рожь	Мука ржаная	Овес	Другие культуры	В с е г о
259721	6993	168855	993	120317	121148	678026
1156730	37323	605507	28844	205462	214125	2247991
4735	3075	90179	180475	361659	35424	675547
956376	—	203228	—	234568	32364	1426536
—	—	44369	33170	17935	2909	98383
—	—	571522	196086	79059	305886	1152553
463945	4947	51487	—	92231	34291	646901
392373	38438	350053	31665	172256	36893	1021678
374592	30590	168769	30108	356748	28249	989056
547000	22000	125000	3000	124000	51000	872000
132215	60582	94218	51363	342849	11504	692731
—	—	6656	—	9629	128	16413
198828	55728	54214	47831	309256	38152	704009
402224	—	103844	—	100329	—	606397
1568	—	2000	—	116181	8045	127794
4890307	259676	2639901	603535	2642479	920118	11956016

Продолжен.
табл. на
след. стран.

	Поступило из размота	Отгружено Уралоблсоюз						
		Пшеница	Мука пшенич.	Рожь	Мука ржаная	Овес	Проч. культ.	Всего
Ирбитско-Туринск. ОСК	49122	221162	25953	138412	13890	107683	32926	540026
Ишимский „	252220	478514	53689	324457	28448	31412	24972	941492
Кунгурский „	8410	2884	2429	12959	60397	167375	19038	265082
Бурганский „	147610	498410	96803	107264	48797	188559	25495	963328
Пермская база . . .	4277	—	—	20892	8928	11324	2002	43146
Сарапульск. ОСК . .	57824	—	—	408803	111328	45367	184146	749644
Троицкий „ . . .	—	354492	3974	32429	—	86530	33815	511240
Тюменский „ . . .	—	240434	24105	211646	23432	92140	22587	614344
Челябинский „ . . .	145552	216400	63769	66958	31500	261224	18765	652616
Шадринский „ . . .	114000	246000	73000	39000	20000	87000	—	465000
Южно-Уральский Р-з .	61692	132215	60582	94218	51363	319075	11504	668957
В.-Камский ОСК . . .	—	—	—	—	—	6000	—	6000
Свердловский округ .	—	68126	15784	11515	11151	176721	32451	315748
Петуховская многолавка	12462	330406	1010	81236	1987	86945	—	501584
Нижне-Тагильск. ОСК .	—	—	—	—	—	—	7053	7053
	853169	2789043	421098	1543789	411221	1667355	414754	7247260

Сдано окрсоюзам другим организациям непосредственно							Сдано в размол
Пшеница	Мука пшеничн.	Рожь	Мука ржаная	Овес	Другие культур.	Всего	
3748	11433	12428	5290	11710	87169	131778	53214
409321	204831	264035	24059	93689	179119	1175054	332864
939	472	65170	119048	193822	14969	394420	10798
357787	—	36094	—	43824	6000	443705	158500
—	—	18906	28519	6609	672	54706	4570
—	—	114987	79849	33498	82747	311081	77816
106036	968	18908	—	5426	476	131814	—
150038	14203	137607	8159	79266	14145	403418	—
3278	100799	91504	7377	93450	9051	305459	176217
172000	43000	64000	3000	37000	48000	367000	151000
—	—	—	—	23774	—	23774	113453
—	—	6656	—	3629	128	10413	—
44511	93770	26360	38136	104011	5654	312442	—
52081	8993	19059	532	12436	—	93101	13659
313	—	2000	—	107200	—	109513	—
1300052	478469	877714	313969	849344	448130	4267678	1092091



С в е д

об отгрузке хлебофуража по договорам в 1924—25

Потребители	Следовало по договорам			Отгру- жено на I/VIII	Остается до- грузки до оконч. догов.	Прод. выполн. на I/VIII
	Первона- чально	Сокра- щено	Осталось			
I. Рабочее снабжение.						
Ильинский ЦРК	59000	—	59000	59649	—	101
Свердловск. „	526000	—	526000	465924	60076	89
Невьянск. „	23000	—	23000	23008	—	100
Чусовск. й „	87000	—	87000	87866	—	101
Лысьвинское ЕПО	319000	4000	315000	314880	—	100
ТПО	1092500	300500	792000	776942	15058	98
Калатинский ЦРК	68000	—	68000	56491	11509	83
Полевской „	24000	—	24000	23963	—	100
Южно-Уральск. Р-з	980000	844000	136000	135758	—	100
Авдоринский ЦРК	84200	61000	23200	23685	—	100
Ревдинский „	15000	—	15000	15075	—	100
Н.-Уфалейский „	50000	43000	7000	7025	—	100
Нейво-Рудянс. „	8000	4000	4000	3917	—	100
Н. Сергинский „	15000	2000	13000	13044	—	100
Перво-Уральск. „	9000	—	9000	10974	—	109
Соликамское Е. О	16000	13000	3000	2914	—	100
Ишимский О. К.	30000	—	30000	29562	—	100
Н.-Тагильский ЦРК	97950	81500	16450	18033	—	109
Надеждинск. „	942000	767000	175000	203743	—	117
Н.-Тагильский ОСК	682000	414000	268000	267781	—	100
Кизеловское ЕПО	453300	205700	247500	235500	12000	94
Мотовилихинск. ЦРК . . .	290200	247100	43100	58140	—	134
Березовское ЕПО	6000	—	6000	6000	—	100
Теплогорский ЦРК	37700	30160	7540	7023	—	100
Гаринское ЕПО	4000	—	4000	4000	—	100
	5918850	3016960	2901890	2850907	98643	93
II. Госпромышленность. (Внутри области)						
Камураллесотрест	16103	—	16103	16118	—	100
Пермьсоль	80000	—	80000	82603	—	100
Пермск. Горнозав. Трест .	2000	—	2000	2004	—	100
Тюменский Промкомбинат .	20000	—	20000	200011	—	100
Уралплатина	208000	65700	142300	142712	—	100
Уралмет	2000000	507356	1494644	1492644	—	100
	2326103	573056	1753047	1756093	—	100

ения

коз. году по состоянию на 1-е августа 1925 г

(В пудах)

Потребители	Следовало по договорам			Отгру- жено на I/VIII	Проц. выполн. на I/VIII
	Первона- чально	Сокра- щено	Осталось		
III. Внеобластные поставки.					
Арменторг	50000	—	50000	50187	100
Пензторг	25000	—	25000	26131	100
Московск. оюз п. общ.	50000	—	50000	50191	100
Муромский пищевой трест	6800	—	6800	6318	100
Тверский ЦРК	4000	—	4000	3733	100
Ивлеспром	20000	—	20000	20257	100
Промбанк	30000	—	30000	29924	100
Центросоюз	725000	300000	425000	424571	100
Церабсекция	600000	252482	347518	347518	100
Канавинск агентство	80000	40000	40000	39596	100
Сельск Господарь	100000	4000	96000	95915	100
Волжское госпароходство	100000	25000	75000	74939	100
Харьковский сельхозбанк	100000	72000	28000	28250	100
Саратовское с.-х. т-во	15000	4000	11000	11078	100
Московско о-во взаимного кредита	50000	—	50000	49850	100
	1955800	697482	1258318	1258458	100
IV. Местные заготовители (основные)					
Уралгосторг	241000	74000	167000	166900	100
Хлебопродукт	447000	228000	219000	221715	101
Госбанк	210 00	60000	150000	150065	100
	898000	362000	536000	538680	100
Итого по всем договорам на хлебопоставки	11098753	4649498	6449255	6404138	99

Тюменскому	„	11,455	„ 30	„
Челябинскому	„	19,274	„ 80	„
Шадринскому	„	4,482	„ 51	„
Южно-Уральскому	„	2,719	„ 39	„
Свердловской группе коопер.	„	4,698	„ 34	„

И т о г о . 100,005 р. 84 к.

Оставляя в стороне суждение об этой дотации необходимо все-же указать, что она, составляя в окончательном результате работы С/Хоз. отдела по хлебозаготовкам значительный минус, не оказала того влияния заинтересованности, который ей придавался, ибо премированные союзы (например Ишимский) все-таки в большей своей части вели работу по заготовкам меньше всего с Уралоблсоюзом, задерживая данные последним средства на заготовки в своем обороте. В результате чего эти средства, будучи задержаны, (заготовки на них своевременно не произведены и не сданы) обесценились, т. е. реальная их ценность понизилась вследствие повысившихся впоследствии цен на хлеб. Если пр. следовать также за той перепиской и взаиморасчетами, кои прошли, как элементы, характеризующие взаимоотношения окрпотребсоюзов к своему областному центру-Уралоблсоюзу, то таковые отмечаются, как стремление потребсоюзов все недочеты в работе по заготовкам свалить на Уралоблсоюз, ставя его даже в более худшие условия, чем других комитентов по сдаче заготовок.

Переработка зерна.

Переработка зерна производилась Уралоблсоюзом, за случайным исключением, на Госмельницах, главным образом, Хлебопродукта. Из 2,707,119,5 пуд. перемолотого зерна 32,263 пуд., т. е. 12% размолото на кооперативной мельнице. Причины отказа Уралоблсоюза от нагрузки кооперативных мельниц лежат в основном в нерентабельности для Уралоблсоюза перемола зерна на них вследствие того, что, с одной стороны, потребсоюзы в своих интересах стремились сохранить за собою находившиеся в их распоряжении мельницы, предпочитая сдавать хлеб в готовой про. укции и по более высоким ценам, чем отпускные цены для рабочего снабжения, а с другой, что за редким исключением, кооперативные мельницы не были объявлены завозными. Ни одна из кооперативных мельниц не связана с железной дорогой под'ездной веткой. И почти все они находятся на расстоянии не ближе 7-8 верст от станции жел. дор., что уд. ожает услуги по перемолу стоимостью гужевой перевозки на и с мельницы. Независимо от этого значительная часть мельниц не на прямом пути следования хлеба от станции погрузки до потребителя, что конечно вызывало бы при ломаном тарифе уд. ожение фрахта.

Стоимость перемола, с дополнительными услугами, как подвозка, выгрузка, погрузка, в истекшем году была следующая за пуд размолотого зерна в копейках:

	На Госмель- ницах	На Коопера- тивных мельницах
Сортового	21	25
Сеянного	18	22
Простого вальцевого	10	14

Т.е. кооперативный размол обошелся бы дороже на 19,22 и 40 проц., что конечно при жестком регулировании цен на хлебопродукты ни в коем случае нельзя было допустить без значительного ущерба для Уралоблсоюза.

Какое количество зерна (в пудах) было дано в переработку и какая продукция из такового получена, показывает следующая таблица:

	Р о ж ь	В проц.	Пшеница	В проц.
Сдано в перемол зерна	849658 — 10	100	1857461 — 10	100
Получено из перемола:				
Муки простой	812437 — 02	95,62	325201 — 01	17,51
„ сеяной	—	—	329005 — 05	71,72
„ сорт 1 с. кр/кл.	—	—	106790 — 06	5 75
„ „ II с. „	—	—	372674 — 32	20,05
„ „ III с. „	—	—	228034 —	12,28
„ „ IV с. „	—	—	66812 — 13	3,59
„ „ III с. чер/кл.	—	—	65589 19	3,53
О т р у б е й	—	—	274857 — 04	14,79
Траты — распыл	37221 — 08	4,38	88497 — 10	4,78

Из общего количества зерна переработано ржи 31,39 проц. и пшеницы 68,61 проц. Выход продукции получился для ржи 95,62 проц. и пшеницы в среднем 95,22 проц. Как тот, так и другой выход продукции нужно считать ненормальным, отступающим от установленных норм, по которым выход продукции определяется для простого помола 98 проц. и сортового 96 проц. Такой низкий выход продукции объясняется тем, что зерно, поступавшее на мельницы от заготовителей, окрпотребсоюзов, не отвечало требуемым кондициям, отличаясь своими более высокими влажностью и сорностью, что и имело влияние и на выход муки и ее качество.

По мясо-жировым операциям.

Как указывалось выше намеченный план заготовок мясо-жировых продуктов выполнен на 51,97 проц., что определило и объем реализации таковых. Поквартально размер оборотов с этими продуктами выразился в рублях так:

	Заготов.	В %	Реализ.	В %
I квартал	219057	22,5	366260	27,7
II „	294433	30,1	381134	29,2
III „	154237	15,8	212903	16,3
IV „	808873	31,6	347271	26,8
И т о г о	976600	100	1307568	100

Наибольший период заготовок падает на 4 и 2-й кварталы, а реализации — 2 и 1 кварталы, что вполне понятно, ибо как раз в эти периоды — сезонные моменты спроса и предложения мясо-жировых продуктов, ассортимент которых составил в следующем виде:

(В рублях).

По реализации.			По заготовкам.	
В %	На сумму		На сумму.	В % от- ношений.
33,1	432532	Рыба	316147	32,4
5,3	81757	Мясо	85298	8,7
34,3	436212	Масло органическое	396194	40,7
3,1	39958	„ растительное	26715	2,7
1,2	15982	Сыр	18013	1,8
22,4	293017	Живой скот	132087	13,5
0,6	8020	Прочие продукты	2146	0,2
100	1307478	И т о г о	976600	100

Контрагентами мясо-жирового п/отдела явились:

(В рублях).

	По заготовкам,		По реализации.	
	На сумму.	В %	На сумму.	В %.
Система Уралоблсоюза	534620	54,7	982054	75,1
Прочие кооперативн. организации области	100449	11,1	23504	1,8
Прочие кооперативн. организации внеобласти	83270	7,6	230391	17,6
Госорганы	255664	26,3	67367	5,1
Частные	2597	0,3	4283	0,4
	976600	100	1307599	100

На выполнение намеченного плана заготовок мясо-жировых и рыбных продуктов имели влияние следующие обстоятельства:

а) сокращен был объем работы с мороженой рыбой, так как рыба, находившаяся в садках у северных ловцов (рыбаков) пропала—задохнулась, других-же возможностей по заготовке мороженой северной рыбы не оказалось,—минувший год по заготовке северной мороженой рыбы считается неудачным вообще.

Для сравнения приведем такой факт, как не выполнение договора Северосоюзом на поставку Уралоблсоюзу 57450 пудов мороженой рыбы, из какового количества Северосоюзом было сдано Уралоблсоюзу лишь 16051 пуд., т. е 28 проц.;

б) заготовка мяса также не могла быть развернута в объеме плана, ибо заготовка его через систему не могла быть в известные моменты настолько рентабельна, чтобы конкурировать с рынками, на которые, особенно в потребляющих районах, крестьянин выбрасывал мясо, продавая его по ценам, которые не уступали ценам Уралоблсоюза, слагавшихся из цены мяса места заготовки плюс т. риф и организационные расходы. И, наконец, в) план по маслозаготовкам был построен на основе наличия в системе потребкооперации маслодельных заводов, но с созданием особого вида маслодельной кооперации, организованной из маслозаводов, находившихся в ведении потребительской кооперативной системы и объединенной М. сл. центром, план с. х. отдела по маслозаготовкам с 84 тыс п. д. был сокращен до 34 тыс, заготовка которых предполагалась через объединяющий кооперативную маслопромышленность центр, который, однако, не уделил какого-либо внимания обеспечению потребительских нужд населения Урала маслом. В результате чего, создались перебои в снабжении таковым потребкооперативной системы, главным образом, рабочих районов.

Это обстоятельство, пока все еще разрешался „масляный“ вопрос регулирующими органами, побудило сельско-хозяйственный отдел взяться для обеспечения потребительских нужд, хотя-бы в меру возможности, за заготовку масла своим аппаратом. Последним и было заготовлено масла в количестве сравнительно достаточного запаса и по ценам приемлемым, но не имея средств, необходимых для сохранения такового до момента наибольшего спроса, Уралоблсоюз вынужден был часть этого масла реализовать на сторону—сдавая Центр союзу.

Использовать-же моменты наиболее дешевого предложения масла и принять какие либо меры к урегулированию заготовок такового на зимний период в полном объеме с. х. отдел не мог, во-первых, как

сказано выше, за неимением средств, обеспечивающих эту работу в достаточно полной мере, и во вторых—невозможностью урегулировать объем работы в отношении снабжения потребсистемы маслом д угими маслозаготовителями, не уделившими делу рабочего снабжения должного внимания, несмотря на задания, данные регулируемыми органами.

Заготовка живого скота прошла нормально, дав небольшое отклонение от плана.

По сырьевым операциям.

Сырьевой под'отдел вошел в состав с.-х. отдела из реорганизованного самостоятельного сырьевого отдела с декабря 1924 года и работа с сырьем строилась в основе своей на привлечении средств путем договорных соглашений с потребителями такового, или их контрагентами. План работы с сырьем увязан с теми возможностями, которые ожидалось в связи с развитием и укреплением сельского хозяйства Уральской области и, главным образом, опираясь на плановые предположения пот, ебкооперативной системы с некоторыми внесенными в них, по согласованию с областными регулируемыми органами, коррективами, увязывающими эту работу Уралоблсоюза с работой других областных заготовителей сырья.

Договорные условия привлечения средств не получили по многим причинам, главным образом, в виду неприемлемости таковых, такого притока средств, который обеспечил бы выполнение плана заготовок в намечавшемся объеме и таковой в результате выполнен был в следующем виде:

	З а г о т о в л е н о			Реализовано	
	Намечено по плану	Фактически заготовлено	о/о к плану		В о/о
Пушнина	300000	4123	0,8	35092	4,8
Волокно	260000	253375	45,5	297811	40,9
Кожсырье	140000	112860	20,2	187321	25,8
Табак листовый	35000	49453	8,9	63387	8,5
Тряпье	—	111291	20,0	134387	18,5
Ирочее	—	26202	4,6	10834	1,5
Итого	735000	557304	100	728832	100

ПРИМЕЧАНИЕ: Резкая разница между суммами заготовки и реализации объясняется тем, что в течение 1924-25 г. было реализовано и сырье, поступившее в 1923- 24 году.

По кварталам объем работы с сырьем выразился так:

	Заготовка	В о/о	Реализация	В о/о
I квартал	94839	17,0	51069	7,0
II „	56841	10,2	212388	29,2
III „	159861	28,6	179040	24,6
IV „	245763	44,2	286335	39,2
	557304	100	728832	100

Интенсивнее всего заготовка проведена в IV и III кварталах, а по реализации в IV и II кварталах.

По контрагентам работа по сырьевым операциям распределилась в течение года.

(В рублях).

	По заготовкам	В %	По реализации	В %
Система Уралоблсоюза	447426	80,2	77985	10,7
Прочие кооперативн. организ. области	39784	7,1	83269	11,4
Прочие внеобластн.	—	—	1433	0,2
Госорганы	65522	11,8	565304	77,6
Частные	4572	0,9	841	0,1
	557304	100	728832	100

Как опыт, плановая работа с сырьем в 1924-25 году, несмотря на ряд условий, мешавших более полному ее выполнению согласно намеченному, показала, что работа с сырьем может иметь значение в операциях Уралоблсоюза, несмотря на фиктивные и синдицированные цены, так как велась на комиссионно-посреднических началах, на условиях какового Уралоблсоюз оставлял себе 2% комиссии, отдавая остальную часть таковой периферии.

По операциям с лабазными товарами.

Работа с лабазными товарами, в группу которых входили: соль, керосин, кулье, сено, не была в своем объеме предусмотрена планом, так как с начала операционного года только что налаживалась и в результате завершилась следующими итогами.

(В рублях).

	Заготовка	В %	Реализация	В %
Соль	749874	91,0	777346	89,0
Керосин и нефтепродукты	64887	7,8	71862	8,2
Прочие	10490	1,2	23731	2,8
	825251	100	872939	100

Поквартально объем работы выразился в следующих величинах:

	Заготовка	В %	Реализация	В %
I квартал	307643	—	327846	—
II "	166251	—	159049	—
III "	191755	—	205564	—
IV "	159602	—	180480	—
Итого	825251	100	872939	100

По контрагентам заготовка и сбыт лабазных товаров характеризуется так:

	Заготовка	В %	Реализация	В %
Система Уралоблсоюза	19508	2,4	854652	97,9
Прочие кооперативн. области	—	—	4794	0,5
" внеобластные	—	—	1854	0,3
Госорганы	805752	97,6	11397	1,3
Частные	—	—	242	—
Итого	825260	100	872939	100

На проведение операций с лабазными товарами никаких средств из оборота Уралоблсоюза взято не было, ибо вся работа велась, главным образом, на вексельных обеспечениях, выдававшихся периферией в уплату за эти товары. Если в течении года не было той необходимой уверенности в устойчивости и развитие операций с керосином, то к концу отчетного года работу с таковыми удалось не без "дискуссионной" борьбы оформить генеральными соглашениями, благодаря чему Уралоблсоюз приобрел значительные возможности к полному обеспечению потребкооперативной системы этими товарами вместе с максимально возможными льготами, придающими рентабельность работы с керосином и солью.

По агрономическим мероприятиям.

Считаясь с тем, что значительная сравнительно часть крестьян-пайщиков потребкооперации обращалась в свои кооперативы за с.-хоз. машинами и орудиями для пополнения своего инвентаря и учитывая недостаточную развернутую сеть сельско-хозяйственной кооперации, Уралоблсоюз не мог обойти вопроса снабжения крестьянского населения сельхоз. инвентарем тем более, что первое собрание уполномоченных признало необходимым вести работу с этой группой товаров, как мероприятие, дающее возможность обеспечения сельского хозяйства инвентарем, с одной стороны, а с другой, приблизить эти товары к потребителю.

Основываясь на запросах крестьянства и первоначальных заявках окрпотребсоюзов план заготовки и сбыта с.-хоз. машин, определенный в 655000 рублей, в дальнейшем вследствие отказа Сельско-Хозяйственного Банка Уралоблсоюзу в учете крестьянских обязательств, поступивших в результате сбыта с.-хоз. машин и орудий, был сокращен в соответствии с реальными возможностями, чем и объясняется его невыполнение.

Несмотря, однако, на неблагоприятно сложившиеся для Уралоблсоюза условия работы с сельхозинвентарем, таковую, однако, удалось провести в следующем виде: (по ценам заготовки).

	Заготовка				С б ы т			
	Кол.	Стоимость	В проц.		Кол.	Стоимость	В проц.	
П л у г и	1037	30722	09	08	1705	43597	78	11
Б о р о н ы	174	3485	—	01	57	2183	96	01
Уборочные машины	260	953 0	84	25	270	98176	14	25
С е я л к и	135	15762	20	04	118	13599	10	04
Молотилки	215	43013	—	12	122	28593	—	07
Сепарато ы	508	15012	50	04	517	16271	50	04
Разный инвентарь	—	93764	38	24	—	99469	14	26
Клевосемена	6205	85234	42	22	6205	85234	42	22
И т о г о	—	382344	43	100	—	387425	04	100

ПРИМЕЧАНИЕ: В этой таблице все суммы взяты по себестоимости.

Здесь мы видим, что несмотря на тяжелые сравнительно условия реализации работа с сельхозмашинами проведена успешно.

Необходимо отметить, что по отпускным ценам товары агрономического п/отдела конкурировали с ценами других областных организаций, привлекая к Уралоблсоюзу клиентуру и интерес работы с нами.

Контрагентами в области работы с сельхозинвентарем были (в рублях):

	По заготовкам		По реализации	
	На сумму	В %	На сумму	В %
Система Уралоблсоюза	119236	33,7	293575	66,6
Прочие Кооперативн. области	13925	3,9	23575	5,4
„ внеобластные	—	—	—	—
Госорганы	207066	58,6	96863	21,9
Ч а с т н ы е	13530	3,8	27150	6,1
И т о г о	353757	100	441168	100

Работа агрономического отдела проходила в соответствии с моментами спроса, к каковому времени и подготавливалась наличность необходимых товаров и по периодам определялась в следующем виде:

	По закупке		По реализации	
	На сумму	В %	На сумму	В %
I квартал	10488	3,2	21281	4,8
II „	42069	13,0	123614	28,0
III „	165423	51,1	174949	39,7
IV „	103777	32,7	121321	27,5
	323757	100	441168	100

Наиболее интенсивное поступление сельхозинвентаря отмечается в 3-м квартале (апрель, май и июнь), затем в 4-м, а реализация во 2-м квартале (орудия по обработке почвы) и в 3-м (уборочные машины).

Качество продуктов. Несмотря на сравнительно небольшой ассортимент (группу) товаров, участвовавших в обороте с.-х. отдела необходимо отметить, что работа с ними требовала напряженного внимания в силу вышеизложенных условий, с одной стороны, и природы их, с другой. Останавливаясь на последнем нужно сказать, что качество заготавливавшихся Уралоблсоюзом продуктов и товаров не уступало в общем таковым-же, имевшимся в предложении у других заготовителей и организаций, но в то же время нельзя обойти молчанием тех ненормальностей, кои все же имели место в отношении качества продуктов и товаров, доставлявшихся Уралоблсоюзу и сводящихся в общем к тому, что некоторые из них качеством были очень низки.

Так, например: 1) по хлебозаготовкам из ряда, так называемых, „мелких“ случаев выделяются такие, как отгрузка Сарапульским окрсоюзом в Лысьву 16 вагонов такого качества ржаной муки, что дело было передано прокурору. Другой факт — отгрузка Асбест-Ильинскому ЦРК Ишимским окрсоюзом, вообще отличавшимся хронической болезнью по поставке „спорного“ и не кондиционного качества муки и некоторых других продуктов, 3-х вагонов сеянки такого качества, которое не вызывало „сомнения“ и поэтому эта „сеянка“ была заменена. Нельзя однако успокаиваться относительно качества хлебопродуктов, ибо известен беобразный случай, когда Н.-Тагильской Базой был получен из Ишимского округа вагон муки, в котором без злого, может быть, умысла оказалось 2 мешка „муки“, основной состав которой пыль, земля, мелкий сор и щепки.

2) Маслопродукты доставлялись качества хотя хорошего, но тоже иногда были с дефектами, как следствие неопрятного изготовления, несоответственной тары, слив масла в тару недостаточно охлажденным, а также не вполне заботливое хранение масла до отправки, что и придавало привкусы, „салистость“ и отражалось на товарном виде масла.

3) Особенное внимание, говоря о маслопродуктах, нужно обратить на доставку сыра из Троицкого и Курганского округов, который предлагался там (окрп. требсоюзами) хорошего качества, между тем Троицкий сыр оказался не выдержанным, не зрелым, а Курганский кроме того, нас олько плохого качества (сделан из снятого молока), что о предложении его кому либо не может быть речи. Троицкий сыр реализован, а Курганский назначен к возврату. Интересно отметить, что вышеуказанные контрагенты по заготовке сыра признали, что доставленный ими продукт не отвечает тем качествам, кои должны были соответствовать договоренности.

4) В рыбной группе продуктов также замечались дефекты, как подмоченность в пути, плохое иготовление (недостаточная просоленность,—северной рыбы). Известное влияние на качество имело и хранение не на вполне приспособленных складах, а также и то, что в части северной рыбы замечалась и „залежь“, в общей массе незаметная, но обнаружившаяся впоследствии.

5) Сельхоз. машины производства отечественной промышленности отличались тем главным недостатком, что на некоторых из них ответственные чугунные части ломались, что являлось следствием изготовления их из „грязного чугуна“; деревянные же части, сработанные не из вполне выдержанного и сухого материала, рассыхались и кололись.

6) Сырьевая группа продуктов, доставлявшаяся Уралблсоюзу, не всегда имела надлежащий товарный вид. Отмечались отклонения от норм, вследствие чего понижалась рыночная ценность сырья, а в некотором отношении, как, например, при поставке табака из Ишимского и Курганского округов наблюдалось значительное отступление от предельных кондиционных норм, при чем создавшиеся обстановка и условия работы с табаком все же не должны были бы влиять в сторону послабления производителям табака приемом от него продукта пониженных качеств и в каком ппало не стандартном виде.

Качественное состояние заготовлявшихся через сельхоз. отдел продуктов имело бесспорно свое влияние в процессе реализации таковых, вызывая иногда вполне справедливое недовольство со стороны потребителя. Непосредственного же наблюдения за отгружаемым по назначению с.-х. отдел не всегда мог иметь, ибо значительная часть продуктов и товаров проходила *транзитным* порядком и поэтому, если и встречались дефекты в отношении качества, то они всецело должны быть отнесены к первичным заготовителям, пзволявшим себе допускать некорректное, несознательное отношение к принятым на себя обязательствам и тем самым подывая авторитет всей кооперативной системы, как таковой.

Рентабельность работы с.-х. отдела и наложения. Касаясь заготовительных и продажных цен, не останавливаясь на общеизвестных причинах их колебаний, отметим лишь те средние, которые поддались учету в процессе работы с.-х. отдела, а именно по хлебозаготовкам.

(Смотри приложение).

Сравнивая указанные в таблице цены (заготовительные цены показаны преимущественно франко отправления, а продажные франко назначения) мы увидим, что как те, так и другие цены не зависели

С в е д е н и я

Табл. № 9.

о заготовительных и продажных ценах на хлебопродукты сельхозотдела Уралоблсоюза за 1924-25 год.

(в ко п е й к а х)

КУЛЬТУРЫ	I-й квартал		II-й квартал		III-й квартал		IV-й квартал		Годовой результат		
	Себестоимость	Продажа	Себестоимость	Продажа	Себестоимость	Продажа	Себестоимость	Продажа	Себестоимость	Продажа	
Пшеница	88,1	102,3	121,6	126,8	189,3	151,7	128,2	161	120,9	122,6	} Смотри примечание
Рожь	60	66,5	83,5	74,2	119,9	122,0	82,3	102,0	68	73,6	
Овес	57,5	66,8	71,7	69,8	115,6	105,4	98	105	67,4	72	
Ячмень	76,4	78,4	125,4	139,9	132,7	149,2	120	120	118,2	125,6	
Горох	71,6	83,8	82	90,6	104,3	118,2	105	140	76,4	89	
Греча	61,8	63,4	—	—	—	—	66	66	62	63,5	} Смотри примечание
Пшено	100,4	128,8	116	133,2	167,9	193,5	228	260	121,6	145,5	
Мука ржаная	81,1	89,2	92,8	82,7	143,6	116	121	113	105,6	95,1	
„ пшеничная	115,6	135,4	124	140,3	170,3	183,1	—	—	120,8	139,5	
„ сеянка	158	183,1	160,5	205,4	342,3	294,7	386	248	181,7	199,8	
„ крупчатка I сорт	254,1	291,2	282	264,4	373,4	332,1	442	322	337,8	302,5	
„ „ II „	188	218,1	194,7	190,5	266,9	249,5	344	248	244,2	224	
„ „ III „	115,3	179,2	119,7	153,2	164,4	155	222	166	158	160	
„ „ IV „	80,1	130,6	78,3	113,8	67	138,3	117	145	86,1	123,3	
„ ячменная	—	—	—	—	81,7	110,1	—	—	81,7	110,1	
„ гороховая	90	104,3	90	101,8	100	166	—	—	98,2	156,3	
„ гречневая	—	—	109,2	109,4	143,9	237	—	—	124,2	165,8	
Мякоть	42,8	50,5	44	46,3	59,6	55,5	88	50	50	49,1	
Крупа манная	367	418,3	363	411,4	331,5	450	437	400	363,7	417,3	
„ гречневая	158,2	157,6	178	176,7	215	249	160	250	173,6	177	
„ толч. ячм.	141,5	164	141	166,3	—	—	—	—	141	165,7	
„ овсяная	—	—	151,7	143	—	—	—	—	151	143	
„ ядрица	171,7	153,3	181,2	157,8	200	209,7	244	225	189,6	178,4	

ПРИМЕЧАНИЕ: а) себестоимость т. е. заготовительная цена составила из заготовительной цены плюс расходы по заготовке *франко-станция отправления*, но без организационных и % на капитал в обороте

б) продажная цена показана *франко-станция назначения* т. е. продажная цена состоит из заготовительной цены *франко-станция отправления* плюс тариф и прочие расходы.

от с.-х. отдела и правления Уралоблсоюза, руководившегося в работе, как по заготовкам, так и реализации хлебопродуктов указаниями регулирующих органов.

В отношении же остальных товаров с.-х. отдела данные о колебаниях цен привести трудно, однако, необходимо сказать, что в общем, если операции по другим продуктам, в частности, по мясу и маслу, были не совсем рентабельны, то во всяком случае они были в основном безубыточны.

Строение цен. Цены того или иного товара с.-хоз. отдела за исключением хлебопродуктов и регламентированных, определялись следующим образом:

А) По мясо-жировым и рыбным продуктам.

Основными элементами калькуляции этих товаров служили:

- а) железно-дорожный тариф,
- б) путевая трата по нормам НКПС,
- в) проценты по учету, или на капитал,
- г) тара, или за вес тары,
- д) гербовый и друг. сборы,
- е) трата на складе при хранении,
- ж) перевозка со станции и разгрузка,
- з) наложение в пользу Уралоблсоюза в размере до 4 проц.

На транзитные товары соответствующие расходы к стоимости их не причислялись.

Б) Лабазные и агрономические товары.

Лабазные товары, как соль и керосин, а также некоторые группы сельхозмашин и орудий являются синдицированными и в работе с этими товарами Уралоблсоюз оставлял в свою пользу тот бонус, или комиссионные, которые давались ему, как крупному контрагенту, согласно договоренности. С другими товарами, относящимися к этой группе, работа сельхозотделом велась на комиссионно-посреднических началах и за комиссию отчислялось в пользу Уралоблсоюза от 2 до 4 проц.

В) Сырьевые продукты.

Стоимость значительной части товаров этой группы определялась лимитными, синдицированными ценами и на основе положений работа с ними велась на комиссионно-посреднических началах с оставлением в пользу Уралоблсоюза 2 проц. комиссионных.

Г) Хлебо-фуражные продукты.

К заготовительной цене хлебопродуктов, согласно положений преподанных всем хлебозаготовителям регулируемыми органами приплюсовывались 8 коп. на пуд, каковые и являлись той суммой, из которой долженствовало быть покрыты расходы, как Уралоблсоюза, определенные первым Собранием Уполномоченных в размере 2 проц., так и периферии, ведущей заготовки.

На основе регламентированных элементов накладных расходов выводилась и продажная цена хлебопродуктов, отпускавшихся по рабочему снабжению, и по комиссионным договорам промышленности, и Центросоюзу.

С установлением по хлебозаготовкам вместо лимитных синдицированных цен, цены на хлебопродукты поднялись и благодаря нажиму со стороны руководящих органов к обеспечению хлебом рабо-

чих районов, с одной стороны, а с другой, безудержному ажиотажу на рынке, появившемуся с наплывом инообластных заготовителей и частных лиц, а в целом недостаточного проведения мероприятий Уралвнуторга по оздоровлению рынка—никакой речи о какой либо правильной рентабельной калькуляции быть не могло, так как в силу постановления областных органов при определении продажной цены муки не могли быть нарушены лимиты на таковую, почему продажная цена на муку в местах потребления ее оказалась значительно дешевле стоимости зерна в местах заготовки и как результат, *Сельхозотдел по хлебным операциям в целом имеет значительный убыток*, более детальное освещение которого помещено в разделе, характеризующем результаты работы Уралоблсоюза за истекший год; однако и здесь необходимо остановиться на следующих цифрах:

	За период октябрь 1924 г.—январь 1925 г.		За период февраль 1925 г.—сентябрь 1925 г.	
	В абсолютн. цифрах	В копейк. на пуд	В абсолютн. цифрах	В копейк. на пуд
Заготовлено разных культур в пудах	4212985		2765945	
Заготовительная стоимость в рублях	3691023	87,7	4186256	151,1
Выданная дотация заготовителям	99295	2,4	—	—
2½ коп с пуда на затраченный капитал с норм Внуторга	105325	2,5	69149	2,5
Организационные расходы	120842	2,9	107571	3,9
Прибыль	223574	5,3	—	—
Продажная стоимость	4240058	100,8	3774404	136,3
Убыток	—	—	588570	21,2
Прибыль	223574	—	—	—
Окончательный результат-убыток .	—	—	364996 р.	—

Вывод ясен и вряд ли требуется пояснение, зная общие условия его создавшие.

Работа складов сел.-хоз. Какаясь оборотов складов сельхозотдела отдела. необходимо сказать, что ими проделана значительная работа, каковая видна из следующей таблицы:

Поступило на склады (в рублях).

Наименование складов	I-й квартал	II-й квартал	III-й квартал	IV-й квартал	Итого
Сырьевой	17860	21844	10738	1974	52416
Хлебо-фуражн.	55714	98529	74356	54531	283130
Пищевой	209750	285 66	1087 4	149671	753704
Сельхозмашин	7154	21610	88027	64545	181336
У уполномоч.	103469	89988	4727	41769	282497
В с е г о	393947	517537	329109	312490	1553083

Отпущено со складов (в рублях).

Наименование складов	I-й квартал	II-й квартал	III-й квартал	IV-й квартал	Итого
Сырьевой	1370	30950	17551	3016	52887
Хлеб.-фуражн.	18954	10 393	71668	78489	271304
Пищевой	177668	250077	169104	151330	748179
Сельхозмаш	4527	2780	85051	68238	185622
У уполномоч.	6205	15478	55829	19233	235990
Всего	208724	565944	399203	320311	1494182

В итоге оборот по поступлению на сумму 1553083 р. и по отпуску 1494182 руб. Максимальный оборот по складам имел место во 2-м квартале за счет усиленной работы с группой мясо-рыбных товаров, каковая преобладала в складских операциях и в течение всего года.

Структура Отдела и аппарат. За отчетный 1924-25 операционный год каких-либо изменений в структуре отдела не было и таковая сохранилась в составе следующих п/отделов:

1. Хл бо-фуражный
2. Мясо-рыбно жировой
3. Сырьевой
4. Агрономический
5. Лабазный
6. Учетный
7. Секретариат
8. Агентуры и инспектуры
9. Склады:
 - а) № 2-й сырьевой
 - б) № 3-й хлебофуражный
 - в) № 4-й мясо-рыбный
 - г) № 13-й сельско-хозяйственный

Штатный состав сотрудников в связи с расширившимся объемом работ с 54 сотрудн. на 1-е октября 1924 г. увеличен к 1-му октября 1925 г. до 60, а в действительности на 1-е октября 1924 г. состояло сотрудни ов в отделе 60 человек, а на 1-ое октября 1925 г.—55 Следующая таблица характеризует, как количество сотрудников, так и движение их по месяцам отчетного года (по данным общего отдела)

	Количество со- трудников		Командировки сотрудников	
	По штату	Фактич.	Колич. человек	колич. дней
Октябрь 1924 год	54	60	10	87
Ноябрь " "	54	58	—	—
Декабрь " "	67	61	11	126
Январь 1925 год	67	65	13	280
Февраль " "	67	64	9	168
Март " "	67	62	—	—
Апрель " "	67	55	21	230
М а й " "	67	52	9	121
Июнь " "	52	53	15	221
Июль " "	52	55	12	144
Август " "	52	55	14	183
Сентябрь	60	55	14	103
Всего	—	—	128	1664
Среднее за год	60	58	13	166

Нагрузка сотрудников, если взять средний за год состав их в 58 человек, выражается на одного в сумме 167150 руб. по заготовкам и 197816 руб. по реализации (продажа) продуктов и товаров, являвшихся объектом работы сельхозотдела.

Работа сотрудников с.-х. отдела на протяжении отчетного года проходила в обстановке исключительного напряжения, вызванного сложностью и громадной ответственностью в деле заготовок и снабжения. В обстановку работы вносилась большая нервность в результате согласования интересов союзов-заготовителей и ЦРК—потребителей. Очень часто сотрудники и руководители с.-х. отдела принимали на себя незаслуженные упреки со стороны ЦРК—потребителей за неисправную и несвоевременную отгрузку и плохое качество продуктов, вина за которые падала целиком на союзы-заготовителей.

На работу сотрудников и руководителей отдела влияли также и чисто психологические моменты, как то: *сознание убыточности* основных операций отдела, хлебных, без субъективной возможности устанивать это.

В ы ы в о д ы: Резюмируя результаты работы с.-х. отдела за истекший год, можно сделать следующие выводы:

1. Несмотря на все неблагоприятные условия работы с.-х. отдела, Уралоблсоюз показал себя в области заготовок крупнейшим и опытейшим заготовителем, сыграв для всей системы Уральской потребкооперации роль центра, не только финансирующего заготовки системы, но и центра, организующего и инструктирующего заготовки с.-х. продуктов системы Уральской потребкооперации.

2. Сответственно с это ролью, авторитет Уралоблсоюза в регулирующих заготовки и снабжение органах значительно вырос.

3. На протяжении истекшего года задача объединения всех заготовок через все звенья единой системы потребкооперации разреш на лишь частично и в целом разрешить ее необходимо в текущем году.

4. Своеобразие хозяйственного положения Урала в отношении заготовок и сбыта продуктов сельского хозяйства (хлебопродуктов), сводящееся к „замкнутому“ товарообороту в пределах области, сопровождавшемуся к тому же жестким регулированием и ненормальным состоянием рынка начиная со второй половины зимы, привело Уралоблсоюз помимо его воли к убыточности работы с.-х. отдела, убыточности, сказавшейся на общих результатах годовой деятельности Уралоблсоюза.

5. В текущем году должно быть сделано все, чтобы вышеуказанное своеобразие хлебного рынка на Урале не повлекло-бы таких же результатов, как в истекшем году, чему явственные признаки можно уже наблюдать в первом квартале текущего года.



III. Промышленные предприятия Уралоблсоюза.

Промышленные предприятия Уралоблсоюза перешли к нему в марте 1924 года, при ликвидации б. Екатеринбургского губсоюза. Производительность этих предприятий, вследствие ограниченности оборотных средств губсоюза, была незначительна. С переходом промпредприятий Уральской областной конторе Центросоюза а затем Уралоблсоюзу, при наладившемся правильном снабжении сырьем и выделении оборотных средств для промпредприятий, выпускная способность их была значительно повышена.

При организации в июле 1924 г. специального промышленного отдела, с выделением его и промпредприятий на самостоятельный хозяйственный расчет, производительность предприятий увеличилась в несколько раз, так например: табачная фабрика, вырабатывавшая то того в м-ц 600 пуд. махорки, довела выпуск до 2.000 пуд., дрожжевой завод с 900 п. дрожжей довел выработку до 1300 пуд., кондитерская фабрика с 250 п. до 1300 п.

Все эти промпредприятия, постепенно улучшая и увеличивая свое оборудование, неуклонно шли по пути увеличения вырабатываемого на них фабриката.

Техническое руководство предприятиями, забота о своевременном и планомерном снабжении их сырьем, материалами и топливом, через соответствующие отделы Уралоблсоюза,—находились в ведении промышленного отдела.

В течение отчетного года в ведении Уралоблсоюза находились следующие промпредприятия:

1. ДРОЖЖЕВОЙ ЗАВОД;
2. ТАБАЧНАЯ ФАБРИКА;
3. КОНДИТЕРСКОЕ ПРОИЗВОДСТВО;
4. ТИПОГРАФИЯ;
5. МЫЛОВАРЕННЫЙ ЗАВОД.

Все эти предприятия работали (за исключением мыловаренного завода, находящегося на консервации) полной нагрузкой имеющихся на них оборудования.

Дрожже-винокурный завод, находящийся в гор. Свердловске по Бологной ул. № 30, арендованный у Свердловского Окрмстхозна первоначально по 15 июня 1925 г., вновь арендован на 6 лет сроком по 15 июня 1931 г.

Оборудование завода состояло из одной паровой горизонтальной машины в 25 сил и одной вертикальной в 6 сил, парового котла батарейного типа с поверхностью нагрева в 92,5 кв. метра, 3-х бродительных чанов, одного заторного, 3-х мочильных чанов, фильтр-пресса, дробилки, 3 дрожжевых сепараторов, сортировки для зерна, паровых насосов, воздуходувок и других более мелких аппаратов и приборов. Освещение завода производится от собственной местной электростанции.

Штат завода состоял в среднем из 65 чел. рабочих и служащих.

Производительность завода, в среднем при двух бродильных чанах выражавшаяся в месяц до 900 пуд. прессованных дрожжей и 1200 ведер спирта, с установкой в апреле 1925 г. третьего добавочного бродильного чана поднялась до 1300 пуд. дрожжей в месяц.

За отчетный период работа дрожжевого завода выразилась следующим образом:

	Предполагалось по производственному плану.		Фактически выработано.		% выполнения.
	Количество.	На сумму вместе с акцизом.	Количество.	На сумму вместе с акцизом.	
Дрожжи прессованные	10344 п.	212232 р.	10212 п.	199269 р.	99
Спирт-сырец	13320 вед.	6924 р.	18027 вед.	8941 р.	135

Из этой таблицы видно, что за год работы, несмотря на то, что в течение 2-х месяцев завод был остановлен для ремонта, производственный план выполнен полностью.

Кроме выработки дрожжей, заводом на имеющемся ректификационном отделении переработано спирт-сырца, изготовлено и сдано Госспирту согласно договора 868517° или 9047 ведер 96° ректификата.

При полной нагрузке завода и правильном его снабжении сырьем и топливом он является вполне рентабельным предприятием. Лишь некоторые случайные обстоятельства за отчетное время повлияли на некоторую убыточность завода.

Неопределенность вопроса о дальнейшей аренде, срок которой кончался в июне 1925 г., в связи с предположениями Свердловского Комхоза передать завод в аренду местному Промкомбинату, заставила правление воздержаться от заготовки хлебозлаков в благоприятное для заготовок время и таковые заготовки были произведены лишь с расчетом по день окончания аренды. Когда вопрос о передаче завода Уралоблсоюзу был разрешен и заключен новый арендный договор, стоимость заготовок была уже на 70-80% выше цен нормальной заготовки, что особенно сказалось на заготовке хлебозлаков и дров, а отсюда и на повышенной себестоимости продукции завода.

Себестоимость выработанных и проданных фабрикатов за указанное время выразилась в 214354 р. 61 к., а отпускная продажная стоимость их с завода составляет 221398 р. 66 к., валовая прибыль составляет 7044 р. 05 к.

Списание некоторых сумм за недостающее и привнесенное имущество при расчете с Комхозом за предыдущую аренду завода, а также почти двухмесячный простой завода на время его ремонта, стоимость которых фактически должна бы быть отнесена на предыдущее время аренды,—поглотили прибыль завода и выразились в конечном результате убытком в 3665 р. 77 коп.

Производство завода целиком реализуется обще-товарным отделом Уралоблсоюза и дрожжи направляются в самые отдаленные места области. Спрос значительно превышает настоящую выработку завода.

Идя навстречу увеличивающемуся с каждым днем спросу на дрожжи, промышленным отделом во время капитального ремонта завода в июле и августе 1925 г. предпринят ряд мер к расширению отдельных цехов завода с расчетом, при добавлении оборудования и частичной электрофикации завода, довести производительность завода до 2300 пуд. дрожжей в м-ц.

В течение летнего и осеннего строительного сезона на заводе произведены: смена всех перекрытий, переустройство бродильного и машинного отделений, вновь устроены сепараторное и формовочное отделения, отведено добавочное бродильное отделение для двух чанов емкостью до 5000 вед., установлен новый, батарейного типа паровой котел с поверхностью нагрева 92,5 кв. метра, подготовлено помещение для новой камерной солодовки.

Для устранения переноски зерна в ручную во второй этаж к дробилке, последняя переставлена в нижний этаж завода и соединена с новым центробежным насосом, подающим дробленую массу к водовару. Отремонтированы также служебные и жилые помещения завода.

Все перечисленные работы на 1-ое октября 1925 г. выразились в сумме 22010 р. 91 к.

С пуском новой городской электрической станции имеется ввиду разгрузить паровую машину, установить ряд электромоторов для приведения в действие сепараторов, дробилки, центробежного насоса и воздуходувок. При установке добавочно двух бродильных и двух заторных чанов и более мощной воздуходувки явится возможность, как уже выше сказано, довести выпуск дрожжей до 2300 пудов в месяц.

Увеличенный выпуск продукта несомненно понизит его стоимость и даст возможность удовлетворить требованиям периферии.

Табачная фабрика — находится в гор. Свердловске по ул. Мамина-Сибиряка № 177. Собственное оборудование фабрики состоит из: 2 крошительных машин, 1 рассева, 2 вальцовых станков, эксгаустера, устраняющего табачную пыль, и сушилки для просушивания табака. Станки и машины приводятся в действие 10-ти сильным электромотором, питаемым от городской электрической станции.

Штат фабрики состоял в среднем из 41 рабочего и 4 служащих.

Месячная производительность фабрики в среднем—1800 пуд. махорки. Спрос на махорку «Сибиряк», известную по своим хорошим качествам, во много раз превышает выработку фабрики. Для увеличения выпуска махорки, фабрикой в течение прошедшего строительного сезона расширено помещение укупорочного отделения, устроена элеваторная подача табака к местам упаковки и устроена вторая, шкафной системы, сушилка. Означенные мероприятия с поступлением табака нового урожая, дадут возможность довести выпуск махорки до 4000 пуд. в месяц.

Работа фабрики за отчетный период выразилась в следующих цифрах:

Наименование продукта.	Предполагалось к вып. по плану.		Фактически выработано.		% выполнения.
	Количество.	На сумму с акцизом.	Количество.	На сумму с акцизом.	
Махорка «Сибиряк» . . .	16800 п.	254786 р.	21377 п.	293914 р. 70к.	126

Намеченный производственный план выполнен фабрикой с превышением.

Себестоимость выпущенной с фабрики махорки равна—29438 р. 01 к. продажная же стоимость ее равна 335320 р. 30 к., таким образом валовая прибыль фабрики составляет—40935 р. 29 к.

Заготовки сырого местного табака для фабрики производятся по поручению промотдела сельскохозяйственным отделом, мелкие материалы, тара приобретается фабрикой самостоятельно.

Ввиду увеличивающегося спроса на махорку и недостатка ее на уральском рынке, предполагается довести выработку фабрики в текущем году до 10.000 пуд., для чего промышленным отделом выписывается из-за границы целый ряд усовершенствованных, позднейшей конструкции, машин для автоматической переработки и укупорки табака. Прибытие машин ожидается в марте 1926 г. Установка новых машин и некоторые переустройства оборудования в прежних цехах—дадут возможность при увеличенном выпуске фабрики понизить накладные расходы и удешевить стоимость вырабатываемого табака.

Кондитерское производство находится в г. Свердловске по ул. Розы Люксембург № 5. Арендованное у местного Комхоза по 1-е октября 1926 г. помещение это (бывшее ранее кофейной фабрикой) приспособлено Уралоблсоюзом для кондитерского производства. Здесь установлены очаги с камфорками для варки сиропов, печь для выпечения пряников, верстаки с мраморными досками и т. п. Работа производится в ручную.

Штат состоял в среднем из 26 рабочих и служащих.

Начавшая свою работу с 250 пуд. фабриката в месяц, кондитерская вырабатывала в отчетном году до 600 пуд. разного рода конфет и 700 пуд. пряников в месяц.

Кондитерские изделия приспособлены преимущественно ко вкусу и потребности деревенского потребителя и, благодаря своим высоким качествам и дешевизне, имеют огромный спрос.

Быстрый процесс изготовления фабриката, приспособляемость к спросу покупателя и возможность принимать через обще-товарный отдел заказы на любой сорт изделий, не имея их заранее на складах, является неоспоримым удобством иметь такое предприятие.

Работа кондитерской за отчетный период выразилась:

	Предполагалось к выпуску.		Фактически выработано.		% выполнения.
	Пудов.	На сумму.	Пудов.	На сумму.	
Кондитерских изделий .	12000	130836 р.	12527	128167 р. 41 к.	104

Из таблицы видно, что задание выполнено полностью.

Усиливающийся спрос на вырабатываемые конфеты и пряники ставит на очередь вопрос о расширении производственной программы предприятия,—предполагается довести ежемесячную выработку в среднем—конфет 850 пуд. и пряников—1000 п.

Себестоимость выпущенных изделий за год выразилась в 128972 р. 28 к., продажная-же стоимость их 155832 р. 74 к., таким образом валовая прибыль предприятия выразилась в 26860 р. 46 к.

Типография, помещавшаяся до августа в г. Свердловске по ул. Рабочего Загвозкина № 1, переведена в арендованное у Комхоза помещение по Сибирскому проспекту № 40.

Помещение это (бывшие двухэтажные каменные службы) отремонтировано промхозотделом и приспособлено для типографии. Стоимость переустройства обошлась в 6910 руб.

Собственное оборудование, составленное из машин и станков быв. типографии Уралоблсоюза и ликвидированной типографии Пермской базы, состоит из 2-х скоропечатных машин картузного размера, 2—альбмного, 2 писчего размера, 1 американки, 1 бостонки, 2 линовальных машин, 3 резальных, 3 сшивальных, 2 порфировальных машины, прессов и других станков. Имеется значительное количество гартовых и деревянных шрифтов и типографских материалов.

Машины приводятся в движение 10 электромоторами общей мощностью в 15,5 сил, получающими ток от городской электростанции.

Наборное и печатное отделения, помещающиеся в разных этажах, соединены между собой подъемником.

До слияния типографий с большим трудом выполнялись собственные заказы Уралоблсоюза, в настоящее же время является полная возможность принимать заказы и от частных лиц и учреждений. В настоящее время число посторонних заказчиков значительно увеличивается.

Работа типографии со штатом в среднем до 25 чел. выразилась следующим образом:

	Предполагалось к выпуску		В ы р а б о т а н о		% ВЫПОЛНЕНИЯ
	Колич.	На сумму	Колич.	На сумму	
Печатных и переплетных работ (в оттиск.) . . .	4000000	43860	4726214	51957 р. 11 к.	118

Имея в виду все расширяющуюся работу типографии и предполагая довести обороты ее по отпуску работ до 25.000 руб. в месяц, сейчас устанавливается вторая смена, работающая, согласно договоренности с электростанцией, с 12 час. ночи до 7 час. утра. При полной нагрузке типографии штат ее доведен будет до 102 чел., при чем для удешевления работ и сохранения типографских шрифтов предполагается открыть стереотипное отделение.

Стоимость реализованных печатных и переплетных изделий за истекший год выразилась в 62908 р. 39 к., при себестоимости их 52319 р. 11 к., валовая прибыль выразилась в сумме 10589 р. 28 к.

Мыловаренный завод, находящийся вблизи г. Свердловска, около городских скотобоен, находится на консервации. Помещение, занимаемое заводом, и жилые строения условно считаются принадлежащими Комхозу, оборудование собственное, состоит из парового котла, 3-х мыловаренных котлов, автоклава, чанов для щелоков, форм для мыла, штампов и других принадлежностей.

Производительность завода до 9.000 пудов бельевого мыла в месяц.

При благоприятном разрешении вопроса с сырьем можно будет пустить завод с выходом до 5000 пудов мыла в месяц.

В большинстве случаев все работы на предприятиях нормированы и оплата рабочей силы производится в порядке сдельщины, причем это мероприятие в значительной степени повлияло на увеличение производства.

Давая оценку результатов работы промышленных предприятий Уралоблсоюза за отчетный период, приходится сказать, что означенные предприятия значительно увеличили количество выпускаемой продукции, а некоторые предприятия снизили накладные расходы и удешевили себе-

стоимость продукции, так например: себестоимость дрожжей в 1923—24 г. в 62 коп. за килограмм (без акциза), в отчетном году понизились до 55 коп.; пряники с 42 коп. до 39 коп.; выработка изделий в типографии на человека с 7 р. 35 коп. в день поднялась до 10 р. 82 к.

При себестоимости всей выработанной продукции на предприятиях в 690.031 р. 01 к. и продаже ее в 775460 р. 09 к., промышленные предприятия за отчетный год работы дали от реализации изделий прибыли—85429 руб. 08 коп. и случайных доходов*) 1942 руб. 02 коп., а всего 87.371 р. 10 коп.

Капитальные фонды, в виде строений, оборудования и пр., всех промпредприятий, по балансу на 1 октября представляются в следующем виде:

1) Дрожжевой завод	3735 р. 33 к.
2) Табачная фабрика	5304 „ 71 „
3) Кондитерское производство	1379 „ 31 „
4) Типография	36332 „ 15 „
5) Мыловаренный завод	7394 „ 48 „

В с е г о . . . 54145 р. 98 к.

Таким образом все промышленные предприятия Уралоблсоюза, гадаясь на хозяйственном расчете, оборачиваясь на выделенные им средства, не задевая кассы правления, расширяют свои производственные возможности, увеличивают количество выпускаемых продуктов, снижают стоимость вырабатываемых фабрикатов и шаг за шагом идут к достижению дальнейших стремлений дать потребителю дешевый, хорошего качества продукт.

*) Случайные доходы по некоторым предприятиям получились из наценок на материалы и стоимости излишков, обнаруженных на 1 октября 1925 г. при снятии фактических остатков.

IV. Книготорговая деятельность Уралоблсоюза.

Книготорговая работа всей кооперативной системы Урала находится под непосредственным организационным руководством Уралоблсоюза, проводимым через его организационно-инструкторский отдел. Последний руководит работой на основе общих директив собрания уполномоченных Уралоблсоюза, правления его — и Всероссийского книжного совещания потребкооперации, периодически созываемого при Центросоюзе.

Книжная торговля проводится кооперацией, как мероприятие культурно-просветительного характера.

Центром этого мероприятия служит книжный склад Уралоблсоюза, паходящийся в ведении орготдела. Деятельность склада не ограничивается одним снабжением книг. В его задачи входит также и содействие организации книжной торговли на местах, в окрсоюзах и первичной кооперации, инструктирование их по вопросам книжного дела и общее направление кооперативной книготорговли в области, (ставящей своей основной целью действительное продвижение книги в рабоче-крестьянские массы).

Указанные мероприятия осуществляются через культурно-просветительный п/отдел орготдела.

Основная задача, стоящая перед книготорговлей Уралоблсоюза, состояла в продвижении книги в рабоче-крестьянские массы через низовые кооперативы (проводится Уралоблсоюзом с 1 октября 1924—25 х. года).

В осуществление этой задачи и был намечен план книготорговой работы. Основные черты плана и вытекающие из него задачи были таковы.

1) Книжный склад Уралоблсоюза — областная база для снабжения низовой книготорговли, посредник между книготорговлями окрсоюзов, ЦРК и О.П. В то-же время он представляет на центральном книжном рынке.

2) Книжный склад проводит организационное руководство работой, инструктирует книготорговлю мест, изучает спрос и разрабатывает методы работы с книгой через специальный инструктаж.

Структура книжного склада. Склад имеет 3 отделения: 1) книжное, 2) канцелярско-писчебумажное, 3) нотнo-музыкальное с пособиями для культ-просвет. работы (грим, парики и т. д.).

Основной работой склада является работа с книгой, работа с канцелярскими, писчебумажными и друг. товарами является работой вспомогательной.

План книжного склада и его выполнение. Общий годовой оборот по книжному складу на 1924—25 х. г. был определен 1-м собранием уполномоченных в сумме 400.000 р. и распределялся по кварталам следующим образом:

I квартал	120 тыс.	руб.
II	„	80	» ;
III	„	100	» „
IV	100	» ,

Из всего оборота на долю канцелярских принадлежностей падало 225.000 руб., на книги 150.000 руб. и на нотнo-муз. 25.000 руб.

Для операций был выделен оборотный капитал в сумме 180 тыс. р.

В виду расширения торговли, что показал оборот первого месяца операционного года, выразившийся в 79,184 р. 39 коп. или 66% оборота первого квартала, этот план был правлением увеличен до 600 т. р. с распределением по кварталам в следующем виде:

I квартал . . . 230.000 руб. III квартал . . . 65.000 руб.
II „ . . . 155.000 „ IV „ . . . 150.000 „

Из оборота в 600.000 руб. на долю канцелярских принадлежностей падало 375.000 руб., книги—200 тыс., нот муз. 25 тыс.

Оборотный капитал был увеличен с 180.000 руб. до 200.000 руб. Видоизменение плана стояло в тесной зависимости с расширением клиентуры книжного склада.

План работ выполнен за истекший хозяйственный год по группам товаров в след. виде:

	П о к у п к а		П р о д а ж а				
	Фактическая		Предполож. по плану за год		Фактич.ск. выполн.		% выпол- нения
Книги . . .	179002	29	200000	—	195020	36	98,1
Канц . . .	456724	52	375000	—	568991	45	145,9
Нот. муз . .	27080	62	25000	—	27417	99	108,7
	662.807	43	600000	—	791429	80	122,5

Примечание. Цифры даются со включением междуканторских оборотов.

Из вышеприведенных цифр видно, что увеличенный план годового оборота книжного склада по продаже по всем группам товаров выполнен с превышением плановых предположений на 22,6.

Обороты книжного склада по группам товаров распределяются так: книжный товар—25,2%, канцелярск. писчебумажный—71,2%, нотнo-музыкальн. 3,6%.

Если сравнить обороты книжного склада за нынешний год с оборотами 23—24 хоз. года, то здесь замечен значительный рост операций склада и тенденция к расширению его деятельности. Сравнительные данные здесь таковы:

	Обороты по продаже					
	1923-24 хоз. год			1924-25 хоз. год		
Книги	112254	05	за 100 %	195020	36	172,4%
Канц.	197447	17		568991	45	288,9 »
Нот. муз. . .	—	—		27417	99	—
	309701	22	100 %	791429	80	254,5

Рост оборотов склада в отчетном году стоит в тесной связи с расширением низовой книготорговли и увеличением кооперативной клиентуры.

Снабжение книжного склада книгами производится через Центросоюз. С последним существует генеральный договор на снабжение книгой на условиях: кредит до 5-ти месяцев и скидка до 32%. По договору Центросоюз снабжает склад книгами всех издательств СССР. Кроме того, книги приобретаются складом и Уральского отделения ГИЗ'а, Уралкниги, но в незначительном количестве, с кредитами от 4 до 5 месяцев и скидкой до 31%.

Покупка канцелярских, писчебумажных и нотно-музыкальных товаров производится главным образом от Госорганов и в незначительной доле у Центросоюза. Условия покупки:—35% наличными, остальные кредит от 30 до 75 дней, скидка от 15 до 25%.

Покупка товаров по контрагентам:

Контрагенты.	Книги		В %		Канц.		В %		Нот. муз.		В %	
Центросоюз	109300	57	56,30		8528	01	2,15		—	—	—	
Госорганы	60470	29	38,59		338041	03	75,50		7347	—	27,55	
Проч. орган.	9211	24	5,11		120155	52	22,35		19733	62	72,45	
Всего	179002	29	100 %		456724	52	100 %		27080	62	100 %	

Склад обслуживает по преимуществу кооперативные организации области, как по книжному, (49,8), так и по канцелярскому отделению (44,8%). В нотно-музык. отделе работа главным образом протекает по обслуживанию города (82%).

Доказательством этого положения служит помещаемая ниже таблица продажи по контрагентам:

Контрагенты	Книги		В %		Канцел.		В %		Нотно-музык.		В %		Всего		В %	
Коопер. орг.	107382	85	49,88		242451	39	44,8		3460	58	12,72		353294	82	44,6	
Гос. и общ. орг.	14915	94	8,62		58779	52	10,76		1484	25	5,28		75179	71	9,2	
Резан. прод.	72721	57	41,5		267760	54	45,16		22473	16	64,82		362955	27	46,2	
Всего	195020	36	100		568991	45	100		27417	99	100		791429	80*)		

Отпуск литературы коопер-организациям производился по типовому договору. Для окрсоюзов допускалась скидка на разные издания от 20 до 30% и вексельный кредит до 150 дней.

Для низовых кооперативов скидка та же, расчет тот-же и возможность возврата 50% книг на обмен.

Общественным, профессиональным и партийным организациям книги отпускаются со скидкой до 25% и кредитом до 3 месяцев.

При розничной продаже различным категориям покупателей (культ.-просвет. работникам, членам партии, РЛКСМ, пионерам, учителям) производилась индивидуальная скидка до 15%.

*) Чистый оборот книжного склада выражается суммой 711,8 тыс. рублей и 79629 руб. относится на долю междукунторского оборота и с сторнировок.

Канцелярские и нотно-музыкальные принадлежности отпускались на условиях: скидки 15%, кредит на 30—45 дней с задатком 25%.

Общее число служащих по складу и магазину на 1/X—25 года 23 человека (без истопников). Процент (средний) накладных расходов за год:

	Расходы		В % к обороту
	Руб.	Коп.	
Содержание служащих	17211	14	2,17
Отчисление на соцстрах и содерж. месткома	3219	81	0,47
Аренда помещения	21880	72	2,77
Отопл. и освещ. и ремонт	2974	07	0,35
Права и налоги	12284	43	1,55
Амортизация (уценка книг)	32288	70	4,8
% % на капиталы	19051	37	2,46
Равные расходы	8780	57	1,11
Итого	117690	81	14,95*)

Средняя нагрузка на одного сотрудника по роду товаров выражается (без канцелярии и бухгалтерии):

По книге 7 чел. Руб. 2211.57
 » канцеляр. 5 » » 9594.08
 » нотно-музык. 1 » » 2436.61

Общий валовой доход за отчетный год выразился в 149.118 руб. 86 коп., составившийся из валового наложения — 117630 р. 71 к. и раз-ных случайных доходов—31488 р. 15 к. Процент наценки по отдельным группам товаров производился в след. виде:

На книги в оптовой продаже 3%
 » » » розничн. прод. в среднем . . 18 »
 Канцел. принадл. в опт. прод. 13 »
 » » розн. прод. 23 »
 Музыкальн. для оптов. 12 »
 » » рознич. 25 »

Таким образом средний процент при отношении оборотов оптовой продажи к розничной—53:47 выразится на книгу 10%, тогда как расходы составляют 14,9%, отсюда видно, что по книге получено убытка 4,9%, который приходилось покрывать за счет дополнительного наложения на канцелярские принадлежности, что и отразилось в сравнительно высоком % наложения.

Книжный склад снабжал по договорам—6 окрпотребсоюзов, 5 крупных ЦРК и кооперативы Свердловского округа.

Привлечение к плановой систематической работе с книгой всех окрсоюзов, создавая при окрсоюзах книжные магазины или базы для питания периферии, организация при наиболее мощных ЦРК и ОП

*) Примечание: Фактический % расходов отч. года (10,1) увеличился до 14,95 благодаря включению суммы расходов по амортизации книг, как следствие кни-готорговли предыдущих 3 лет.

книготорговых пунктов—вот директива, данная 1 собранием уполномоченных Уралоблсоюза в книготорговой работе на 1924—25 хозяйственный год.

Поставленная задача, конечно, целиком не выполнена, но известные результаты работы безусловно есть.

Данные о количестве низовых книжных полок периферии неполны. Рост их происходит стихийно. Теперь окрсоюзы начинают приступать к оформлению своей книготорговой деятельности, включая работу с книгой в обще-торговую работу кооперации. Можно утверждать, что происходит широкое развертывание книготорговой работы в заводе и деревне. Успех книготорговли на местах в дальнейшем, безусловно, стоит в тесной зависимости от агитации и пропаганды, производимой кооперацией через инструкторов.

В настоящее время по области насчитывается 216 книготорговых пунктов, из которых 33 организованы при рабоче-городских кооперативах и 183 при сельских общ. потребителей.

63% сельских П.О., начали торговлю книгой с января—апреля 1925 г. и 25%—в октябре—декабре 1924 г., итого в нынешнем операционном году открылось 88% всех существующих кооперативных книжных полок в сельской сети и 66%—в рабоче-городских.

В общем в истекшем хозяйственном году книжному складу приходилось работать в чрезвычайно трудных условиях, особенно в части работы с книгой. Наличие в области крупных издательств отделений как ГИЗ, Прибой, Ленгиз и многих друг., которые имели возможность предоставлять значительно более льготные условия нежели склад Уралоблсоюза, ставили книготорговлю Облсоюза в крайне невыгодные условия.

В общем обороте областных книготорговых организаций книжный склад Уралоблсоюза занимает до 20% общего оборота.

Опыт годовой работы книжного склада дает основание для выводов, что склад в течение прошедшего хоз. года стремился быть организующим центром всей книготорговой работы системы потребкооперации Урала и что этого ему в значительной мере удалось достичь. Работа книжного склада по снабжению периферии книгами характеризуется общим ростом оборотов (оборот по продаже превысил плановые предположения на 22,6%) и превышением оптовой торговли над розничной.

Основной задачей дальнейшей работы с книгой должно быть расширение, на основе достижений отчетного года, обслуживания книготорговли периферии и дальнейшая организация книготорговых пунктов при крупных ЦРК и сельских кооперативах.

V. Сводные итоги торгово-заготовительной деятельности Уралоблсоюза.

Рассмотрев отдельно товаро снабженческую, заготовительно-сбытовую и книготорговую деятельность Уралоблсоюза, мы имеем теперь возможность, обобщив их итоги, представить цельную картину хозяйственной деятельности Облсоюза одновременно в виде сводного итога ее и в сочетании отдельных частей.

Как обороты этих частей располагаются в общем итоге закупок Облсоюза, можно видеть из следующих данных (в т. рублей).

И наименование товаров.	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	ИТОГО	В %
1. Мануфактура	906,8	837,6	1029,5	1020,5	3794,4	21,9
2. Галантерея	364,4	274,7	209,4	303,9	1152,4	
3. Обувь-кожа	170,2	241,3	205,7	844,3	1461,5	
4. Бакалейно-кол. . . .	1369,3	2382,8	2270,0	2647,5	8669,6	29,6
5. Хозяйств. товары . . .	463,0	785,9	945,5	1729,4	3923,8	13,4
6. Лабазные товары (соль, керосин)	307,6	166,0	191,7	119,6	824,9	2,8
7. Хлебо-фуражные . . .	3078,3	1913,4	1697,6	317,8	7007,1	24,0
8. Мясо-жиры	216,6	260,7	154,2	308,9	940,4	3,2
9. Агрономический	10,5	72,0	165,4	105,6	353,6	1,2
10. Сырье	88,2	56,7	159,8	245,8	550,5	1,9
11. Книжный склад	104,4	171,9	153,5	142,1	571,9	2,0
И т о г о	7079,3	7163,0	7182,3	7825,4	19250,0	100 %

Таблица едва ли нуждается в особых пояснениях, ибо положение каждой группы товаров в общем итоге достаточно очевидно. Первенствующее положение бакалейно-колон. товаров, наблюдаемое в оборотах обще-товарного отдела, сохраняется и в сводных оборотах. Второе место, и довольно значительное, принадлежит группе хлебо-фуражных продуктов. Остальным товарам отведено более скромное место в обороте.

Центр тяжести закупок бесспорно остается за товарами государственной промышленности, как основной группы потребительского спроса и деревни и города.

Обороты по продаже. Строеие оборотов по продаже (см. помещ. ниж таблицу) мало чем отличается от того соотношения отдельных частей, которое наблюдалось в оборотах по покупке.

На первом месте также солидно располагается группа бакалейно-колонияльных товаров, занимая 30, % всего итога; за ней, незначительно отставая, следуют хлебо-фуражные продукты, представленные 24,6% затем идут более пониженные количественно товары мануфактурные—12,2%, хозяйственные—11,4%, коженно-обувные 5,5%, мясо-жировые—4,1 %, галантерейные—3,7% и пр.

Если объединить в одну группу товары обще-товарного отдела и в другую—с-х. отдела, то их участие в сводном итоге будет выражено для первых 62,8 %, для вторых 34,8%,

	(В тыс. руб.).	В % к итогу.
1. Мануфактура	3885,5	12,2
2. Галантерея	1176,6	3,7
3. Обувь-кожа	1742,0	5,5
4. Бакалейно-кол.	9570,2	30,0
5. Хозяйствен. тов.	3634,4	11,4
6. Лабавные товары (соль, керосин)	870,8	2,7
7. Хлебо-фураж	7918,1	24,6
8. Мясо-жиры	1264,3	4,1
9. Агрономический	440,4	1,4
10. Сырье	650,9	2,0
11. Книжный склад	711,8	2,2
И т о г о	31865,0	100 %

Отсюда, конечно, не следует вывода, что Уралоблсоюз только в двух третях своей торгово-заготовительной деятельности служит целям потребительского обслуживания периферии. Преобладающая часть сбыта с-х продуктов идет по линии снабжения рабочего и городского населения, а не коммерческих продаж.

Помещаемая ниже таблица это положение достаточно доказательно иллюстрирует.

Оборот по продаже главной конторы Уралоблсоюза за 1924-25 хоз. год (в тыс. руб.)

(Распределение оборота по оперативным п/о и контрагентам)

Контрагенты: п/отделы:	ПОТРЕБКООПЕРЦИИ:				Нашим базам и предств.	Пр. видам ко- опер.	Всего коопера- ции	Государств. обще- ствен. организац.	Частным лицам	Всего торговых отпусков	В % к итогу:	В перераб. и друг. петоргов.	Всего отпущено:
	Центросоюз и его орган	Союзам Урала	Первичн. коопер.										
			Рабоч. коопер.	Сельск. п. о.									
1. Мануфакт. галан. обувн.	—	1688,7	3398,6	772,5	673,1	96,3	6629,2	153,3	21,6	6804,1	21,3	14,7	6818,8
2. Бакалейный . . .	—	2995,7	3955,2	894,4	1405,5	181,2	9432,0	119,0	19,2	9570,2	30,0	174,0	9744,2
3. Хоз. товар. . . .	21,3	1450,0	883,3	339,9	355,1	195,1	3244,7	355,2	34,5	3634,4	11,4	59,0	3693,4
4. Хлебо-фуражный .	731,2	867,2	3657,0	83,5	174,1	105,9	5618,9	2293,4	5,8	7918,1	24,8	3037,6	10955,7
5. Лабазный п/о . .	1,9	382,4	276,4	136,8	57,7	4,0	859,2	11,4	0,2	870,8	2,7	1,9	872,7
6. Мясо-жиров. п/о .	230,4	114,6	711,6	53,9	78,2	4,1	1192,8	67,4	4,1	1264,3	4,0	43,2	1367,5
7. Агрономич. п/о . .	—	51,8	88,1	94,0	59,1	23,4	316,4	96,8	27,2	440,4	0,8	0,8	441,2
8. Сырьевой п/о . .	1,4	—	—	—	—	83,3	84,7	565,3	0,9	650,9	2,1	79,2	730,1
9. Книжный склад .	—	146,3	108,3	45,1	3,2	16,3	319,2	68,0	324,6	711,8	2,3	41,9	753,7
Всего отпущено: .	986,2	7696,7	13078,5	2420,1	2806,0	709,6	27697,1	3729,8	438,1	31865,0	100 %	3452,3	35317,3
В % к торг. отпуску .	3,1	24,2	41,0	7,6	8,8	2,2	86,9	11,7	1,4	100 %			

Таким образом на нужды непосредственного обслуживания периферии-окрсоюзов и кооперативов-отпущено 81,6% сводного итога.

Поскольку Уралоблсоюз в своей хозяйственной деятельности был связан с поставками С-Х продуктов и сырья Центросоюзу и Церабсекции и некоторым областным госучреждениям и хозорганам, указанные выше размеры хозяйственной связи с периферией в отчетном году нужно признать бесспорно высокими.

VI. Товарные базы Уралоблсоюза.

Причины образования баз и положение о них. Организация баз Уралоблсоюза в истекшем операционном 1924-25 году была вызвана несовпадением административного районирования с экономическим тяготением потребительских кооперативов с одной стороны (Тагильский округ и Камышловский район Шадринского округа) и, с другой, подрывом хозяйственного и финансового положения (Пермский округ), окрсоюз, в котором не мог быть восстановлен без крупной финансовой поддержке извне.

Создавая базы, Уралоблсоюз для каждой из них определял назначение или как основного своего аппарата по обслуживанию периферии в данном районе с большей самостоятельностью в закупках и кредитовании, или же как подсобный к главной конторе аппарат для частичного обслуживания. В соответствии с этим давались права базе, определявшиеся положением о ней и доверенностью заведующему базой.

Все базы и базисные склады находятся на полном хозяйственном расчете, имеют законченную отчетность, балансы которой входят в сводный баланс Уралоблсоюза. В зависимости от намечаемых оборотов, базам выделяется фонд и устанавливаются пределы размеров кредитования в банках и торговых организациях. План хозяйственной работы баз, приходо-расходные сметы и штаты утверждаются правлением. Управление в базах единоличное и возложено на заведующего. Снабжение товарами главным образом производится или через главную контору, или же Московскую контору Уралоблсоюза, хотя частично базам разрешается производить закупки на местном рынке самостоятельно. За исключением Невьянской базы—все остальные возникли в 1924-25 хозяйственном году. Невьянская же база перешла в марте 1924 года от ликвидированного Екатеринбургского Губсоюза.

Связь правления Уралоблсоюза с периферией была установлена в форме окружных собраний уполномоченных по округам Н.-Тагильскому и Пермскому и районного собрания уполномоченных в Камышловском кооперативном районе Шадринского округа. Для проработки текущих вопросов с периферией установлен институт торговых совещаний при базах. Вот общее положение для всех баз и базисных складов Уралоблсоюза.

Алапаевская база. Моментом открытия Алапаевского базисного склада Уралоблсоюза нужно считать 18 января, т. е. день передачи Н.-Тагильским окрпотребсоюзом товаров Алапаевской базе.

Насколько незначительна была эта база окрсоюза для обслуживаемой ею периферии—показывает наличность товара, находящегося на складе базы к моменту передачи. В базе было товаров на 4000 руб., при чем на 600 руб. тары.

На обслуживании склада было прикреплено 12 сельских общ. потребителей. Слабость покупательной способностей о. п. показывают статистические данные за 6 месяцев с 1/X-24 г. по 1/IV-25 года, вся закупка этих общ. потребителей равняется 180 тыс. руб. или 30 тыс. руб. в месяц, при чем закупку у своего союза они производили в размере 37%. Исходя из этого оборота и принимая во внимание, что наиболее сильные о. п. связали себя работой со Свердловском, правление ассиг-

новало базе товарный фонд в 15 тыс. руб. В ассортимент базы не была включена мануфактура, так как общ. потреб., торгующие ею, ездили в Свердловск, где они имели больший выбор ее. В дальнейшем, по мере развития оборотов базы с общ. потреб. и увязки с их оперативной работой, базе был увеличен фонд до 25 тыс. руб. и база постепенно расширила ассортимент товаров, включив в него в последние месяцы и мануфактуру. Надо сказать, что первые месяцы работы база не была поставлена на надлежащую высоту, благодаря неудачному выбору руководителя, который, не обладая достаточными знаниями, не смог поставить работу. В июле м-це он был заменен другим и работа резко изменилась в лучшую сторону.

Хозяйственная работа базы по закупке и продаже товаров рисуется в следующем виде;

	Поступление товаров на базу.	Продажа.
II квартал	32,6 тыс. руб.	23,5 тыс. руб.
III »	45,0 » »	41,9 » »
IV »	74,0 » »	81,5 » »
Всего	151,6 тыс. руб.	146,9 тыс. руб.

Из этой таблицы видно, что последние кварталы дали резкие скачки в увеличении товарооборота как по приходу товаров на базу, так и по продаже. Особенно большой скачек наблюдается в продаже товаров за IV квартал, давший увеличение против II квартала почти в 2 раза. Объясняется это увеличением кредита базе и сменой заведующего при общем под'еме покупательной способности населения. Под'ем спроса на товары в последнем квартале не поспевал за удовлетворением его товарами и таким образом в базе создавался товарный голод, что видно из незначительности товарного остатка на 1/X, выразившегося на складе на сумму 14 тыс. руб. и в пути 5 тыс. руб.

На покупке по контрагентуре останавливаться не приходится, т. к. база, за ничтожным исключением, получала все товары от правления.

Продажа товаров базой по клиентуре делится так: члены союза 82%, друг. кооперат.—14%, госорганам—4%. Что склад не работал на все 100% со своими только членами, объясняется тем обстоятельством, что часть первичных кооперативов Ирбитского округа находится вблизи Алапаевской базы и для них работа со своим союзом затруднительна из-за дальности расстояния от своего окружного центра, что и заставляет их покупать наиболее громоздкие товары в Алапаевском складе. Благодаря этому ими поднят вопрос о выходе из Ирбитского окрсюза и прикреплении на обслуживание Алапаевского склада.

Ассортимент товаров в базе был исключительно крестьянского потребления, % отношение его было следующее: мануфактуры—15%, галантереи—5%, бакалеи—60%, железо-скобян.—10%, хозяйств. тов.—5%, и проч. 5%. В соотношении между группами товаров необходимо отметить недостаточный % мануфактуры и железо-скобяных товаров. Первое объясняется, как уже указано выше, сознательным отказом на первое время существования базы, работать с мануфактурой, второе явление объясняется отчасти недостатком этого товара вообще, а, главным образом, боязнью заведующего базой торговать этим товаром, как требующим к себе спе-

циальных знаний. Явления эти в дальнейшем необходимо изжить, составив ассортимент товаров в базе такой, чтобы он удовлетворял полностью требования на товары массового крестьянского обихода и потребления.

Какое место занимала база в смысле обслуживания периферии товарами?

Вся закупка товаров о. п., обслуживаемых базой, равнялась 234 тыс. руб. за 3 квартала 1924-25 хоз. года. За это время всего у союза ими было куплено на 120 тыс. руб., т. е. 51%, из них в базе на 117 тыс. или 50%. Правда, снабжение это нужно признать далеко недостаточным, особенно принимая во внимание, что о. п. в этом районе в большинстве маломощны и поездки за товарами в Свердловск для них не выгодны из-за незначительности их закупок, но объясняется это явление той оторванностью от быв. Н.-Тагильского союза, которая приводилась в начале этого обзора (снабжение союзом—37%). К концу отчетного периода видно изменение закупок. Разделения статистических данных за последний квартал по месяцам мы не имеем и картину дает только последний месяц сентябрь, за который мы имеем 73% закупок общ. потреб. по союзной линии и из них в базе 61%. Это показывает, что связь с базой у периферии налаживается и база становится главным центром снабжения общ. потреб. района. Подтверждается это тем, что база почти стабилизировала последние 3 месяца свою работу с общ. потреб. и, таким образом, удовлетворительный % не является результатом одного лишь последнего месяца, а уже целого квартала.

Наложение на товары в базе производилось в размере 4,2%. Базой снижен был %, установленный правлением в 5%. Результатом этого явился убыток, понесенный базой в размере 1500 руб.

Убыток этот относится к первоначальной деятельности базы, когда она на получаемый ею товар не делала никаких наложений, кроме тарифа, руководствуясь прежней инструкцией окрпотребсоюза, который делал наложение в главной конторе и база была у него не на хоз. расчете, но имела товары на подотчете. Отсутствие в базе долгое время опытного счетовода, которого для Алапаевска извне трудно было найти, а в Алапаевске тем более, не дало возможности долгое время обнаружить неправильную калькуляцию и, таким образом, база в результате своей работы понесла убыток.

Штат базы был установлен правлением в 7 чел. и лишь в сентябре месяце в виду увеличения оборота и приближения годового отчета увеличен на 1 конторщика. Нагрузка на 1 сотрудника 2600 руб. Нагрузка эта низка, но повысить ее в таком маленьком предприятии при слишком мелком опте пока не представляется возможным. Нагрузка, очевидно, будет увеличиваться по мере увеличения оборота.

Верхотурская база. Верхотурская база, как и Алапаевская, перешедшая от Н.-Тагильского союза, начала работу с 15 января 1925 г. В район деятельности базы входит 14 обществ потребителей, из них 12 сельских, одно городское (Верхотурское) и одно рабочее (Ст. Лялинское).

Общества потребителей расположены в большом расстоянии от базы, при чем некоторые из них летом совершенно отрезаны от Верхотурья, т. к. сообщение поддерживается, так называемыми, тропами, по которым никакой перевозки производить нельзя, и лишь зимой устанавливается сообщение. Летом же некоторые из них водным путем сообщаются с Тюменью, откуда и получают тогда товары. Кроме того, некоторые из о. п. прикреплены к базе на частичное обслуживание, т. к. по своей мощности они связаны с Свердловском и берут в базе товары для подборки ассортимента, а такие товары тяжеловесные, не выдерживающие расходов по перевозке не вагонными партиями. Таких обществ потреб. 5: Верхотурское, Ст. Лялинский ЦРК, Дерябинское, Караульское и Меркушинское.

Товарный фонд, исходя из такого положения, был открыт базе в 15000 руб.

К моменту передачи от бывшего Н.-Тагильского окрпотребсоюза товаров в базе значилось на 8113 руб., при чем в числе их на 780 руб. упаковочного материала, да и остальной товар, вследствие высокой расценки, был уценен в дальнейшем на 800 руб. Первое время работа базы протекала ненормально вследствие неувязки с главной конторой Уралоблсоюза, где долгое время не был определен базе фонд и, поэтому, тормозился отпуск товаров. За 2½ месяца II квартала (с 15 января по 31 марта) база продала товаров на сумму 32387 руб., т. е. в среднем в месяц на 12955, в третьем квартале продано уже на 62156 руб. или в среднем в месяц на 20719 руб., и в IV квартале на 72043 руб. или в среднем в месяц на 24014 руб. База уже в 3-м квартале по оборотам перешагнула тот товарный фонд, который был ей определен правлением, и потому в июле месяце размер фонда был пересмотрен и установлен в 30 тыс. руб. Как быстры были обороты товаров на базе, видно из следующей таблицы:

	Поступило по продаж- ной цене.	Продано.	Остаток.
II квартал	42258 руб.	32387 руб.	9871 руб.
III »	88836 »	62156 »	36551 »
IV »	58906 »	72043 »	23414 »
	190000 руб.	166586 руб.	—

Таким образом, средний запас товара, кроме третьего квартала, не превышает месячного оборота. В третьем же квартале больший запас товара произошел оттого, что в базу в это время были отправлены сел.-хоз. машины, которые, естественно, до осени не могли быть реализованы, реализация их производилась уже в IV квартале.

Работа базы по продаже товаров производилась в основной своей массе с членами союза. Отпущено членам союза на 135957 руб. или 81,8%, другим кооперативным организациям на 4933 руб. или 2,9%, госоргам на 13056 руб. или 7,9%, частным лицам 7239 руб. или 4,9%, правлению на 2739 р. или 1,6% и на свои нужды 2664 руб. или 1,5%. Подобное распределение товарооборота можно признать нормальным.

В отношении степени обслуживания общ. потреб. товарами база далеко не заняла доминирующего значения. Из оборота по покупке товаров общ. потреб. в 546245 руб. база продала общ. потреб. на 135957 руб., всего, следовательно, 25% их закупки. Правда, из этих общ. потреб. необходимо откинуть по крайней мере 2: Ст. Лялинский ЦРК, не ведущий почти никакой работы с базой и Верхотурское гор. о. п., весьма незначительно ведущее с ней работу. Обороты этих двух общ. потреб. по закупке товаров равняются 231900 руб. В этом случае обслуживание базой остальных о. п. выразится в 43,3%, что, однако, надо признать недостаточным. Организационный период работы базы не дал возможности сделать большего, но за последние месяцы текущего года наблюдается уже более значительная увязка работы базы с общ. потребителей. Так, за последние месяцы наблюдается уже до 60 и больше % закупок товаров общ. потреб. в Верхотурской базе.

Стоимость базы для периферии района выразилась в 4,86% наложения к себестоимости товаров. Принимая во внимание значительное время продвижения грузов, а, следовательно, и медленность товарооборота, такой % наложения необходимо признать минимальным, крайне

выгодным для периферии, которая при своей маломощности должна была бы при поездках в Свердловск или в Н.-Тагил нести гораздо большие расходы, замедляя, кроме того, товарооборот из-за слишком длительного продвижения грузов до ст. Верхотурье (12—14 дней).

Расходы к обороту по продаже товаров у склада выразились в 3,76%. Здесь необходимо внести некоторую поправку в том отношении, что в расходы базы не включена стоимость содержания Н.-Тагильского оргбюро. Если учесть это обстоятельство, то стоимость базы несколько повысится.

Штат базы состоял из 7 человек, в том числе сторожей 2 человека. Нагрузка на 1 сотрудника по продаже товаров выразилась в месяц в размере 3175 р. При незначительности оборотов базы и при ее чрезвычайно мелких отпусках нагрузка эта вполне нормальна и вызывала сильное напряжение работников склада.

Результат хозяйственной деятельности базы выражается в 1718 р. 74 к. прибыли.

Н.-Тагильская база. Нижне-Тагильская товарная база организовалась на месте быв. окружного союза позже Алапаевской и Верхотурской базы в виду того, что правлением Уралоблсоюза решено было сперва ликвидировать окрпотребсоюз и уже на чистом месте организовать базу. Окрпотребсоюз ликвидирован был 1 апреля 1925 г., а база приступила к работе с 12-го апреля.

Район деятельности базы распространяется на 6 административных районов: Н.-Тагильский, П.-Салдинский, Серебрянский, Кушвинский, В.-Шайтанский и Кытлымский. На обслуживание базы было прикреплено 16 обществ потребителей и центр. рабоч. кооперативов. В виду того, что рабочие кооперативы все были связаны со Свердловском, где производили большинство своих закупок, решено было базу вначале открыть с небольшим товарным фондом, рассчитанным на обслуживание мелких общ. потреб., а ЦРК лишь товарами громоздкими, как то: сахар, соль, керосин и т. п. Кроме того, Н.-Тагил является большим центром кустарного производства ковшей и поэтому правлением постановлено было через базу закупать ковши у кустарей и снабжать их в обмен на изделия сырьем.

Исходя из этого, товарный фонд был для базы выделен вначале в размере 40 тысяч. руб., кроме того, на заготовку ковшей 10 тыс. руб. и разрешено было кредитоваться в местном агентстве Госбанка на 50 тыс. рублей.

Согласно намеченного базой плана ею предполагалось делать оборот по продаже товаров в 49.000 руб. в месяц и по заготовке и сбыту кустарных изделий 14.600 руб., всего 63600 рублей.

На самом деле, обороты базы далеко опередили намеченный план. За ½ месяца апреля база сделала оборот по продаже товаров на 30 тыс. руб., за май — 56 тысяч. руб., за июнь — 122 тысяч руб., за июль 139 тысяч. руб. и лишь август и сентябрь дали снижение оборотов — за август 106 тысяч. и за сентябрь — 109 тысяч. руб., что объясняется тем, что база за эти два месяца не получала мануфактуры, которая отсутствовала и в Уралоблсоюзе. Такое значительное увеличение товарооборота в базе вызвало и увеличение товарной нагрузки базы против фонда, а затем, когда было установлено, что база завоевывает этот товарооборот прочно, фонд ей был увеличен до 100 тыс. рублей и разрешено было кредитоваться в банках и у местных госорганов до 90 тысяч рублей.

Закупки товаров базой по контрагентам делаются следующим образом:

у правления на	489270 руб.	—	76,5%
» Друг. коопер. орг.	13316 »	—	2,5%
» Госучреждений	33932 »	—	5,3%
» Частн. лиц	91390 »	—	13,3%
» Заготовок	12791 »	—	2,0%
» Членов союза	2441 »	—	0,4%
» Материалы	195 руб.	—	—

Итого . . 643396 руб. — 100%

Здесь бросается в глаза закупка у частных лиц—13,3%. Закупки—эти состоят из кустарных изделий-ковшей, покупаемых у местных производителей-кустарей непосредственно, минуя всяких посредников. Общето-варный отдел пробовал закупать их у местного Селькустсоюза, но сто-имость ковшей у него была выше на 7%, что и заставило вести работу непосредственно с кустарями.

Отпуск товаров делится так:

Членам союза продано на	383694 руб. или 68,4%
Правлению отправлено »	118189 » » 21,0%
Частн. лицам продано »	49832 » » 8,8%
Госорган. и др. кооп. орг.	10613 » » 1,8%

Итого 562328 руб. 100%

Главная масса товаров поступает членам союза, хотя на первый взгляд кажется, что это не совсем так. Но если отбросить отпуск част-ным лицам, который состоит главным образом из железа и др. материа-лов, отпускаемых кустарям на ковши и др. поделку, и отправку прав-лению заготовленных для него кустарных изделий, то вся поступающая на базу товарная масса, за незначительным исключением (1,8%), идет членам союза.

В своем ассортименте база придерживалась исключительно товаров массового спроса и потребления. В этом отношении она скорей пересали-вала, т. к. боязнь затовариваться мешала ей держать хотя и нужный товар, но с которым можно в случае малейшей оплошности и затова-риться.

По ассортименту товары распределяются таким образом:

Мануфактура	22,3%
Галантерея	2,76%
Мыло туалетное	0,07%
Сухофрукты	1,90%
Кондит. изделия	0,32%
Табачн. изделия	6,06%
Чай, кофе	0,51%
С а х а р	16,35%
Колон. товары	0,19%
Проч. бакалея	4,21%
Рыба соленая	3,40%
Обувь разная	2,72%
Канцел. принадл.	0,08%
Жел. екоб. и куст.	32,91%
Хоз. товары	0,27%
С о л ь	1,09%
Хлебофураж	4,85%

Всего 100%

Из этой таблицы видно, что многие товары занимают слишком незначительное место, как, например, хоз. товары, обувь, рыба и совершенно отсутствуют силикаты, в частности посуда.

В дальнейшем база изменяет свою политику в расширении ассортимента. Небольшое место занимают хлебо-фуражные товары, в таком почти исключительно потребляющем районе. Но объясняется это тем, что все ЦРК снабжаются хлебом по генеральным договорам или с Уралоблсоюзом или другими основными хлебопечготовителями.

Роль базы в снабжении периферии можно видеть из следующей таблицы.

	Апрель.	Май.	Июнь.	Июль.	Август.	Сентябрь.
Всего куплено	428 т.	512	580	334	374	361
В том числе в базе . . .	14	37	70	79	38	46
В % стд. зак. в базе.	3,2 %	7,1 %	12,6 %	23,5 %	10,3 %	12,8 %

Низкий % объясняется тем, что обслуживаемые базой кооперативы часть ассортимента приобретают в Свердловске, в особенности Ц. Р. К.

Кроме того, в это же время отпускались товары в значительном количестве и тем крупным ЦРК, которые фактически не находились на обслуживании базы, но находили для себя выгодным покупать в базе. В частности значительные закупки производил Н. Тагильский ЦРК, у которого закупки за последние 3 месяца стабилизировались на 17 тыс. р.

Из этой таблицы видно, как база неуклонно из месяца в месяц втягивала в свою работу периферию, но август и сентябрь м-цы, будучи для базы неблагоприятными в смысле полного отсутствия у нее мануфактуры, резко изменили связь о. п. с базой в сторону значительного уменьшения ее. И это вполне понятно, т. к. отсутствие мануфактуры в базе заставляло общ. потреб. ехать за ней в Свердловск, где они по пути покупали и другие товары. Все же несмотря на это многие общества потребителей завязали довольно прочную хозяйств. связь с базой, а некоторые, как, например, Серебрянский, Лайский и Н. Павловский довели свои закупки в базе до 60%.

Что заставляет даже крупные ЦРК при наличии наладившихся уже взаимоотношений не только со Свердловском, но и с Москвой, закупать в базе товары? С одной стороны, близость базы к периферии и гибкость аппарата ее, дающая возможность периферии быстро получать товары, а следовательно, и увеличивать с ними скорость товарооборота, чего нельзя достичь при закупках в Свердловске. С другой стороны наложение на товары в базе небольшое. Наложение в среднем 4,86%. Дальнейшее развитие товарооборота позволит еще больше снизить % наложения (по плану на 25-26 хоз. год предусмотрено налож. делать 4%) и тем самым еще больше увяжет периферию с базой.

Оборачиваемость товаров и материалов вместе с товарами в пути выразилась в мае — 1,91 раз в месяц, в июне — 2,2 раза в месяц, в июле — 1,86 раза в месяц, августе — 1,18 раз в месяц и в сентябре — 0,81 раза в месяц. Быстрота товарооборота велика и объясняется тем, что база, пользуясь телефонной связью с Свердловском, часто пополняет свой ассортимент небольшими партиями заказами по телефону и не делала больших запасов на склад.

Переход на транзитные операции дает понижение товарооборота, т. к. многие товары находятся уже значительное количество времени в пути. Особенно резко это отразилось на сентябре месяце, когда при обороте в 120 тыс. руб. в пути осталось товаров на 56 тыс. руб.

Штаты базы без оргбюро были установлены при открытии ее правлением в 13 человек: 1 управляющего, 2 продавцев, 1 кладовщика, 2 рабочих, 3 счетных работника и 4 человека хоз. части (3 сторожа и 1 уборщица). Несмотря на большое увеличение товарооборота против плана базой увеличен штат только на 4 человека,—на 2-х счетоводов, 1 продавца и одного ученика. Нагрузка на одного сотрудника, принимая во внимание $1\frac{1}{2}$ штата орг.-бюро, выразилась в 5671 руб. в месяц.

Расходы базы выразились в 22772 руб., при чем в это число входят расходы по содержанию оргбюро в части, падающей на Таг. базу в сумме 4200 руб. и % за пользование капиталом в сумме 4745 рубл. Следовательно, расход выразится к обороту по продаже товаров (по себестоимости) в размере 4,29%, причисляя остальные доходы как-то: % за учет векселей, доходы от эксплуатации собственных зданий и другие мелкие доходы, чистая прибыль выразится в сумме 8539 руб. 62 к.

Камышловская база. Камышловская база организована Уралоблсоюзом 12 июня 1925 г. До этого времени кооперативный район, тяготеющий к этой базе, обслуживался Шадринским окружным союзом в лице его конторы, с районом большим, чем сейчас обслуживается базой. Район этот тяготел в торговом отношении частью к Свердловску и частью к Камышлову, причем сам Камышлов экономически не был связан со своим окружным центром Шадринском, т. к., находясь в 5-ти часах пути от Свердловска, крупного торгового центра, в то же самое время от окружного центра он находится больше чем в сутках езды и притом попадать туда надо через жел.дор. узел с главной линии на жел. дор. ветку. Поэтому снабжение к-ры производилось из Свердловска, а административное и организационное руководство со стороны окрпотребсоюза затруднялось, что влияло на работу как К-ры, так и периферии.

На основании заявлений о. п. этого района и обследования его, между окрсоюзом и Уралоблсоюзом состоялось соглашение, что весь этот район Уралоблсоюз берет на свое обслуживание.

Район деятельности базы охватывает 5 административных районов Шадринского округа: Камышловский Четкаринский, Пышминский, Курьинский и Богдановический. Из 39 общ. потреб. этих районов к базе прикреплено на хоз. обслуживание только 33, а остальные, как тяготеющие к Свердловску, обслуживаются непосредственно главной конторой. И даже из 33 обществ потребителей 5 обществ состоят только на частичном обслуживании тяжеловесными товарами, как то соль, керосин, сахар и т. п.

При организации базы, на основании специального обследования, в отношении покупательной способности о. п. и их тяготения к базе установлено, что размер закупок у базы периферией будет равняться 40—45 тыс. руб. в месяц. Исходя из этого базе был определен фонд в 50 тыс. руб., при чем снабжение базы товарами должно было производиться главной конторой. В дальнейшем работа базы потребовала увеличения фонда за счет покупок ею у некоторых местных госорганов и поэтому базе было разрешено кредитоваться до 10 тыс. руб. и таким образом фонд базы составлял 60 тыс. руб.

Поступление товаров в базу от правления составляло 84%, от общ. потреб. (заготовок)—3,8%, от кооперативов др. видов—1,04%, от Госорганов—6,3% и наконец от частных лиц—5,13%.

Таким образом, главная масса товаров поступила от главной конторы или через нее транзитом.

От обществ потребителей и частных лиц фигурируют главным образом заготовки.

Таким образом база является филиалом главной конторы в полном смысле.

В ассортимент товаров базы были включены только товары первой необходимости и массового крестьянского спроса. Городские товары или предметы роскоши были из ассортимента базы исключены и лишь попадали ей в том принудительном ассортименте, который пока еще не изжит и, главным образом, это касается мануфактуры.

Какой ассортимент был в базе, показывает следующая таблица по поступлению и продаже товаров:

Группы товаров.	Закупка в тыся- чах руб.	Процент- ное отно- шение к закуп- кам.	Продажа в тыс. рублей.	Процент- ное отно- шение к продаже.
Мануфактура	47	18	43	20
Бакалея	115	44,3	93	43,3
Галантерея	17	6,5	10	4,6
Ножа-обувь	15	5,7	13	6,1
Склянные	24	9,0	22	10,3
Керосин	3	1,2	3	1,4
Соль	8	3,0	5	2,3
Рыба	6	2,3	5	2,3
С.-хоз. орудия . . .	3	1,2	2	0,9
Заготовки	23	8,8	19	8,8
Итого	261	100	215	100

В этой таблице достаточно наглядно показывается, насколько умело база закупала товары. Продажа их в %/о отношении близко подходит к покупке, иногда прямо совпадая или незначительно разнится от нее.

По месяцам продажа происходила так: за 15 дней июня—27000 р.; за июль 58000 р. за август 53000 р. и за сентябрь 58 тыс. руб., без отправок правлению.

Таким образом, против намеченного плана по продаже товара база увеличила свои обороты уже во время организационного периода больше чем на 20%.

По клиентуре обороты базы делятся следующим образом: отпущено общ. потреб.—77,8%, кооперативам друг. видов—9,8%, правлению (заготовки)—8,8% и госорганам, на свои нужды и частным лицам—3,6%.

Из этого сопоставления оборотов можно констатировать, что роль базы, как аппарата по снабжению о. п., выдержана вполне, т. к. если откинуть обороты с правлением, как заготовки, то % снабжения еще больше повысится.

Но если основная работа базы построена на обслуживании о. п., то в оборотах периферии она занимает пока вспомогательную роль. Правда, на первое время, база, как уже указано выше, и была построена к наиболее крупным о. п. как вспомогательный аппарат, где они лишь дополняют свой ассортимент. Размеры закупок периферией в базе равняются 32% всех закупок. Размер этот нужно признать безусловно низким.

Закупки в базе о. п. производились не полно, главным образом из-за отсутствия в ней достаточного количества товаров. Работала база все время при остром недостатке товаров. Увеличение фонда до необходимых размеров не производилось правлением из-за такого же недостатка товаров в главной конторе как раз за тот последний квартал хозяйственного года, в котором начала свою работу база.

Стоимость базы периферии, как обслуживающего ее аппарата, обошлась в 6,2%, которые база в среднем наложила на товар. Наложение это превышало установленный правлением %. Объяснением к этому служит то, что установленный базой по плану ассортимент не был выдержан. Увеличение оборотов произошло за счет групп с большим % наложения.

Расходы базы составляют в следующих размерах:

Расходы на служащих	3350 руб. или 1,83% к обороту
Почт. телеграф. и канцел.	736 „ „ 0,41% „
Раз'езды	690 „ „ 0,37 „
Аренда и содерж. помещений.	1135 „ „ 0,62 „
Хозяйственный расход	258 „ „ 0,14 „
Торг. права и налоги	507 „ „ 0,28 „
Спец. расх. и потери	594 „ „ 0,32 „
Разные расходы	165 „ „ 0,09 „

Всего расхода . . 7435 руб. или 4,06% к обороту по продаже товаров.

В этой таблице выделяются как высокие расходы—это почтово-телеграфные и аренда помещений. К сожалению ни первые, ни вторые не могут быть изменены базой. Почтово-телеграфные расходы составляют такой высокий % потому, что в Камышлове нет банковских учреждений, а переводы почтой стоят дорого. Стоимость аренды помещения тоже зависит от высоких ставок вообще.

Нагрузка на одного сотрудника в базе составляет вместе с оргбюро и заготов. аппарат. 3276 рублей. По месяцам нагрузка все время растет, составляя в июле месяце 3039 р., в августе 3370 р. и в сентябре—3419 р.

Результаты работы базы выразились в виде прибыли 3516 р. 26 к.

Невьянская база. Невьянская база Уралоблсоюза существует с

15 марта 1924 г. и реорганизована из конторы бывшего Екатеринбургского Губсоюза. В начале отчетного хозяйственного года на обслуживании базы находился Невьянский административный район Свердловского округа с 12 кооперативами.

В связи с ликвидацией Н.-Тагильского окружного союза к Невьянской базе были присоединены 10 кооперативов Петрокаменского района Н.-Тагильского округа. Всего таким образом базой обслуживается 22 кооператива с количеством лавок 46. Из них рабочих кооперативов 7 и сельских 15, с количеством пайщиков во всех кооперативах 8641.

Присоединение Петрокаменского района к Невьянской базе было лишь оформлением, так как этот район издавна тяготел к Невьянску и Свердловску и только по административным признакам входил в состав Н.-Тагильского окрпотребсоюза, не тяготев к Н.-Тагилу экономически. Своей торговой связи с Невьянской базой кооперативы Петрокаменского района не прерывали, состоя членами окрсоюза.

Торговый план базы был составлен из расчета 50 тысяч руб. в месяц. Фонд, выделенный правлением, равнялся этой же сумме. В первом квартале хозяйственного года база делала обороты по продаже товаров и сдаче заготовок, примерно, в этой сумме, с конца второго квартала обороты базы начали расти. Так, если оборот по продаже товаров в

октябре м-це прошлого года принять за 100, то по месяцам обороты будут распределяться так:

Октябрь . . . 100	Апрель . . . 150
Ноябрь . . . 83	Май . . . 157
Декабрь . . . 100	Июнь . . . 165
Январь . . . 94	Июль . . . 125
Февраль . . . 101	Август . . . 102
Март . . . 128	Сентябрь . . 153

Особенно сильное увеличение произошло в 3 квартале. Четвертый квартал дал понижение в оборотах, что объясняется недосылкой товаров главной конторой Уралоблсоюза, особенно мануфактуры, в связи с общим недостатком ее. Весь оборот базы за год выразился в сумме 806420 руб. 21 коп., что составляет в среднем за месяц 67200 руб., и превышены против предполагаемого по плану оборота составляет 34,4%.

По товарным группам весь оборот распределяется так: 57% всегo оборота занимает бакалея, следующее место 22,8% занимает мануфактурная группа товаров, хлебо-фураж—9,7%, при чем главные обороты с ним производятся с правлением, которому отправлялось большинство заготовок и остальные группы товаров занимают уже небольшое место.

Таблица поступления и расхода товаров по группам:

Наименование групп.	Приход за год с остат. на 1/X по себестоим. (Руб.).	% отпущ. групп товаров.	Расход за год по продажной цене. (Руб.).	% отпущ. групп товаров.
Мануфактурная . . .	173556	19,5	183854	22,8
Галантерейная . . .	36476	4,0	27987	3,4
Бакалейная	526669	59,3	456293	57,0
Хлебо-фуражная . . .	76952	8,8	81076	9,7
Шорно-скобяная . . .	73218	8,2	56474	7,0
Книжная	1692	0,2	736	0,1
Итого	888563	100	806420	100

Надо сказать, что против других баз Невьянская база все время имела медленный товарооборот. Запасы товаров на базе превышали ее месячную потребность. Так ее товарооборот на складе выразился 9,23 раза в год, что при близости базы от города Свердловска нужно признать медленным. Здесь играло большое значение, что база имела значительные остатки неходовых товаров, доставшихся еще от бывшей конторы губсоюза. Эти товары пришлось потом частью уценить, частью просто списать, что отразилось уже на оборотах базы в последние месяцы отчетного года, дав увеличение быстроты товарооборота, достигшей в последние месяцы до 1 с лишним раза в месяц.

Главную массу оборотов по продаже товаров Невьянская база делает с членами. Из всей продажи в 806420 руб. продано членам союза на 587450 р. или 72,9%; значительное место занимают другие кооперативные организации (другие виды), продажа которым равняется 112389 руб. или 13,9%, затем идет правление с оборотом по отпуску в размере 72419 руб. или 9%, госорганы 1,4% и, наконец, частные лица и учреждения в размере 2,8% к обороту по продаже товаров.

Стоимость базы для периферии нужно признать недорогой. Общее наложение выразилось в размере 5,27% к себестоимости проданного товара. По отдельным группам наложение это распределяется так: мануфактура 5,06%, галантерея 7,50%, бакалея 4,42%, хлебо-фураж 10,20%, шорно-скоряная группа—4,86% и книжная 8,52%.

Расходы базы выразились в сумме 37907 р. 83 к. К обороту по продаже товаров с междуконторскими товарными операциями расходы составляют 4,95%.

Распределение расходов по группам выражается:

Наименование расхода.	Сумма (руб.).	отнош. к расходу. %	отнош. к обороту. %
Расходы на служащих	13605	35,8	1,77
Типографские, канцелярские и почтово-телеграфные	1424	3,7	0,18
Расходы по разъездам	2137	5,7	0,28
Расходы по аренде помещений и содержанию их	4421	11,7	0,58
Хозяйственные расходы	1086	2,8	0,14
Торг. права, налоги и герб. сборы .	4564	12,1	0,60
Расходы, связанные с хранением товаров	1025	2,7	0,14
Разные расходы	4459	11,7	0,58
% за пользование капиталом, непокрытый % взятым с покупателей	5186	13,6	0,68
И т о г о	37907	100	4,95

Здесь нужно констатировать высокие расходы на аренду.

Всюду, где приходится помещения арендовать, а в Невьянске собственных зданий нет, расходы по этой части очень обременительны. То же касается и налогов, где главную массу занимают уравнильный сбор (1865 р.) и гербовый сбор (1586 р.), остальную часть занимают патенты и друг. мелкие расходы.

В разных расходах солидное место занимают уценки товаров с себестоимости. Наконец % за кредит тоже необходимо признать высокими, что вызвано медленностью оборота товаров и благодаря этому расходы по уплате % лишь наполовину были покрыты взысканными с покупателей %.

Результаты деятельности базы выразились в сумме 5203 р. 44 к. прибыли. Нагрузка на одного сотрудника в месяц в среднем составляла 4200 руб.

Пермская товарная база.

Район деятельности базы—весь Пермский округ с 106 кооперативами. На обслуживании базы находятся 94 сельских и 8 рабочих обществ потребителей. Частично закупки производятся и 4 крупными ЦРК.

Число членов пайщиков в обществах потреб. на 1-ое октября 1925 года состоит в сельских 24369, в рабочих 7697 и в крупных ЦРК 26726, а всего 58792 пайщика.

История возникновения. Организация Пермской Базы связана с ликвидацией Пермского Окружного Потребсоюза. Двухкратный раздел сперва Губсоюза на Кунгурский, Сарапульский и Пермско-Верхне-Камский районы, а затем выделение из Пермско-Верхне-Камского Райсоюза Верхне-Камского Окрсоюза подорвали основу Пермского окрпотребсоюза. Уже на 1-ое октября 1924 года соотношение в балансе заемных средств к собственным было настолько неблагоприятным, что дальнейшая работа союза, без крупной долгосрочной финансовой поддержки и коренного изменения хозяйственно-организационной политики, не была возможна. Из баланса в 577420 р. легко реализуемых ценностей было: касса, текущие счета и товары 58,14% и трудно реализуемых ценностей (дебиторская открытая задолженность) 12,11%, а всего оборотных средств—405385 или 70,25% против жестких обязательств (векселя, займы и спец. текущ. счета) 70,56% и кредиторов, 10,97% т. е. чужих средств 454288 руб. или 81,53% баланса. Такое состояние баланса, когда в оборотных средствах не только не было своих собственных, но и часть заемных средств обращена была в неподвижные ценности, достаточно наглядно показывает степень подрыва хозяйственного положения союза и невозможность сколько нибудь нормальной работы его. Кроме того, связь с периферией настолько ослабла, что союз потерял для нее свое значение. Состояние окрсоюза в дальнейшем еще ухудшалось и отрыв периферии от него продолжался. Созванная в декабре Сессия Совета Пермского Окрпотребсоюза констатировала невозможность дальнейшего существования союза и вынесла постановление о его ликвидации, а как желательную форму своего обслуживания признала необходимость организации товарной базы Уралоблсоюза. На этой сессии совета было избрано временное правление, которому поручено было провести в жизнь указанное выше поручение, т. е. и ликвидацию союза, и организацию базы Уралоблсоюза.

Второй Сессией Совета Уралоблсоюза по докладу правления решение Пермской Окружной Сессии Совета было подтверждено, а окончательно санкционированы были ликвидация окрсоюза и создание базы Собранием Уполномоченных Пермского Окрпотребсоюза в январе месяце 1925 года (24-26 января).

Официально возникла база 15 февраля. Если фактически организация ее, снабжение товарами и финансирование началось правлением Уралоблсоюза с 21/XII-24, т. е. с момента вступления нового правления в исполнение своих обязанностей, то юридически база существовала, как Окружной Союз вплоть до окончания ликвидации Союза. Поэтому к 15 февраля, как состояние базы, так и взаимоотношения с периферией потерпели изменения в лучшую сторону, а план хозяйственной деятельности базы, предложенный Окружному Собранию Уполномоченных, был

составлен при лучшей конъюнктуре. План этот составлен был по покупке в сумме 4.280.000 руб. с 15 февраля по 31 октября вместе с заготовками хлебо-фуража и сырья, которого предположено заготовить на 190.000 р. Продажный план составлен был в размере 4090.000 руб. (цифры даны с 15/II, тогда как план составлен был с 1/II).

При организации базы правлением ей был выделен постоянный оборотный фонд в 100 тысяч рублей и товарный кредит в Свердловске, а также и в Москве в размерах соответствующих росту оборотов базы и кроме того, разрешено кредитоваться в местных банках до 300 тысяч рублей. В дальнейшем это право было расширено до 650 тысяч, при чем лимиты в банках к концу отчетного года составляли 760 тысяч рублей.

Развитие товарооборота по месяцам и характер его наглядно показывает следующая таблица:

Обороты по покупке и продаже в тыс. руб. за время с 15/II по 1/X-25 г.

Время оборотов.	Поступление.				Отпущено.				Рост оборота по продаже в %
	Складские операц.	Транзитные операц.	Всего.		Складские операц.	Транзитные операц.	Всего.		
С 15/II по 1/IV	576	76	652		505	76	581		100
Апрель	433	40	473		389	40	429		111
Май	283	50	333		401	50	451		117
Июнь	403	53	456		412	53	465		120
Июль	530	69	599		531	70	601		155
Август	376	40	416		439	40	479		124
Сентябрь	575	79	754		568	80	648		167
	3176	409	3586		3245	409	3654		

а с междуконторными товарными операциями продажа 4047 тыс. руб.

Если мы видим, что обороты по закупке товаров не отличаются по месяцам постоянным ростом, что зависит от многих причин, лежащих вне воли руководителей базы, а зависящих от ненормальности рынка снабжения, то продажа товаров все время дает неуклонный рост из месяца в месяц, понижаясь лишь в августе месяце из за резкого понижения поступлений в этом же месяце. В предыдущие месяцы поступления тоже колебались в сторону снижения, но они компенсировались повышенным поступлением в предыдущие месяцы и остатком товаров на складах, находящихся к моменту открытия действий базы, 15 февраля. Правильная постановка работы базы дала возможность развить значительные операции. Рост значения базы по сравнению с окрсоюзом будет еще наглядней, если сравнить обороты бывшего окрпотребсоюза, Сравнение можно привести лишь с октябрём и ноябрём прошлого 1924 года, т. к. декабрь, будучи месяцем ликвидации союза, дал естественное понижение оборотов и не мог быть характерным для сравнения, январь же и половина февраля были месяцами работы фактически не оформленной

базы и поэтому тоже исключаются из сравнения. Вот сравнительные данные оборота окрсоюза с оборотами базы по продаже товаров в тыс. р.

Продано Окрсоюзом.	Продано Базой.
В октябре на 181 тыс. руб. или 100 %	В августе на 479 тыс. руб. или 265 %
» ноябре » 183 » » » 101 %	» сентябре » 647 » » » 357 %

Рост оборотов базы по сравнению с оборотами окрсоюза дает право констатировать, что реорганизация окрпотребсоюза в базу оказалась своевременной и оправдала себя.

Рост транзитных операций по месяцам тоже наблюдается, но в %-ом отношении отстает от общего роста оборотов. Объясняется это ограниченностью ассортимента, с которым можно работать транзитом. Товары, занимающие главное место в транзитных операциях, это соль, керосин и рыба.

Касаясь ассортимента товаров, нужно сказать, что за время работы потребсоюза, он был сжат из за финансовых затруднений. К концу года, с соответствием роста собственных средств и укреплением финансового положения базы, ассортимент был расширен до охвата почти всех сторон потребностей рабочего и крестьянина. В этом отношении необходимо отметить рост посудно-скобяной и железной группы, а также кожевенно-обувной и лабазной. В начале года эти группы были представлены самыми необходимыми товарами, как, например, оконное стекло, валеная обувь и только, занимая как в обороте потребсоюза, так и базы в организационный период существования скромное место. К концу операционного года эти группы и по количеству товаров, и по широте ассортимента, в особенности лабазная, идут впереди других групп.

Соотношение основных видов товаров представляет следующая таблица:

Мануфактура	21,6 %
Галантерея	6,7 „
Обувь и кож. товары	1,8 „
Бакал.-колон. товары	26,8 „
Сахар и песок	14,4 „
Силикатн. товары	1,4 „
Химическ. товары	1,0 „
Железо-скобян. и строительные товары	4,7 „
Соль и керосин	1,2 „
Книжный	1,1 „
Разные товары	1,8 „
Мясо-рыбно-жировые	7,3 „
Хлебо-фуражные	9,3 „
Агрономические	0,9 „
	<u>100 %</u>

Наряду с закупками разового характера, база уже в начале своей деятельности стремилась обеспечить себя товарами по договорам. Так ею были заключены договора с Нефтесиндикатом на керосин, с Пермским Промкомбинатом на разные гвозди, спички, кульки, льняное масло, олифу, с Госрыбпромом на рыбу, кроме тех товаров, которые она получала по договорам Уралоблсоюза.

Закупки товаров распределяются так: основная масса товаров поступала от правления или из Главной Конторы, или из Московской

Конторы. Из всего товара от правления поступило 66%, на втором месте стоят госорганы, от которых поступило 24,7%, покупки от других кооперативных организаций занимают 4,3%, частных лиц 3,1% и наконец, от собственных предприятий и от междуконторных оборотов поступило 1,9%.

В своей работе с правлением база получала такие же условия отпуска товаров, как и окружные союзы, при чем если товары отпускались со склада, то все расчеты производились открытым счетом, а если транзитом и по договорам, то векселя выписывались с платежом на Пермскую базу. При самостоятельных покупках, главным образом у местных госорганов, база, благодаря своему положению крупного покупателя, имела возможность отвоевать лучшие условия, особенно в расчетах.

Условия расчета для главных товаров были таковы:

Мануфактура—зататок 20%, остальные 45—75 дней под векс.

Галантерея » 12¹/₂% » 60—90 » » »

Скобяные—под векселя 60—75—90 дней.

Табачн. изделия папиросы—под векселя 45—60 дней.

Махорка—с зататком 20% и векселя 30—60 дней.

В конце операционного года условия расчета за товары, в которых ощущался недостаток, ухудшились. Например махорка отпускалась поставщиками только за наличные. База в будущем году по основным товарам переходит исключительно на закупки по договорам правления, так что ухудшение условий расчета может быть только общее для всей кооперации не только Урала, но и во Всесоюзном масштабе.

Распределение товарооборота по клиентуре делится так: членам союза отпущено 87%, Центросоюзу, Уралоблсоюзу и окрсоюзам отпущено 3,8%, кооперативам других видов 1,6%, госорганам—1,6%, частным лицам—0,8% и своим вспомогательным складам—5,2%. Главная масса падает на снабжение периферии. При чем колебания оборотов базы с периферией в течении отчетного времени незначительные, так в феврале они составляли 83% всего оборота, в марте 87%, в апреле 89%, в мае 80%, в июне 86%, в июле 85%, в августе 89%, в сентябре 87%.

Колебания между сельскими и рабочими общ. потреб. происходили в зависимости от сезона, давшие особенное понижение для сельских о.п. в августе месяце, то-есть времени страды. Оборот за этот месяц с сельскими обществами упал до 26%, тогда как с рабочими кооперативами поднялся до 63% и был рекордным в оборотах с рабочими кооперативами за весь отчетный период.

Обороты с остальной клиентурой являются или поставками по заготовкам или случайными сделками и лишь некоторую долю постоянных оборотов с друг. кооперативными организациями составляет продажа товаров кооперативам сельско-хозяйственной системы, ведущим еще работу с товарами потребительского характера.

Свою кредитную политику по отношению к периферии база строила во первых на здоровых взаимоотношениях в смысле передачи периферии условий получения товаров самой базой, а с другой стороны изживая нездоровые формы кредита по открытым счетам.

Полной передачи всех условий расчета, а главное, точного совпадения этих условий, базе передать не удалось по двум причинам—первая—это недостаточность собственных оборотных средств и нахождение товаров в пути, которое поглощало часть срока кредита, а вторая причина—мелкий опт, не дающий возможности раздроблять кредиты по каждому товару. Поэтому сроки кредитов несколько уменьшались против поставщиков и устачавливались на группы товаров; при этом

в отдельных случаях, в целях оздоровления и сохранения некоторых кооперативов, нуждавшихся во временной помощи, имели место изменения условий расчета в сторону увеличения сроков кредита и уменьшения % наличными. Средние сроки за год выразились в 25% задатка и сроках кредита 30—45—60 дней.

Вторая задача оздоровления формы кредита была достигнута полным отказом от отпуска по открытому счету и принятием мер к покрытию старой открытой задолженности или наличными или векселями.

Результатом этого явилось уменьшение дебиторской задолженности за членами союза с 69049 р. на 15 февраля чистого сальдо до 39567 р., причем эта сумма представляет из себя не старую задолженность, а текущую, главным образом состоящую из расчетов по транзитным операциям, когда покрытие может производиться лишь по предъявлении покупателю дубликата на именную отправку по заявкам. Кроме этого рода задолженности в этой же сумме по открытому счету значится еще сумма выданных авансов под заготовки, обеспеченные пред'явительскими векселями. Вся же открытая задолженность по счету всех кредиторов на 1 октября равна 193 тыс. руб. или 13% к балансу, при этом вся эта сумма состоит из подобных же расчетов вроде задатков на товары и некоторой суммы по старым расчетам, выверенным, но еще не ликвидированным. На 1 октября выявленные безнадежные и сомнительные долги, оставшиеся от окрсоюза по ликвидационному балансу на 15/II—1925 г., были списаны на сумму 25085 р. 96 к.

Переходя к рассмотрению финансового состояния базы необходимо отметить, что в анализе его мы прибегли к сравнению 4 периодов—1 октября 1924 г., 21 декабря того же года, 15 февраля 1925 г. и наконец 1 октября 1925 года.

Причины, вызывающие сравнение этих периодов, следующие:

Кооперативный центр Пермского округа, как уже было указано в начале отчета, подвергся реорганизации, превратившись из самостоятельного окружного в филиал областного. Основная причина—это финансовая несостоятельность союза, и поэтому необходимо сопоставить, как разрешилась эта задача оздоровления, позволившая базе развернуть так значительно работу.

Первый период с 1 октября по 21 декабря 1924 года охватывает время самостоятельного существования союза; второй период—с 21 декабря 1924 г. по 15 февраля 1925 г.—время фактической ликвидации союза и организации базы и третий отчетный период с 15 февраля по 1 октября—уже юридически оформленной базы Уралоблсоюза.

Состояние Пермского окрпотребсоюза на 1 октября 1924 г. характеризуется его балансом на это число.

Брутто баланс был равен 829.263 р. 39 к., очищая его до состояния нетто баланс получается в следующем виде:

А К Т И В:		% к балансу	П А С С И В		% к балансу
Касса и тек. счета . . .	2001	92	Векселя выданные . . .	225746	92
Товары, материалы и заготовки	333485	06	Спец. тек. сч. и займы .	84795	30
			Расчеты по др. векс. .	82582	64
	335486	98			
		58,14		393124	86
Трудно реализуемые ценности.			Кредиторы.		70,56
Дебиторск. задолжк. . .	69898	46	Кредитор. задолжен. . .	61164	70
		12,11			10,97

А К Т И В				П А С С И В			
	Руб.	К.	%		Руб.	К.	%
Неподвижные ценности.				Собственные средства.			
Пай в разн. организ. и ценные бумаги	49556	27		Паевой капитал	9373	80	
Имущество	120787	05		Основной капитал	111415	09	
	170293	32	29,50	Доходы	2312	11	
Прочие активы	1741	80	0,25		123131	—	18,47
	577420	56	100 %		577420	56	100 %

Беглый взгляд на строение баланса уже указывает, что в то время, как легко реализуемые средства составляют—Руб. 335.486—98, твердая задолженность равна Р. 392.124—86, т. е. полностью этими ценностями не обеспечивается, да и взятые вместе все платежные средства не покрывают всю задолженность на Р. 48.904—12.

Роль раб. чужого капитала (товары, материалы, касса и тек. счета) определяется в 43,6%, обслуживающего (дебиторы)—34% и имущественного 17,4%.

Собственные средства занимают в балансе около 18,47%, т. е. меньше 1/4 всей массы ценностей, при чем паевой капитал является крайне незначительным, а весь основной целиком поглощается имуществом.

Следующим этапом, на котором приходится остановиться, служит 21 декабря 1924 г., как момент слияния потребсоюза с базой Уралобл. союза.

К этому моменту баланс-брутто возрос до Руб. 819.078—48, т. е. почти на 28%.

Баланс-нетто представляется так:

А К Т И В				П А С С И В			
	Руб.	К.	%		Руб.	К.	%
Легко реализуемые ценности.				Твердые обязательства.			
Касса и тек. счета	3153	79		Векселя выданные	364505	84	
Векселя в портфеле	23293	71		Займы и ссуды	56435	15	
Товары, материалы и заготовки	244408	40			420940	99	56,46
	270855	90	36,32	Кредиторы	217941	67	29,23
Трудно реализуемые ценности.					638882	56	85,69
Дебиторск. задолж.	300394	44	40,30	Капиталы			
	571250	34	76,62	Паевой	13760	46	
Неподвижные ценности.				Основной	92849	93	
Пат и ценн. бумаги	5033	44			106610	39	14,31
Имущество	123907	27					
	174242	71	22,38				
	745493	05	100 %		745493	05	100 %

Общая сумма баланса-нетто в сравнении с балансом на 1 октября увеличилась на Р. 168.072—49, но внутреннее строение и содержание баланса резко изменилось в сторону ухудшения.

Легко реализуемые ценности, составлявшие Р. 335.486—98 или 58,14% баланса, снизились до Р. 270.855—90 и занимают в балансе 36,32%, открытая дебиторская задолженность возрасла с Р. 69.898—46 (12,11%) до Р. 300.394—44 (40,30%). Привлеченных чужих средств на балансе уже Р. 638.882—66 вместо—454.289—56 и заполняют они 85,69%.

Реальные ценности Р. 270.855—обеспечивают задолженность в Р. 638.882 лишь на 42,4%, а вместе с платежными составляют меньше на Р. 150.085.

15 февраля 1925 г. Пермский союз формально сливается с Урал-облсоюзом и в Перми организуется Пермская товарная база Уралобл-союза.

Свои операции Пермская товарная база открыла с брутто-балансом на этот момент в Р. 1.110.226—37 к.

Сравнивая рост балансов за обозреваемый период находим:

	Баланс-брутто.	Баланс-нетто.
На 1 октября 1924 г.	Р. 829.263—39	Р. 577.420—56
» 21 декабря »	819.078—48	745.493—05
» 15 февраля 1925 г.	1.110.226—37	812.749—81
» 1 октября »	1.990.851—07	1.436.811—69

Финансовое положение товарной базы по балансам на 15 февраля и 1 октября рисуется в таком виде:

Баланс-нетто на 15 февраля 1925 г.—Р. 812.749—81.

А К Т И В.				П А С С И В.			
	Руб.	К.	% %		Руб.	К.	% %
Легко реализуемые ценности	382895	98	47,12	Привлеченные средства.			
Слабо реализ. ценн.	245687	78	30,23	Задолженность разных лиц и учреждений . .	510975	12	62,87
Неподвижные	182683	81	22,47	Задолженность Правлен. Уралоблс.	175685	57	21,62
Расх. буд. времени	1482	83	0,18	Капиталы	126089	12	15,51
	—	—	100%		—	—	100%

Баланс-нетто на 1 октября 1925 г.—Р. 1.436.811—69.

А К Т И В.				П А С С И В.			
	Руб.	К.	% %		Руб.	К.	% %
Легко реализуемые ценности	1080229	29	75,18	Привлеченные средства.			
Слабо реализуемые ценности	198094	51	13,79	Задолженность разным лицам и учред. . .	696076	35	49,72
Неподвижные ценности	158487	89	11,03	Задолженность Правл. .	540363	72	36,33
	—	—	100%	Капиталы	200371	62	13,95
	—	—	100%		—	—	100%

Из сопоставления цифровых данных видно увеличение баланса—
нетто на Р. 624.061—88, или на 76%, в частности увеличение оказалось:

	На 1/X 1925 г.		На 15/II 1925 г.		Увеличение и уменьш.	
	Руб.	К.	Руб.	К.	Руб.	К.
ПО АКТИВУ.						
На легко реализуемых ценностях.						
Касса, текущие счета	120966	22	10882	91	+110083	31
Векселя в портфеле	223395	56	64063	75	+159331	81
Товары, заготовки	735867	51	307948	72	+427918	79
	1080229	29	382895	38	+697333	91
На неподвижных ценностях.						
Паи и ценные бумаги	36013	26	52716	60	—16703	24
Имущество и материалы	122474	63	129967	21	—7492	58
	158487	89	182683	81	—24195	92
На слабо реализуемых ценностях.						
Дебиторская задолженность	198094	51	245687	78	—47199	89
ПО ПАССИВУ.						
В твердых обязательствах.						
Векселя выданные, ссуды и займы	483171	26	287335	35	+195835	91
Открытые обязательства.						
Кредиторская задолженность	212905	09	223639	77	—10734	68
Задолженность Правлению	540363	72	175685	57	+364678	15
	753268	81	399325	34	+353943	47
Собственные средства	200371	62	126089	42	+74282	50

Обозрение приведенной таблицы показывает, что если наибольшее увеличение баланса произошло за счет привлечения заемных средств (Р. 624.061.88), то с другой стороны рост товарных и материальных ценностей (Р.624.061-88) убеждает в хозяйственно-целесообразном размещении этих средств. Затраты капитала в неподвижные ценности дают увеличение всего лишь за весь операционный период около 25.000 руб. и здесь увеличение всецело падает на приобретение паев в банках около Р. 9.000 и сооружение зданий около 16.000 руб.

Рост паев разных организаций, являясь отрицательным в смысле замедления оборачиваемости средств вообще, в данном случае совсем не влияет на понижение ликвидности баланса, ибо средства в банках являются наиболее обеспеченными.

Затраты на неподвижность вызваны неотложной необходимостью приспособления существующих складов и устройством новых помещений и мостовой при доме.

Роль привлеченных средств в балансе базы весьма значительна и определялась:

на 1 октября 1924 г.	Р. 454289—56,	занимая в балансе.	81,53%
» 15 февраля 1925 г.	— 686660—69	» » »	84,49%
» 1 октября »	— 1236440—07	» » »	86,35%

Д а т ы	Степень обесп. легко реализ. ценностями	Степень обесп. платежн. де пост. кроме неподвижн.
На 1 октября 1924 г.	73,09 %	89 %
На 15 февр. 1925 г. .	55,76 %	91,52 %
На 1 октября 1925 г.	87,36 %	103,04 %

Источниками получения средств извне (денежный кредит) служили банки.

Работа с последними иллюстрируется следующими данными:

Получено и выдано за это время векселей:

М е с я ц ы.	Векселя полученные.		Векселя выданные.	
	Рубли.	Коп.	Рубли.	Коп.
Февраль—март	291251	31	221628	—
Апрель	225824	21	142266	31
Май	264860	28	179029	67
Июнь	285767	44	201784	80
Июль	379191	68	201292	04
Август	260896	35	167307	90
Сентябрь	359948	—	263505	83

Из всего количества поступивших векселей:

	Учтено.		Оплачено.	
	Руб.	Коп.	Руб.	Коп.
Октябрь 1924 г.	98124	10	93256	10
Ноябрь »	78582	41	110685	56
Декабрь »	132340	12	121263	29
Январь 1925 г.	132561	64	94341	80
Февраль »	153984	05	141406	56
Март »	181138	83	174761	45
Апрель »	151339	89	167907	38
Май »	261450	22	166596	71
Июнь »	207201	28	204335	17
Июль »	160202	73	210103	90
Август »	151221	27	176078	42
Сентябрь »	230701	09	160345	68

Задолженность банкам выражалась:

	Сальдо на 15/II				Обороты с 15/II по 1/X				Сальдо на 1/X			
	Дебет.		Кредит.		Дебет.		Кредит.		Дебет.		Кредит.	
	Руб.	К.	Руб.	К.	Руб.	К.	Руб.	К.	Руб.	К.	Руб.	К.
Банки по учету векселей												
Всекобанк	—	—	105912	05	407646	44	367385	22	—	—	65730	83
Госбанк	—	—	7780	12	461180	37	555028	57	—	—	141628	32
Промбанк	—	—	66445	97	368892	41	361574	70	—	—	59128	26
С.-х. банк	—	—	29568	01	112249	35	82681	34	—	—	—	—
Коммунбанк	—	—	—	—	—	—	51419	12	—	—	51419	12
Банковск. аккред.												
Всекобанк	—	—	249786	15	1349968	57	1418088	95	—	—	317906	53
Госбанк	—	—	—	—	32701	—	32701	—	—	—	—	—
С.-х. банк	—	—	—	—	160622	90	182332	90	—	—	21710	—
Промбанк	—	—	—	—	25591	35	25591	35	—	—	—	—
Ссуды,												
С.-хоз. банк	—	—	—	—	226415	25	248125	25	—	—	21710	—
	—	—	—	—	—	—	4279	11	—	—	4279	11

В то же время товарная база располагала в банковских учреждениях в Перми лимит-кредитами в размерах:

	По учету.		По спец. текущему счету.
	15-II-25 г.	1/X-25 г.	
Всекобанк	120000	100000	—
Госбанк	60000	150000	125000
Промбанк	30000	140000	125000
Сельхозбанк	20000	20000	—
Коммунбанк	—	100000	—
Руб.	230000	510000	250000

Руб. 760000

В работе с банками обращает внимание расширение операций по текущим счетам. Если ранее обороты по этому счету совершенно не задерживали взгляда, то теперь они выражаются весьма солидными суммами.

ми. Так за период с 15/II по 1X/25 г. всего внесено на тек.сч. Р. — 2.302.560—17. В то же время взято Р. 2.212.615—38. На 1 октября 1924 г. свободных средств на тек. сч. окрсоюза значилось Р. 755.83, на 1 октября 1925 г. в базе состоит Р. 96.818—36.

Что касается собственных средств вообще и участия их в живом торговом обороте, то в этой части наблюдается такое положение:

	1/X-1924 г.		15/II-1925 г.		1/X-1925 г.	
Сумма актива	577420	55	812749	81	1436811	—
Задолженность (в том числе Правл.)	454229	55	686660	69	1236440	—
Собственных средств	123131	—	126089	12	200371	62
Неподвижных ценностей	170293	32	182683	81	158487	89
Затрачено чужих средств в неподвижные ценности	47162	32	56594	69	—	—
Собствен. средства в обороте	—	—	—	—	41883	07

Соотношение собственных средств к заемным:

	1/X-1924 г.		15/II-1925 г.		1/X-1925 г.	
Заемные	454229	55	686660	69	1236440	—
Собственные	123131	—	126089	12	200371	67
Отношение	1 : 3,7		1 : 5,5		1 : 6	

Скорость обращения оборотных средств.

Товарный оборот за время с 15/II по 1/X-25 г. по себестоимости Р. 3.404.976—16.

Средняя величина оборотных средств (товары, материалы, касса, векселя и дебиторы) Р. 1.119.000.

Скорость обращения средств $\frac{3405}{1119} = 3$ раза за отчетный период в 7½ месяцев, что при том же темпе работы за год составило бы 4,8 раза.

Паевой капитал {на начало обозреваемого периода — 1 октября 1924 г. — равнялся Р. 9.373—80; на 1 октября 1925 г. дает приращение до Р. 20.004—98, или 213%.

Как рост, так и место паевого капитала, занимающего в балансе базы на 15-е февраля — 2,20% и на 1-е октября — 2,13%, еще малозначительны.

Насколько сильна связь с входящей в поле деятельности товарной базы первичной кооперацией и др. организациями, указывают обороты с кооперативными организациями по расчетным с ними операциям.

За период с 15-го февраля по 1-е октября обороты: с членами союза по отпуску равняются Р. 3.274.953—50

не членами » » » » » » » » » » Р. 473.203—16

Всего » » » » » » » » » » Р. 3.748.156—66

В то же время возврат ценностей составил по кооперативным организациям.

С членами союза	Р. 3.286.058—57
не членами »	Р. 449.490—24

Всего . . . 3.725.548—81

Подробный анализ состояния окрсоюза и базы показал, насколько коренные изменения в финансовом положении произошли в базе по сравнению с окрсоюзом. Результат этого оздоровления получился от вклада Уралоблсоюзом постоянных оборотных средств в 100 тыс. рублей, открытому правлением для базы товарному кредиту, замена подорванного бланка потребсоюза финансовой юридической ответственностью Уралоблсоюза и правильным размещением заемных средств в базе, позволившим развернуть рентабельную работу.

Результаты. Расходы Пермского Союза до момента его преобразования составляли в среднем 9,80% к обороту.

По отдельным месяцам этот процент изменялся, но без больших колебаний, так: октябрь дает 9,48, ноябрь—9,68, декабрь— 10,48.

Расходы товарной базы, благодаря развернутому торговому обороту за период с 15/II — I/X-1925 г. дают средний процент к обороту в 2,61, а с расходами на заемный капитал, не покрытый взысканным с покупателей, выражается в 3,61%.

		К расх.	К обор.
Расходы на служащих	44082—71 к.	42,13%	1,21%
Типограф. и канцелярские	4323—34 к.	4,04%	0,12%
Почтово-телеграфные	3352—36 к.	3,80%	0,09%
Расх. по раз'ездам	6257—44 к.	5,98%	0,17%
Расх. по содер. и аренде пом.	12986—36 к.	12,50%	0,36%
Хозяйств. расходы	3306—81 к.	3,16%	0,09%
Тор. права и налоги	17481—54 к.	16,71%	0,48%
Спец. расх. и по хр. товар.	7282—24 к.	6,96%	0,20%
Разные расходы	5569—23 к.	5,32%	0,16%

Итого 104642—03 к. 103% 2,88%

Разниц. по сч. % % между уплаченными кредиторами и взысканными базой с покупателей	29904—90 к.	0,80%
--	-------------	-------

Всего расход. 134546—93 3,68%

Такого невысокого расхода, несмотря на высокий расход за заемные средства, база достигла быстротой товарооборота, небольшим штатом и большой нагрузкой на сотрудников.

Штат базы на 1 октября 1925 г. равнялся, распределяясь—
на оперативную часть 47 человек
» счетную и хозяйств. 46 »
» Оргбюро 11 »

Нагрузка на одного сотрудника в среднем выразилась в 6240 руб., поднимаясь в отдельные месяцы до 7092 руб. и падая до 5617.

Средний % наложения в базе выразился в размере 5,20%, между-контормыми операциями.

Что касается доходной части, то общий доход от *торговых операций* выразился 182784 р. 92 к.

От междуконторных товарных операций 19151—54

Р. 201936—46

От неторговых операций.

Страховых операций	4605—84
Производств. (типографии)	6805—53
Эксплоатации недвижимости	708—05
Курсовых разниц.	543—09
От разных операций	1290—51
	<hr/> 13953—05

В с е г о . . . 215889—51

Расходы за операционный период . . . 104642—03

по процентам 29904—90

р а з н ы е 1175—62

135722—55

Расходы по операциям прошлых лет:

Ликвидация прежней задолженности, договоров на сырье и спина-
ние безнадежных долгов Руб. . . . 25.085—06

Руб. . . . 146.835—46

Чистая прибыль — Руб. . . . 55.081—

В ы в о д ы:

Какие выводы необходимо сделать по работе баз?

Задачи, поставленные при организации баз, были следующие: обслужить периферию в хозяйственном отношении возможно дешевле, приблизить к ней товары и создать условия, при которых периферия постепенно связывалась с базами.

Разрешены ли эти три основные задачи?

В отношении дешевизны обслуживания: % наложения в базах в среднем выразился в 5,20% и даже такие небольшие базы, как Верхотурская и Алапаевская, с очень мелким оптом делали наложение, в среднем, не превышающее 5%. Дорого это или дешево? На это можно ответить, сравнивая с наложением хотя бы окружных союзов. К сожалению, этих сведений не имеется. Имеются лишь сведения о расходах их за 1924-25 хозяйственный год. Расходы выразились в размере 6% к обороту по продаже товаров. Если взять средний доход их, то мы получим % наложения не меньше 8-ми. Следовательно, задача удешевления аппарата, обслуживающего периферию, достигнута, особенно принимая во внимание, что все базы были (кроме Камышловской) созданы на развалинах окр. союзов. Вторая задача—приближения товаров к обществ. потребителей—тоже достигнута. Торговые совещания, происходившие при базах, отметили целесообразность существования баз и необходимость увеличения товарной нагрузки их, при чем о. п. отмечали, что они будут закупать товары при полном их удовлетворении только в базе, как наиболее выгодном и приближенном к ним аппарате. Развитие товарооборота с периферией и увеличивающийся % обслуживания периферии подтверждает вовлечение базами в сферу своей деятельности периферии. Последняя задача в районах обслуживания баз наиболее трудная, так как именно эти районы были наиболее оторваны от обслуживания по своей союзной линии.

Результаты деятельности баз с точки зрения хозяйственных организаций, кроме Алапаевской, тоже оказались рентабельными.

Дальнейшая задача теперь стоит перед Уралоблсоюзом развивать деятельность баз в сторону увеличения обслуживания периферии через эти базы, дабы разгрузить главную контору от непосредственного обслуживания мелких обществ потребителей. Планом 25-26 года задача эта ставится.

Московская контора.

Московская контора Уралоблсоюза, как об'единенное представительство потребкооперации Урала, начала свою работу с 25 сентября 1924 года. До организации этого об'единенного представительства в Москве имели свои самостоятельные представительства многие окружные союзы, крупные ЦРК и Уралсоюз. Кроме того, те крупные ЦРК и окружные союзы, которые не имели постоянных представительств, вынуждены были часто посылать своих представителей в Москву. Такое положение вызывало большие накладные расходы, с одной стороны, а с другой—разрозненность и случайность выступления не гарантировала выгоды выступлений на Московском рынке, как в смысле цен, так и в смысле условий расчетов по закупкам, отчего страдали не только отдельные кооперативные организации, но и вся система потребкооперации Урала в целом. Все это побудило правление Уралоблсоюза выступить об'единяющим центром не только на Урале, но и в Москве. Первому Собранию Уполномоченных Уралоблсоюза правлением было представлено предложение об организации Московской конторы, как представительства не только Уралоблсоюза, но и всех окружных союзов и ЦРК, ведущих свою работу с Москвой, и это предложение было Собранием Уполномоченных утверждено.

В основу Московской конторы было положено существовавшее тогда об'единенное представительство 4 окружных союзов: Ирбитского, Шадринского, Ишимского и Н.-Тагильского и 1 ЦРК—Надеждинского и представительство Уралоблсоюза, как аппаратов достаточно налаженных и работоспособных. Дальнейшая работа Московской конторы показала, что выбор был сделан удачно. Положение, принятое на Собрании Уполномоченных, определяло контору, как аппарат, выполняющий поручения клиентуры по покупке товаров, сбыту и финансовым операциям.

Управление конторой и контроль над ее работой возложены на правление Уралоблсоюза, так как юридически и фактически она является частью аппарата Уралоблсоюза. Для ведения работы управляющий конторой имеет помимо полной доверенности от правления Уралоблсоюза такие же доверенности и от всех об'единяемых конторой организаций.

С созданием Московской конторы Уралоблсоюза, как об'единенного представительства, окружные союзы и ЦРК начали свертывать свои самостоятельные представительства и вести работу через Московскую контору.

Как постепенно втягивала в сферу своей деятельности Московская контора периферию, показывает следующая табличка:

Производили закупки кооперативные организации через Московскую контору:

в октябре 1924 г.	9 организац.	в апреле 1925 г.	18 организац.
„ ноябре „	14 „	„ мае „	23 „
„ декабре „	16 „	„ июне „	23 „
„ январе 1925 г.	14 „	„ июле „	23 „
„ феврале „	18 „	„ августе „	24 „
„ марте „	19 „	„ сентябре „	29 „

Следовательно, увеличение произошло больше чем в три раза против октября. В настоящее время все окружные союзы и крупные рабочие кооперативы свернули свои представительства в Москве и работу свою ведут исключительно через Московскую контору. Лишь две круп-

ных кооперативных организации ведут свою работу в Москве помимо Московской конторы Уралоблсоюза—это Свердловский ЦРК, имеющий там свою самостоятельную контору, и ТПО Пермской ж. д., ведущий работу через Транспосекцию. Постоянной клиентурой, ведущей свою работу систематически в конторе, состоят 23 организации, остальные же ведут закупки периодически. Кроме того, контора оказывает содействие и случайно приезжающим в Москву п. о. по закупке товаров и для улаживания своих финансовых обязательств, служа, таким образом, объединяющим в Москве центром потребкооперации Урала.

Московская контора, как организация, выполняющая лишь поручения по заготовке товаров, сбыту и финансовым операциям, своего плана не имела, поскольку таких планов ей не представляли обслуживаемые ею организации. Поэтому сравнивать работу конторы с планом нет возможности. Работа конторы может быть характеризована ростом ее оборотов.

Вот таблица ее оборотов по месяцам:

Закуплено и отправлено ею в тысячах рублей:

в октябре 1924 г.	793,9	в апреле 1925 г.	1125,9
„ ноябре „	961,3	„ мае „	1033,5
„ декабре „	935,1	„ июне „	1090,1
за квартал	2690,3	за квартал	3249,5
„ январе 1925 г.	1011,1	„ июле „	1257,1
„ феврале „	1177,1	„ августе „	1119,3
„ марте „	876,5	„ сентябре „	1916,0
за квартал	3064,7	за квартал	4292,4
Всего		13296,9	

Наращение оборотов, несмотря на отдельные по месяцам колебания в сторону уменьшения, все время наблюдается и увеличение последнего месяца отчетного года против первого произошло почти в два с половиной раза. Отдельные колебания вызывались, главным образом, напряженностью рынка в отношении мануфактуры, которая, являясь главным товаром в оборотах Московской конторы, и влияла на величину закупок вообще.

Поквартальные же обороты, как наиболее показательные, дают более правильный рост оборотов. Так, если закупки первого квартала принять за 100, то во втором они выразятся в 113,9, в третьем 128 и в четвертом 159,6. Рост оборотов объясняется, с одной стороны, вовлечением большего числа кооперативных организаций, а с другой и увеличением оборотов клиентуры с Москвой, как наиболее выгодного рынка закупки.

По клиентуре обороты конторы делятся следующим образом:

По кварталам	Закуп. для Ур. облсоюза с баз.		Закуп. для Окр. союзов		Закуп. для ЦРК и О.П.		Всего	
	Обор. в тыс. р.	В %	Обор. в тыс. р.	В %	Обор. в тыс. р.	В %	Обор. в тыс. р.	В %
I	1458,5	54	825,0	30,6	411,4	15,4	2689,9	100
II	1462,7	47,7	1019,5	33,3	582,5	19,0	3064,7	100
III	1801,5	55,4	902,1	27,8	564,2	16,8	3249,8	100
IV	2154,2	60,2	1266,8	29,5	871,5	20,3	4292,5	100
Всего	6871,9	51,7	4013,4	30,2	2411,6	18,1	13296,9	100

Из таблицы видно, что только Уралоблсоюз вел свою работу через Московскую контору с постепенным увеличением, тогда как периферия в этом отношении не проводила ее с такой последовательностью. Причины, вызвавшие эти явления, заключаются в том, что в закупки для Уралоблсоюза с конца II квартала включена была Пермская база, обороты с которой повлияли на увеличение оборотов с Уралоблсоюзом; так для этой базы во II квартале закуплено было на 91,1 тыс. руб., в III квартале на 285,3 и в IV квартале 446,8 и в этом же квартале закупка производилась уже и для Н-Тагильской базы, правда, в незначительном количестве, всего на 27,1 тыс. руб. Если базы Уралоблсоюза считать периферией, то последняя в целом в Московской конторе занимает большее место, чем главная контора Уралоблсоюза, которая закупает на 45,5%. Понижение закупок окрсоюзов в III квартале вполне понятно, если принять во внимание, что большинство из них объединяют крестьянские округа и на период летнего затишья закупки ими в Москве делались осторожнее и переносились на местные рынки, дабы иметь возможность быстрее маневрировать в закупках в зависимости от продажи товаров в период летнего затишья. Большее постоянство в закупках наблюдается у рабочих и городских обществ потребителей, меньше зависимых от времени года.

Среди отдельных организаций второе место после Уралоблсоюза занимает по величине товарооборота Южно-Уральский окрсоюз, обороты с которым равняются 11,34%; затем идет Белорецкий ЦРК (4,13%) и Надеждинский ЦРК (3,65). Остальные организации занимают уже меньшее место. С скромное место в оборотах Московской конторы занимают бывшие организаторы единого представительства—окружные союзы (Шадринский, Ирбитский и Ишимский). Обороты их всех вместе равняются 6,39%, что меньше одного Южно-Уральского союза.

Обороты конторы по ассортименту в % отношении иллюстрируются следующей таблицей:

Наименование групп товаров	Закупки Уралоблсоюза вместе с баз.		Закупки Окр- союзов.		Закуп. рабоч. и гор. о. р.		Всего		по общ. к ассортименту
	Сумма тыс. р.	В %	Сумма тыс. р.	В %	Сумма тыс. р.	В %	Сумма тыс. р.	В %	
Мануфактура	3143,8	43,7	2435,7	33,8	1620,6	22,5	7200,1	100	54,4
Галантерея	1237,6	62,6	505,4	25,6	233,4	11,8	1976,4	100	14,4
Обувь-кожа	122,4	49,0	42,7	17,0	85,9	34,0	251,0	100	2,0
Бакалея	972,0	6,8	417,0	26,6	182,3	11,6	1571,3	100	11,3
Силикаты	—	—	66,0	73,6	23,7	26,4	89,7	100	0,8
Парфюмерия	85,3	57,4	29,5	19,9	33,8	22,7	148,6	100	1,2
Литература	79,8	82,1	9,0	9,2	8,5	8,7	97,3	100	0,7
Канц. принадлежн.	311,5	65,0	110,3	23,0	56,7	12,7	478,5	100	3,4
Кондит. изделия	217,7	62,0	71,6	21,0	62,3	17,0	351,6	100	3,3
Склянян. товары	121,4	82,0	19,5	13,0	7,3	5,0	148,2	100	1,2
Мескат. товары	302,2	72,0	105,3	25,0	13,4	3,0	420,9	100	3,2
Разные	278,2	49,2	204,4	35,7	85,7	15,1	568,3	100	3,8
Итого	6271,9	—	4013,4	—	2411,6	—	13296,9	—	100,0

Основное и главное место по закупке через Московскую контору занимает мануфактура. Для Уралоблсоюза она занимает меньшее место, чем для периферии. Периферия из всех закупок, делаемых через контору, мануфактуры покупает 63,1% (из 6425,6 тыс. р. закуп. мануфакт. на 4056,3). В работе Московской конторы галантерея занимает второе место. По значению же эта работа, особенно для периферии, является, пожалуй, не менее значительной, чем закупка мануфактуры. Если в мануфактуре приходится иметь дело с крупными оптовиками—госорганами, как тресты, и синдикаты и Центросоюз, то закупки галантереи в большой еще пока доле приходится производить у частных оптовиков. В этом отношении роль Московской конторы, как единого и крупного закупщика безусловно дает наибольший эффект и в цене и в условиях расчета. Разрозненные выступления с покупкой этого товара дали бы особенно отрицательные результаты. Между тем вся почти галантерея поступает в периферию или непосредственно через Московскую контору или через Уралоблсоюз из Москвы. Так поступления в главную контору Уралоблсоюза галантереи было на сумму 1152,4 тысячи рублей, а Московская контора отправила галантереи Уралоблсоюзу вместе с базами на 1237,6 тысяч рублей. Такое же по своему значению занимают место и некоторые другие товары, составляющие в общем обороте Московской конторы небольшой %. К этим товарам относятся москательные товары, парфюмерия, канцелярские принадлежности и кондитерские изделия. В группе разных товаров такое же значение имеют случайные закупки, начиная от спортивных принадлежностей, вплоть до оборудования мельниц. Закупка их или была бы дорога на местах, так как этого рода товары имеют у посредников крупное наложение, или же при поездках за ними вызвала бы крупные расходы у покупателей.

На Собрании Уполномоченных Уралоблсоюза был определен % наложения в Московской конторе 0,75% на закупленный товар; % этот установлен как максимальный, с последующим уменьшением его по мере удешевления аппарата. В январе м-це выяснилась возможность уменьшения наложения до 0,5% и с этого времени конторой за услуги взималось 0,5%. По отчету за первые два квартала расходы выразились в размере 0,35% к обороту. 11 сессией Совета Уралоблсоюза было постановлено, оставив наложение в прежнем размере, т. е. 0,5%, сумму, излишне полученную против действительных расходов, возвратить организациям, обслуживаемым конторой, что и выполнено за первое полугодие. Во втором полугодии расходы эти несколько повысились, составляя в III квартале 0,42% и в IV квартале 0,40%, что объясняется в III квартале увеличением штата, расходами по выдаче сотрудникам премиальных согласно постановления 11 сессии Совета Уралоблсоюза, а в IV—увеличением жалования сотрудникам и расходами, связанными с окончанием годового отчета. Все расходы за год выразились в сумме 49740 р. 57 к.

Расходы распределяются следующим образом:

Статьи расходов	Сумма		% ко всей сум. расх.	% к обороту
Содержание аппарата и разн. отчисл.	30899	21	62,2	0,23
Типографские и канцел.	2362	12	4,7	0,01
Почтово-телеграфн.	7484	88	15,1	0,05
Поездки	2939	47	5,9	0,03
Расходы по аренде и содерж. помещ.	2770	95	5,6	0,02
Хоз. расходы	72	37	—	—
Торгов. права, налоги	2940	06	5,9	0,03
Разные расходы	271	56	0,6	—
Итого	49740	57	100	0,37 %

Начислено было всего 74287 р. 63 к. и разница между отчислениями за услуги и действительными расходами составляет сумму 24547-06, каковая сумма и подлежит распределению между участниками в содержании Московской конторы *).

Дорого или дешево стоят для периферии услуги Московской конторы—определить можно, сопоставив их с расходами других подобных организаций. К сожалению, за отсутствием официальных материалов представительств других областных союзов, этого сделать нельзя. Сопоставить же со стоимостью расходов в самостоятельных представительствах периферии мы можем.

Таким представительством является Московская к-ра Свердловского ЦРК.

Свердловскому ЦРК, по его официальному годовому отчету, стоимость конторы в Москве обошлась 0,66% при годовом обороте ее в сумме 1058 тыс. руб. Следовательно, дешевле свои самостоятельные представительства быть ни в коем случае не могли. Достигла Московская контора таких результатов гибкостью аппарата и его работоспособностью. Нагрузка на одного сотрудника в месяц выразилось в среднем 35743 руб. Весь штат конторы состоял из 31 человека. Отношения между конторой и периферией за отчетный период были вполне нормальны. Никаких жалоб ни в правление, ни на заседания сессий Совета на Московскую контору не было.

В своей отчетности перед периферией контора достигла большой четкости. Ежемесячные подробные доклады, пятидневные сводки о закупках, ежедневные кассовые отчеты, разсылаемые периферии, дают полную картину не только каждой организации о проделанной для нее работе, но и об общей работе конторы. Перед периферией контора отчитывается, как подотчетное лицо, посылая при отчетах все оправдательные документы.

Год работы Московской конторы дает возможность ответить на те вопросы, которые возникали при создании ее, как об'единенного представительства.

Как более дешевый аппарат, чем это было бы возможно при отдельных представительствах, доказано результатами работы. Как аппарат чуткий к запросам периферии—подтверждается фактом развития оборотов через контору периферией и отсутствием разногласий между периферией и конторой и, наконец, выгодность конторы, как организации, представляющей из себя аппарат всей системы потребкооперации Урала, а не отдельной организации, вполне понятна. Защита интересов в выступлениях перед госторговыми и регулируемыми организациями обеспечена в большей степени, чем если бы каждая в отдельности кооперативная организация выступала в защиту своих интересов.

Дальнейшее развитие работы конторы зависит не только от нее, но и от периферии. Переход клиентуры на плановую работу с Московской конторой, постепенное уменьшение спорадических заданий за счет увеличения плановых заявок создаст еще большую успешность в работе конторы: со стороны правления Уралоблсоюза сделан почин для периферии. Правлением Уралоблсоюза скрыты в Москве кредиты ряду окрсоюзам на 810 тысяч рублей. Развитие транзитных операций Уралоблсоюза с периферией и увеличение, в связи с этим, кредитов в Московской конторе дадут еще большее развитие оборотов через Московскую контору.

*) В первом квартале 1925-6 года доходы уже, распределены между клиентурой.

Финансовая деятельность Уралоблсоюза за 1924-1925 год.

1. Общехозяйственные предпосылки к началу 1924-25 г.

Нормальное развитие хозяйственной, а, следовательно, и финансовой деятельности кооперации находится в самой тесной связи с вопросом о кооперативной политике хозяйственных органов государства: банков, госпромышленности и т. д.

Общую конъюнктуру, сложившуюся к началу 1924-1925 г. можно было бы охарактеризовать так:

В политических, общественных и правительственных кругах кооперация была признана, как сила, имеющая огромное хозяйственное значение для судеб социалистического развития СССР.

Но это признание еще не получило своего должного практического разрешения в конкретных формах во взаимоотношениях с госпромышленностью и банками.

Здесь еще далеко не все было ясным. Взаимоотношения с госпромышленностью не были урегулированы. Вопросы товарного кредитования кооперации не получали желательного для нее направления. Мало того, покупка товаров у госпромышленности встречала довольно сильное сопротивление. Большинство своих товаров госпромышленность проводила через синдикаты, к которым отсылалась кооперация. Политика же синдикатов, как торгующих организаций, была направлена не в сторону благоприятствования кооперации, а на упрочение и насыщение товарами своих отделений и баз. Взаимоотношения с этими отделениями во многих случаях принимали характер борьбы и конкуренции.

Таким образом, по линии госпромышленности остро чувствовались колебания: кто должен быть основным товаропроводящим каналом: кооперация или госторговля.

К концу 1924-1925 года мы имели уже иное положение. Связь кооперации с госпромышленностью закреплена генеральными соглашениями. Кооперация в значительном проценте обеспечила свои закупочные операции плановым получением товаров по этим соглашениям.

По линии банковского кредитования к началу 1924-25 г. кооперация встречала сдержанное сочувствие. Неустойчивое финансовое положение низовой кооперации, вызванное ухудшением условий отпуска товаров кооперации со стороны госпромышленности; протесты векселей кооперации, принявшие массовый характер, и, немного позже, курс центра, принятый на кредитование госпромышленности,—все эти моменты не могли не влиять и не отражаться на взаимоотношениях с банками. Сжатие кредитов, состояние неустойчивого равновесия во взаимоотношениях с госпромышленностью, естественно, должны были отражаться на осуществлении плановых предположений Уралоблсоюза.

При весьма незначительном удельном весе собственных оборотных средств Уралоблсоюза и его оборотах—последний чутко реагировал на изменения в ту или иную сторону, он принужден был особенно сильно считаться с создающейся конъюнктурой банковского и товарного креди-

тования, а эта конъюнктура к началу 1924-25 операционного года слагалась неблагоприятно.

В 1924-1925 операционный год Уралоблсоюз вступал в обстановке еще недостаточно определившейся политики к кооперации со стороны банков и госпромышленности. Какое это имело влияние на последующую финансовую деятельность и состояние Уралоблсоюза?

Прежде всего, это влияние сказалось на самом темпе роста и величины товароборота Уралоблсоюза.

При иных взаимоотношениях с госпромышленностью и банками—достижения могли-бы быть значительно выше. В самом ходе оперативной работы периодами создавались чрезвычайно острые моменты, характеризующиеся напряженным финансовым состоянием Уралоблсоюза.

Короткие сроки кредитования госпромышленностью, по многим группам товаров не соответствующие срокам их оборачиваемости, сжатые лимиты банков и невозможность использования целиком своего вексельного портфеля в силу поколебленной платежеспособности своей периферии (протесты и т. д.)—все эти факторы имели место и продолжались на протяжении I-II кварталов 1924-1925 года.

Положение еще усугублялось хлебозаготовительными операциями Уралоблсоюза, которые в области их финансирования еще более обостряли финансовое положение и напряженность последнего.

Тем не менее, несмотря на наличие указанных факторов, действовавших к началу и в начале прошедшего операционного 1924-25 г.—Уралоблсоюз вышел из положения благополучно.

Но не только это. С чрезвычайным трудом, но все-же ему удалось выполнить намеченную первоначальным планом работу в размере свыше 100%.

После высказанных замечаний переходим к характеристике основных моментов финансовой работы Уралоблсоюза.

Прежде всего: как протекало и осуществлялось финансирование Уралоблсоюза?

В каких формах вылилось это финансирование и его объем?

Последующее изложение с достаточной полнотой отвечает на поставленный вопрос.

II. Банковский кредит. Представление о том, в какой мере Уралоблсоюзом использован банковский кредит в течение 1924-1925 года, дает следующая таблица о движении задолженности банкам по всем учетно-ссудным операциям Уралоблсоюза по главной конторе:

В тысячах рублей.

Наимен. банков	Госбанк		Пром- банк		Всесо- банк		С/Хоз- банк		Ромбанк		Всего:	
	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%
Остаток задолжен. по кварт.												
На 1 октяб. 24 г.	405,0	100	127,0	100	71,0	100	71,0	100	—	—	674,0	100
» 1 января 25 г.	1159,0	287	805,0	626	89,0	125	38,0	53	—	—	2091,0	310
» 1 апреля . .	1334,0	329	854,0	672	205,0	288	106,0	149	—	—	2499,0	370
» 1 июля . . .	898,4	221	622,4	488	221,2	311	81,6	114	146	100	1954,2	289
» 1 октября . .	839,7	207	498,4	322	187,3	263	38,2	53	151	104	1714,9	254

Из приведенной таблицы видно, что движение задолженности возрастает за период с 1-го октября 24 г. по 1/1—25 г. за исключением С.-Х. банка.

По Госбанку задолженность на 1-е января 1925 г. против 1 октября 24 г. увеличилась почти в 3 раза и на 1 апреля повышается еще более (3,29 раза).

Особенно сильно заметно возростание по Промбанку, задолженность которому на 1 апреля 1925 г. в сравнении с октябрем возрастает почти в 7 раз.

Менее заметным темпом вырастает задолженность Всекобанку, увеличившись на 1 июля 1925 г. в 3 с небольшим раза.

Что касается С.-Х. банка и Комбанка, то кредиты, получаемые Уралоблсоюзом от этих банков, не играют значительной роли в общей сумме полученных Уралоблсоюзом банковских кредитов.

Большая часть кредита С.-Х. банка, полученного под крестьянские обязательства, причем кредита долгосрочного, была использована в связи с операциями с сельхозмашинами. Увеличение задолженности на 1 апреля происходит исключительно за счет ярмарочного кредита, что необходимо также отметить и по остальным банкам: Госбанку и Промбанку.

Использование ярмарочного кредита в прошлом году предполагалось в сумме 650.000 рублей. Использовано же фактически 584.700 рублей, которые распределяются так:

Госбанк	226.450 руб.
Промбанк	295.086 „
Сельхозбанк	63.164 „

Во времени использование ярмарочного кредита падает на март м-ц, чем и объясняется такое сильное увеличение задолженности банкам на начало III-го квартала операционного года.

К 1 июля 1925 г. эта задолженность снижается вследствие погашения вышесказанных специальных кредитов.

Несмотря на снижение в силу указанных причин кредитов, величина задолженности банкам по всем остальным срокам более чем вдвое превышает задолженность Уралоблсоюза на 1/X—1924 года.

Оборот с банками, т. е. получение средств путем кредитных операций в 1924-25 г. выразился в сумме Р. 14.829.700.

Причем в I-м полугодии было получено средств Р. 8.507.200; II полугодие Р. 6.322.500. Полученные средства по отдельным банкам распределяются следующим образом:

(в тыс. руб.)

БАНКИ:	I полугодие		II полугодие			
	Сумма	%	Сумма	%	Всего	%
В Госбанке	5234,8	61,5	3229,6	51,0	8464,4	57,0
» Промбанке	2582,0	30,3	1677,0	26,5	4259,0	28,9
» Всекобанке	466,6	5,5	1901,7	14,6	1368,3	9,2
» Сельхозбанке	223,8	2,7	89,6	1,4	412,8	2,7
» Комбанке	—	—	425,2	6,5	425,2	2,5
Итого	8507,2	100	6322,5	100	14829,7	100

Основное значение в кредитовании Уралоблсоюза занимают два банка: Госбанк, давший в течение 1924-25 г. 57,0% кредита и Промбанк—28,6%.

Незначительное место занимает Всекобанк—9,1%; такой слабый удельный вес кооперативного банка в оборотах Уралоблсоюза объясняется недостаточностью средств банка и отчасти дороговизной кредита.

Весь оборот Уралоблсоюза за 1924-25 г. по главной конторе выразился в 32.006.412 руб. 20 коп. Получено всего средств от банков 14.829.700 руб., что к обороту составляет 46,4%.

Представление о том, в каких формах был использован этот кредит дает следующая таблица.

По главной конторе: (в тыс. руб.)

Периоды по полу- годам	Учет пок. вексел.	Ссуды и аккред.	Спец. тек. счета	Всего
I полугодие . . .	6726,3	1780,9	—	8507,2
% %	79,1	20,9	—	100
II полугодие . . .	4612,2	1234,1	476,2	6322,5
% %	74,4	19,7	6,2	100
Всего . .	11338,5	3015	476,2	14829,7
% %	76,6	20,3	3,1	

Приведенные данные в этой таблице указывают, что основная масса кредитов получена путем учета покупательских векселей, занимающих по отношению к прочим видам кредитов за 1924-25 год—76,6%.

Ссуды и аккредитивы занимают всего 20,3% и специальные текущие счета—3,1%.

Здесь уместно отметить одно явление, оказавшее определенное влияние на финансовую деятельность Уралоблсоюза. Явление это заключалось в массовых протестах векселей системы, имевшее место в 1 половине 1924-25 года.

В связи с ним, у Уралоблсоюза, работающего с покупательскими векселями окрсоюзов, ЦРК и первичной кооперации, создавались иногда чрезвычайно большие затруднения с учетом в банках имевшихся у него в портфеле покупательских векселей. При наличии очень большого вексельного портфеля, оборот с которыми по главной конторе выразился:

За первое полугодие 11452,8 тыс. р.
» второе » 10236,9 » р.

Всего: 21689,7 тыс. р.

За 1924-25 г. было всего произведено учетов на сумму — 11.338,5, т. е. фактически использовано 52,2% всего вексельного портфеля.

Банки отказывались принимать векселя кооперативных организаций, предъявляя требования к форме и происхождению векселя, настаивая на векселях госпромышленности, наличность которых в портфеле Уралоблсоюза была незначительна.

Это обстоятельство относится целиком за счет 1-го полугодия 1924-25 года. В начале II-го полугодия это явление начало изживаться и в III квартале совершенно исчезло из практики взаимоотношений главной конторы Уралоблсоюза с банками.

Для характеристики платежеспособности системы Уральской потребкооперации (окрсоюзы, ЦРК и О. П.) приводим данные о протестах векселей по линии потребительской кооперации по данным нотариальных контор Уральской Области.

Представление об этом дает следующая таблица («Хозяйство Урала» 1924-25 г.—Конъюнктурный обзор, изд. Уральской Областной Плановой Комиссии): (в тысяч. руб.)

Наименование потребительских организаций	По кварталам за 1924-25 год								Всего	
	I		II		III		IV			
	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма
Союзы	71	70,5	14	7,3	4	3,4	10	13,5	99	95,3
ЦРК, ЕПО; ТПО, ВПО	379	371,8	290	281,2	84	54,7	73	35,1	826	742,8
Сел. О.П.	488	194,7	284	112,0	173	63,8	239	92,1	1184	462,5
Итого	938	637,0	588	401,1	261	121,9	322	140,6	2109	1300,6
В %	—	49,0	—	30,8	—	9,4	—	10,8	—	100

По кварталам 1924-25 года констатируется сильное снижение протестов в следующем темпе:

В 1-м квартале 49% общ. суммы протест. векс.
В II-м » 30,8% » » » »
В III квартале 9,4%
В IV „ 10,8%

Массовый протест векселей наблюдается в I квартале 1924—25 года и начиная со II квартала протесты начинают резко падать. Таким образом, мы видим, что ухудшение условий кредитования кооперации со стороны госпромышленности в I полугодии имело весьма реальные последствия, выразившиеся в сильном росте протестов векселей системы. С изменением этих условий в II полугодии количество и сумма протестов резко падают.

Попутно приведем данные о процентном отношении протестованных векселей потребкооперации к общей сумме протестов векселей по Уральской области.

Эти данные таковы:

За кварт. I 27,4%
„ „ II 11,5%
„ „ III 8,7%
„ „ IV 16,6%

Из приведенных цифр видно, что в общей массе протестов векселей Уральская потребкооперация занимала в первом квартале 27,9%, во втором квартале ее место снижается до 11,5%, в третьем квартале до 8,7% и в четвертом квартале вновь подымается до 16,6%.

Таким образом, из приведенных данных видно, что с платежеспособностью сети потребкооперации особенно плохо обстояло дело в I квартале 1924—25 операционного года. Это обстоятельство не могло способствовать укреплению в должной степени связи Уралоблсоюза

с банками. Оно соответствующим образом отразилось на объеме финансирования и делало весьма трудным удовлетворение тех требований, какие предъявлял товарооборот к кассе Уралоблсоюза.

Паевая связь с банками. В заключение данной части отчета приведем данные о паевой связи главной конторы Уралоблсоюза с банками.

По данным на 1/X—24 г. и 1/X—25 г. Уралоблсоюз по главной конторе имел следующие суммы в акциях и паях банков:

(В р у б л я х)

Сроки	Промбанк		Всекобанк		Сельхозбанк		Комбанк		Всего	
	А к ц и й		П а е в							
	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма
Ост. на 1/X —24 г. . .	—	62006 77	—	47181 37	—	13111	—	—	—	122299 14
Ост. на 1/X —25 г. . .	1340	151495 69	983,09	98309 01	288,66	15471	150	15000	—	280275 70

Всего на 1/X—24 г. Уралоблсоюз по главной конторе имел паев и акций на сумму 122.299 руб. 14 коп., а на 1/X—25 г. паевая связь с банками уже выражалась в сумме 280.275 р. 70 к.

Первое место по сумме акций занимает Промбанк. Стоимость их на 1 октября 1924 г. выражалась в сумме 62006 р. 77 к., на 1 октября 1925 г. 151.495 р. 69 к.—увеличение в 2½ раза.

Во Всекобанке паевой капитал на 1/X—24 года был равен сумме 47181 р. 37 к. и на 1/X—25 г.—98309 р. 01 к.—увеличение также около 2½ раз.

Паи в Сельхозбанке увеличились на незначительную сумму: с 13111 р. до 15.471 руб. и, наконец,

в Комбанке имеется 150 паев на сумму Р. 15.000 (на 1/X—1925 г.).

Из этих цифр видно, что наибольшая паевая связь Уралоблсоюза по его главной конторе имеется с тем банком, кредитом которого он наиболее интенсивно пользовался, т. е. Промбанком, если исключить Госбанк, который по размерам кредитования Уралоблсоюза стоит на 1-м месте.

Товарный кредит по главной конторе Уралоблсоюза за 1924—25 г.

Вторым из основных источников привлечения средств в торговый оборот Уралоблсоюза был товарный кредит, полученный от госпромышленности и других организаций.

Размеры товарного кредита, выраженного в остатках задолженности по главной конторе Уралоблсоюза за 1924—25 г., определяются следующими цифрами:

На 1 октября 1924 г. . . .	2154,0 тыс. руб.
„ 1 января 1925 г. . . .	3278,0 „ „
„ 1 апреля „ . . .	3057,0 „ „
„ 1 июля „ . . .	3143,3 „ „
„ 1 октября „ . . .	4709,0 „ „

Всего за 1924—25 год получено товарного кредита в сумме 16.721.500 руб., при чем эта сумма по полугодиям распадается почти поровну, а именно:

1 полугодие 8.382.000 р.
II „ 10.000.500 р.

Распределение товарного кредита по отдельным операциям главной конторы Уралоблсоюза отражается в следующей таблице:

(В т ы с . р у б л е й).

Оперативные отделы	I-е полугодие		II-е полугодие		В с е г о	
	Сумма	% %	Сумма	% %	Сумма	% %
Общетоварный	6341,0	75,7	8596,9	85,9	14937,9	81,3
Хлебофуражный	991,0	11,8	504,3	5,1	1495,3	8,3
Мясо-рыбный	302,0	3,6	169,7	1,7	471,7	2,6
Агрономический	192,0	2,3	71,2	0,7	263,2	1,4
Лабазный	367,0	4,3	358,0	3,6	725,0	3,8
Книжный	189,0	2,3	185,4	1,8	374,4	2,0
Сырьевой	—	—	115,0	1,2	115,0	0,6
В с е г о	8382	100	10.000,5	100	18382,5	100

На первом месте по получению кредита стоит общетоварный отдел 81,3%, на втором месте — хлебофуражный — 8,3%, а на третьем — лабазный — 3,8%.

Сырьевой п/о занимает лишь 0,6% по полученному им товарному кредиту.

Дебиторская задолженность по главной конторе за 1924—25 г. Получая значительные средства кредитным путем, Уралоблсоюз оказывал большие кредиты своей периферии. Но характер кредитов на протяжении отчетного периода был различен.

Образовалась, так называемая, дебиторская задолженность по открытым счетам. Состояние этой задолженности носило затяжной характер. Частью она слагалась из невыясненных расчетов с окрсоюзами и ЦРК, большей же частью из действительной задолженности периферии, но затянувшейся вследствие весьма медленного темпа расчетов последних с Уралоблсоюзом. Необходимо было предпринять какие-то шаги к очистке и ликвидации затянувшихся расчетов и долгов. В этом отношении правлением Уралоблсоюза в I полугодии п/опер. года были проведены два основных мероприятия:

- 1) Была произведена очистка балансов Уралоблсоюза от нереальных сумм, числящихся по счету дебиторов, и
- 2) Был изменен метод и подход к кредитной политике правления.

Был твердо взят курс на оформление этой задолженности векселями.

Каким темпом шло ее снижение-выявляет следующая таблица:

Д а т а	Наименование кооперат. организаций:								В с е г о	
	окрсоюзы		ЦРК		Свердлов. округ		Проч. кооп. орган.			
	Абсол.	в %	Абсол.	в %	Абсол.	в %	Абсол.	в %	Абсол.	в %
1 мая 24 г. . .	2262,1	100	728,5	100	256,2	100	181,4	100	3428,2	100
1 окт. » . . .	2387,8	103	950,3	130	348,4	133	294,3	163	3930,8	115
1 янв. 25 г. . . .	2588,2	112	848,4	121	380,0	144	307,0	170	4123,6	120
1 апр. » . .	1189,5	52	476,8	65	245,5	95	102,4	57	2014,2	59
1 июля »	928,6	41	429,3	58	194,7	75	116,7	65	1669,3	49
1 окт. »	587,7	26	351,1	48	102,5	40	164,4	90	1205,7	35

Таким образом, до 1 января наблюдается рост задолженности кооперативных организаций Уралоблсоюзу по его главной конторе. Снижение начинается только с 1 января 1925 г. и к 1 октября падает до одной трети задолженности на 1/V 1924 г. Усиленный темп снижения с 1 января 1925 г. объясняется тем, что в полном объеме применение мер к высвобождению средств из открытой задолженности по главной конторе Уралоблсоюза совпадает именно с этой датой.

Правлением Уралоблсоюза были произведены значительные списания и очистка баланса от нереальных сумм по дебиторской задолженности и упорядочены и очищены расчетные взаимоотношения с окрсоюзами, ЦРК и потреббществами.

Но все-же нужно констатировать, что открытая задолженность периферии Уралоблсоюзу остается еще значительной.

Если задолженность по открытым расчетам уменьшается, то дебиторская задолженность, обеспеченная векселями,увеличивается.

Так по балансам на квартальные периоды по главной конторе Уралоблсоюза, начиная с 1 мая 1925 г. по октябрь 1925 г., рост вексельной задолженности представляется в следующем виде:

	В тыс. руб.	В %
Баланс на 1 мая 1924 г.	1150,—	100%
» » 1 окт. »	1341,7	116,7%
» » 1 янв. 1925 г.	2695,7	234,4
» » 1 апр. »	3567,5	301,2
» » 1 июля »	2802,7	243,7
» » 1 окт. »	3166,2	275,3

Таким образом, если всю вексельную задолженность на 1 мая взять за 100, то последовательное движение задолженности будет испытывать такие колебания: на 1 окт. 1924 г. она немного повышается на 16,7% к 1 января 1925 г. она делает резкий скачок вверх, достигая цифры 2695,7 т. р. затем снова повышается до 3567,5 т. р. или на 201,2% и к первому июлю 1925 г. понижается до 2802,7 т. р. На 1 октября 1925 г. вексельная задолженность по главной конторе Уралоблсоюза составляет сумму «3166,2» тыс. рублей, повысившись на «175» % против 1/V-24 г.

О результатах хлебозаготовительных операций приходится говорить особо постольку, поскольку таковые оказали большое влияние на финансовое состояние Уралоблсоюза. Взвешивать эти результаты нужно в двух плоскостях:

1. Насколько объем хлебозаготовительной кампании соответствовал размерам банковского кредитования на эти цели;

2. Рентабельности хлебозаготовительных операций.

Из нижеприведенных данных о финансировании хлебозаготовительных операций видно, что Уралобсоюзом на заготовки были брошены значительные средства, как собственные, так и полученные путем кредита для других хозяйственных операций.

Задолженность общих оборотных средств Уралоблсоюза в хлебозаготовительных операциях представляется в следующем виде:

С Р О К И.		В тыс. руб.
На 1-е ноября 1924 г.		54,4
На 1-е декабря »		537,5
На 1-е января 1925 г.		686,4
На 1-е февраля »		167,0
На 1-е марта »		4501,1
На 1-е апреля »		762,3
На 1-е мая »		1190,7
На 1-е июня »		1257,2
На 1-е июля »		1446,4
На 1-е августа »		1183,2
На 1-е сентября »		992,2
На 1-е октября »		775,0

Из данной таблицы видно, что доля общих оборотных средств по главной конторе Уралоблсоюза, участвовавших в хлебозаготовительных операциях, весьма значительна. В первом полугодии только два месяца дают наименьшую долю участия оборотных средств Уралоблсоюза в заготовках: это октябрь и январь.

Приведенные данные о роли оборотных средств главной конторы Уралоблсоюза в операциях по хлебозаготовкам диктовали необходимость соблюдения одного весьма важного условия, а именно: *расходованные средства должны быстро возвращаться в оборот*. В противном случае, разрыв между расходом средств и их возвращением неминуемо создает соответствующее финансовое обострение. Фактически с хлебозаготовками в 1924/25 год. дело именно сложилось так, что этот разрыв существовал, и все первое полугодие Уралоблсоюз переживал благодаря этому довольно острое финансовое напряжение.

Данные на 1-е полугодие 24/25 года говорят, что план финансирования хлебозаготовок был выполнен на 76,9%, тогда как по приходной части плана последний выполнен всего на 59%.

Отпущено средств было на заготовки 7.302.834 руб., а возвращено средств за тот же период всего в сумме 5924.900 руб

Разрыв получился довольно значительный: в Р. 1377.934 руб.

Это обстоятельство не могло не отразиться на результатах финансовой деятельности Уралоблсоюза.

Результаты хлебных операций. Результаты хлебной кампании 1924/1925 года оказались для Уралоблсоюза весьма неблагоприятными.

В процессе заготовительной кампании обнаруживался не только разрыв между приходом и расходом средств по этим операциям. С февраля месяца систематически Уралоблсоюз терпит большие убытки по хлебозаготовкам, т. е. фактически хлебные заготовки уменьшили на значительную сумму собственные оборотные средства последнего. Произошел разрыв между себестоимостью и продажной ценой хлеба. Так по данным бухгалтерии выявляется следующая картина.

Количество проданного хлеба в пуд.	Себестоим. заготовлен. хлеба	Получено за продаж. хлеб	Убыток
6.978.929	8.379.458	8.014.461—90	364.996—79

Таким образом, хлебные заготовки сведены с убытком в сумме 364.996 руб. 79 коп.

Себестоимость заготовок складывается из следующих частей: заготовительной цены хлеба и накладных расходов, связанных с переброской и его перемолом.

Продажная калькуляция хлеба складывается: из организационных расходов, % на капитал из расчета по 2½ коп. с пуда заготовленного хлеба.

В суммовом выражении эти расходы составляют:

1. Организационные расходы . . . 228412 р.
2. % на капитал по 2½ коп. . . .174473 р.

А всего . . . 402885 р.

Кроме того, в I—II квартале главной конторой Уралоблсоюза своей периферии была выдана, так называемая, дотация в счет предполагаемых прибылей по заготовкам в сумме 99295 руб.

Таким образом, все расходы и дотация выразились в сумме 502180 рублей.

Общая сумма себестоимости хлеба составляла сумму в 8379458 р., фактически же продали хлеб за 8014461 р., получив убыток в 364996 р. 79 коп.

Причина убытка вскрывается при рассмотрении сбыта заготовленного хлеба по категориям покупателей.

При сопоставлении таковых получается следующая картина.

В тысячах рублей.

Кому продан хлеб	Количество в пудах	Себестоим. прод. хлеба	Выручено за прод. хл.	Получено		Чистый убыток
				Приб.	Убыт.	
1. Госорганы	2369,7	2071,5	2014,8	—	56,8	
2. Рабочая коопер. . . .	3064,5	4665,6	4284,5	—	381,1	
3. Сельская кооперац. .	116,6	178,3	174,5	—	3,8	
4. Вне Уралобласти . . .	839,1	683,3	728,7	45,3	—	

В тысячах рублей.

Кому продан хлеб	Количество в пудах	Себестоим. прод. хлеба	Выруч. за прод. хлеб	Получено		Чистый убыток
				Приб.	Убыт.	
5. Окресоюзы	484,8	582,7	603,7	21,0	—	—
6. Служащие	6,5	12,4	12,1	—	0,2	—
7. Собств. потреб. . . .	98,2	185,6	196,1	10,4	—	—
Всего	6978,9	8379,4	8014,4	76,8	441,8	364,9

Таким образом, из валового убытка в 441,8 тыс. руб. на госорганы падает 56,8 тыс. руб., рабочую кооперацию 381,1 тыс. р., коопер. организации 3,8 тыс. р. и служащих 0,2 тыс. р. Основной убыток получен от продажи хлеба рабочей кооперации. Львиная доля убытков по госорганам падает на доставку хлеба по договору с Уралметом.

Прибыли получено только по сбыту хлеба на вне уральских рынках 45,3 тыс. руб., окресоюзам 21,0 и собств. потреби. 10,4 тыс. руб.

Убыток по рабочему снабжению является следствием несоответствия синдицированных цен, установленных внутроторгом, с заготовительными.

Приняв на себя обязательства снабжать рабочее население хлебом, Уралоблсоюз обязан был это делать, идя сознательно на убытки.

Тем не менее констатируемое положение не может считаться нормальным. При незначительной сумме собственного оборотного капитала, убытки по хлебозаготовительным операциям, при всех прочих неблагоприятных условиях финансирования таковых, тяжело отзывались на финансовом благосостоянии Уралоблсоюза.

Жертва, понесенная Уралоблсоюзом по снабжению рабочих хлебом, по существу своему есть ни что иное, как помощь, оказанная госпромышленности Урала. Тяжелая задача—снабдить рабочего дешевым хлебом—Уралоблсоюзом была выполнена с последствиями для него весьма ощутительными. Эти жертвы должны быть возмещены государственной субсидией или каким либо иным путем.

Строение собственных капиталов Уралоблсоюза. Собственные капиталы Уралоблсоюза за отчетный период на 1/X-24 г., 1/I-25 г., 1/IV-25 г., и 1/X-25 г., представляются в следующем виде:

В тысячах рублей.

Периоды	Общая сумма собств. средств	В том числе					
		Основн. капит.	Прибыл.	Убыток	Паев. капит.	Слущ. капит.	Не рас- предел. прибыль
1 октября 1924 г. . . .	1352,2	1174,7	—	—	23,7	9,1	144,7
1 января 1925 г. . . .	1965,0	1174,7	538,2	—	97,5	9,9	144,7
1 апреля »	2444,6	1308,5	805,0	—	175,0	11,4	144,7
1 июля »	2135,8	1301,0	436,4	—	241,0	12,7	144,7
1 октября »	1831,9	1336,0	—	14,8	306,9	59,1	144,7

Остановимся на характеристике отдельных основных частей собственных капиталов Уралоблсоюза.

Основной капитал. Основной капитал Уралоблсоюза остался почти в стабильном состоянии. Против 1/X-1924 года и 1/1-1925 года, основной капитал на 1 октября 1925 года увеличился всего на 2,9%. Прибыль, как часть основного капитала, наоборот, подвергается резкому изменению. Наивысший размер прибыли отмечается в апреле 1925 года, выражающийся в сумме 805,0 тыс. руб. На 1 июля она уже на половину сокращается и к 1 октября по заключительному балансу Уралоблсоюза получается убыток в сумме 14,8 тыс. руб.

Причина такому неестественному снижению заключается в том, что в прибыли на 1 апреля находятся доходы от хлебных операций. Как уже было указано в особом разделе отчета, хлебные операции с февраля стали давать Уралоблсоюзу значительный убыток, который выявился в балансе только в июне месяце и выразившийся за 2-е полугодие в сумме 364.996 руб. Это одна из причин уменьшения прибыли. Вторая причина заключается в том, что Уралоблсоюз произвел значительные списания безнадежных долгов и других ценностей при генеральном учете на 1 октября 1925 года. Наконец, третья причина—это влияние на счет доходов выплаченных в течение отчетного года % за заемный капитал. Эта сумма выразилась в 170620 рублей и составляет разницу между процентами, полученными Уралоблсоюзом и уплаченными им.

Из приведенных цифр ясно, какая огромная сумма средств уходит из оборота Уралоблсоюза благодаря слабому удельному весу собственных капиталов.

Паевой капитал Уралоблсоюза. Что касается паявого капитала, то таковой из квартала в квартал быстро увеличивался. На 1 октября 1925 года таковой вырос в сравнении с 1/X—1924 года в 13 раз.

На 1-е октября 1925 года сумма паявого капитала достигла суммы 306,9 тыс. рублей, перевыполнив плановое предположение на 106 тыс. руб. лей или на 53%.

На последнюю дату (1/X—25 г.), он составлялся из взносов от кооперативных организаций системы в следующих размерах:

1. Окружные союзы 74.637 р. 22 к.— 24%
2. ЦРК 174.868 р. 16 к.— 56%
3. Потребобщества 57.382 р. 48 к.—19,7%

Первое место здесь занимают паявые взносы ЦРК—56%, затем идут окружные союзы—24,0% и последнее место занимают ПО—19,7%. В общем и целом нужно признать, что накапливание паявых капиталов идет довольно быстро, но удельный вес их в балансах Уралоблсоюза остается очень незначительным.

Движение собственных оборотных средств. Исключая из общей суммы собственных капиталов недвижимые ценности по балансам Уралоблсоюза, заключающиеся в имуществе, паях в различных организациях, получаем сумму оборотных ценностей последнего.

Всего недвижимых ценностей таким образом было:

Д а т а	Имущество	Пая	Всего
1/X—1924 г.	319,2	122,3	441,5
1/I—1925 г.	342,4	153,0	395,4
1/IV—1925 г.	498,2	284,5	782,7
1/УП—1925 г.	496	310,5	806
1/X—1925 г.	705,1	325,6	1030,6

Движение имущества идет в сторону увеличения: с 319,2 тысяч рублей на 1/X—24 г., оно поднялось до 705,1 тысяч рублей. Увеличение объясняется новыми постройками и капитальным ремонтом зданий, а также имуществом, полученным Уралоблсоюзом по балансам ликвидированных окрсоюзов. Значительная сумма капитала загружена в паях в разных организациях. На 1 октября таковые достигают 325,6 тысяч рублей.

Таким образом, собственные средства в обороте представляют из себя следующую величину:

На 1/X—24 г.	910,7 тыс. рублей
„ 1/I—25 г.	1569,6 „ „
„ 1/IV—25 г.	1661,9 „ „
„ 1/VII—25 г.	1239,8 „ „
„ 1/X—25 г.	801,1 „ „

Таким образом, на 1/X—25 г. общая сумма капитала в обороте выражается в 801,1 тыс. рублей. Изменения по периодам нужно отнести за счет увеличения имущества паев с одной стороны и колебания сумм прибылей с другой.

Общие оборотные средства по главной конторе Уралоблсоюза. В заключение данной части отчета рассмотрим величину общих оборотных средств Уралоблсоюза на два срока: 1/X—24 года и 1/X—25 года.

Баланс-нетто на 1 октября 1925 года выражается в сумме—11.133.302 р. 06 к.—увеличение против баланса - нетто на 1/X—24 года (9.230.000) на 1.903.302 р. 06 коп.

Сумма оборотных средств по обоим балансам представляется в следующем виде:

На 1/X—24 г.	8.788.500 руб.
На 1/X—25 г.	10.102.593 р. 73 коп.

Таким образом, на 1/X—1925 года сумма оборотных средств по балансу увеличилась в сравнении с 1/X—24 г. на 1.314.093 рубля.

В состав оборотных средств на 1/X—25 г. привлеченные составляют сумму — Р. 9,301.425, или собственные оборотные средства относятся к привлеченным, как 1:11,5.

На 1-е октября прошлого года положение было несколько иное, а именно:

Привлеченных средств на 1/X—24 года было Р. 7.877.800 или соотношение, как 1:8,6.

Таким образом, по балансу на 1/X—25 года констатируется усиление привлеченных капиталов и изменение соотношений собственных и привлеченных средств в сторону увеличения этого соотношения на 1/X—25 года.

Но более глубокий анализ этих двух балансов выявляет огромное отличие их друг от друга.

В то время, как баланс на 1/X—25 года—баланс—нетто, очищенный со всех сторон, т. е., все его статьи тщательно оценены,—сравниваемый нами баланс на 1/X—1924 года, этой оценке не подвергался.

А это обстоятельство в сильнейшей степени изменяет его строение. Изменению должны подвергнуться, главным образом, две статьи: 1) счет дебиторов и 2) счет товаров.

Со счета дебиторов необходимо снять не менее 35% и перебросить их в неподвижные ценности.

Так сумма оборотных ценностей вместо 8.788.500 руб., составляет всего 6.871.200 рублей и собственные средства из оборота исчезают, даже

часть привлеченных, оказывается, забита в неподвижные ценности, Так, собственные средства составляют 15,5% к сумме баланса, а неподвижные ценности 29,0% к балансу. Получается рентабельность собственных капиталов минус 14,9%.

Отличие баланса на 1 октября 1925 года от баланса на 1/X-1924 г. заключается в том, что он отображает действительное реальное состояние хозяйства Уралоблсоюза и поэтому соотношения отдельных статей баланса значительно благоприятнее, чем это было на 1/X-1924 г. В этом обстоятельстве заключается главное достижение работы за год.

Тем не менее, впереди предстоит все-же ряд усилий по высвобождению остальных средств из неподвижных ценностей, как-то: пай в разных учреждениях, имущество и т. д.

1-ое Собрание Уполномоченных при обсуждении вопроса о торговой политике правления Уралоблсоюза дало директиву о максимальном снижении процента наложения на товары и заготовки.

Сметой было предусмотрено валовое наложение на товары общетоварного отдела в среднем 9,17%, включая и транспортные расходы, транспортные расходы занимают около 3%), мясо-рыбного п/отдела 5%, агрономического п/отдела 3%, и сырьевого 10%.

Действительное наложение оказалось значительно ниже, чем проектировалось Собранием Уполномоченных по смете.

Нижеприводимые данные по главной конторе это ясно выявляют:

Наименование п.-отделов	С.-стоимость	Сумма валового наложения	Средний % наложения	Продажа
Бакалейный	8799927—95	495200—12	5,63	9295128—07
Мануф.-галантерейно-обувной.	6755274—09	195755—52	2,89	6951027—61
Железно-скобяной	3542686—16	235011—50	6,63	3777697—66
Хлебо-фуражный	9411289—71	71300—01	0,76	9483589—72
Сырьевой	607451—42	34860—10	5,74	642311—52
Мясо-жировой	1495697—55	91337—01	6,11	1587034—56
Агрономический	253348—26	17273—51	6,82	270621—77
	30865675—14	1140737—77	3,695	32006412—91

Таким образом, данная таблица указывает, что средний процент наложения выразился в 3,70 на себестоимость. По отдельным группам товаров процент наложения не превышает 6,82% (агрономический).

Наименьшую сумму и процент наложения дает хлебо-фуражный п/отдел.—0,76% с общей суммой в 71,3 тысяч рублей.

Для сопоставления общей суммы валового наложения с расходами обратимся к рассмотрению последних,

Первое Собрание Уполномоченных утвердило Расходы за 1924-1925 г. смету расходов в сумме Р. 826.496. Фактически же (по главной конторе). израсходовано по главной конторе Р. 995.941—43. Выполнение сметы по основным статьям ее приводится в следующей таблице:

Наименование групп расходов	Расходы по смете на 1924-25 г.	Факт. произв. расходов за 1924-25 г.	% выполнения	% % соотношен. факт. расход. к обор. за 1924-25 г.
1. Расходы на служащих	278175—00	356652—72	128,2	1,11
2. Торгов. прав. и налоги.	219693—00	250232—27	114,8	0,78
3. Расх. по сод. влад.	98514—00	118515—47	120,3	0,37
4. Хозяйствен. расходы.	3125—00	26181—73	837,7	0,8
5. Типог. и канц. расходы	22312—00	35158—95	157,6	0,11
6. Почтов. и тел. расходы	43956—00	35410—34	80,5	0,11
7. Расходы по раз'ездам	26068—00	78145—00	299,7	0,25
8. » в связи с хр. товаров	39991—00	32456—07	81,2	0,10
9. Разные расходы	94662—00	63188—88	66,7	0,20
В с е г о	826496—00	995941—43	120,1	3,11

Таким образом, из приведенной таблицы видно, что фактически по главной конторе перерасход против сметы выразился в сумме 169.445 руб. 43 коп. или на 20,1%.

Процентное отношение фактических расходов по главной конторе к ее оборотам, очищенным от сторнировочных статей (32.006.412 тыс. руб.), составляет 3,11% к продажной стоимости товара, а к сумме себестоимости 3,22%.

Сопоставляя данные о наложении, приведенные в предыдущей таблице, видно, что среднее наложение на себестоимость товара составляет 3,70%. Таким образом, превышение прихода над расходом составляет всего 0,48%.

Теперь обратимся к рассмотрению расходов по отдельным статьям и их выполнения против сметы на 1924/1925 год.

Наиболее сильный перерасход против сметы получился по статье 4 хозяйственных расходов, дающий превышение против сметы 8,3 раза. Затем идут расходы по раз'ездам в 2,9 раза против сметы и т. п.

В общем превышение сметы на 19,4% в условиях развивающегося хозяйства Уралоблсоюза можно считать вполне нормальным явлением, тем более, что основное превышение дают такие статьи расхода, предусмотреть которые чрезвычайно трудно: расходы по раз'ездам, заработная плата; в отношении хозяйственных расходов необходимо признать, что цифры по смете на 1924-1925 год явно преуменьшены.

Процентное отношение отдельных групп фактически произведенных расходов по главной конторе Уралоблсоюза к ее обороту можно признать вполне нормальным. Расходы на служащих составляют 35,8% к общей сумме расходов, взятых за 100.

Заключение. Прошедший 1924/1925 год характерен для Уралоблсоюза тем, что это был период рационализации его финансового хозяйства. Эта рационализация коснулась, главным образом, наиболее целесообразного построения баланса, большим местом которого были невыясненные расчеты с окрестными и ЦРК и П.О., а также мертвых сумм, висящих на балансах Уралоблсоюза.

Выяснение расчетов, очистка балансов и т. д., все это шло в обстановке интенсивно развертывающейся оперативной работы и в обстановке внешней, сложившейся, главным образом в I полугодии, весьма неблагоприятно для системы потребсекции Урала вообще и Уралоблсоюза в частности. Массовые протесты векселей, натянутые взаимоотношения с госпромышленностью и банками-все это чрезвычайно осложняло и затрудняло проведение в жизнь тех мероприятий, кои требовались интересами более четкой работы системы.

Периодами Уралоблсоюз переживал весьма тяжелое финансовое положение, относящееся, главным образом, к I-му полугодию 1924/1925 года, обостряемого еще хлебозаготовительными операциями, дававшими в конце концов большой убыток Уралоблсоюзу, сведший результаты его работы за год на нет.

Тем не менее прошедший год может быть отмечен в жизни Уралоблсоюза, как год, давший значительные результаты и достижения во всех областях и, главным образом, в финансовой работе Уралоблсоюза.

Этот год дал возможность правильно учесть стоящие перед Уралоблсоюзом перспективы и наметить соответствующий темп к развитию торговых оборотов на 1925-1926 год.

Но задачи ближайшего периода не должны замыкаться только на укреплении достигнутых результатов. Перед правлением Уралоблсоюза стоит целый ряд проблем, разрешение коих является делом сугубо важным и необходимым.

Проблемы эти следующие:

1. Дальнейшее укрепление своего финансового положения путем сколачивания паевых капиталов и накопления собственных неделимых фондов.

2. Окончательная ликвидация открытой дебиторской задолженности и перевод всех расчетных взаимоотношений с периферией на условия, обеспечивающие быструю оборачиваемость капитала.

3. Дальнейшее высвобождение капиталов из неподвижного состояния, в частности капитала, вложенного в паи в разных организациях и т. д.

4. Разработка основ своей финансовой политики, ведущей к укреплению связи с периферией и к наибольшей концентрации кооперативных капиталов в Уралоблсоюзе, как в хозяйственном центре системы потребкооперации Урала.

Перечисленные основные задачи должны быть в той или иной степени разрешены в 1925-1926 году.

Необходимые предпосылки для благоприятного разрешения этих задач созданы в результате достижений прошлого года.

Организационная деятельность Уралоблсоюза.

Введение. Одним из основных моментов, определяющих характер и направление оргработы, является хозяйственное и организационное состояние низовой кооперативной сети. Поэтому, прежде чем приступить к изложению проделанной за отчетный период орготделом Уралоблсоюза работы, представляется совершенно необходимым дать хотя бы краткую характеристику того организационного и хозяйственного положения, в котором находилась кооперативная сеть потребительской кооперации Урала к началу отчетного периода. Во всей полноте этот вопрос освещается в специальном обзоре работы потребительской кооперации Урала за 1924-25 хозяйственный год. Здесь же мы ограничимся лишь краткими, но совершенно необходимыми, данными.

К началу отчетного периода мы имеем следующую картину, характеризующую организационное состояние периферии:

О К Р У Г А	На 1 октября 1924 г.		Колич. членов	Сумма паевого капитала в рублях
	Кол. к-вов	Колич. лавок в них		
В-Камский округ	50	79	26531	63997
Свердловский	93	262	66773	205171
Ирбито-Туринский . . .	77	103	20119	28187
Ишимский	49	111	25253	55741
Кунгурский	120	150	22995	29705
Курганский	101	130	20265	37278
Н.-Тагильский	74	180	45027	128687
Обь-Иртышский	66	67	7954	28381
Пермский	104	218	59063	157620
Сарапульский	72	118	15352	21644
Троицкий	54	66	10229	15132
Тюменский	106	147	22568	54189
Челябинский	70	106	20693	40619
Шадринский	126	203	37429	62106
Южно-Уральский	25	92	25077	74460
Итого	1187	2032	425328	1002917

При анализе хозяйственного и организационного состояния низовой кооперативной сети, к началу отчетного периода необходимо отметить:

1. Недостаточно полный охват кооперацией рабочего и крестьянского населения. Процент кооперирования по сельским кооперативам равняется 21 по отношению к общему числу крестьянских хозяйств, а по рабоче-городским 70% по отношению к числу рабочих семей.

2. Неравномерное распределение сети по округам и не вполне рациональное ее построение.

3. Относительная финансовая слабость как сельских, так и городских кооперативов. Недостаточность оборотных средств и не вполне здоровое строение баланса.

4. Высокий % расходов по отношению к обороту.

5. Слабое привлечение от населения паевых взносов.

Отмеченные недостатки кооперативной сети диктовали необходимость положить в основу организационной работы Уралоблсоюза следующие моменты:

1. Усиление работы по вовлечению в кооперацию массы сельского и рабоче-городского населения.

2. Проведение широкой кампании по привлечению от населения паевых взносов.

3. Расширение и рационализацию низовой сети.

4. Борьбу за здоровый баланс сельского и городского кооператива.

5. Изучение динамики хозяйственных и организационных процессов, протекающих в кооперативной сети, и планирующее воздействие на эти процессы со стороны Уралоблсоюза в направлении создания здорового, финансово-устойчивого, дешевого и гибкого кооперативного аппарата.

Все эти соображения полностью были восприняты I-м Собранием Уполномоченных Уралоблсоюза, и нашли свое отражение в его постановлениях.

В основном эти постановления сводились к следующему:

1. Обследовать и изучить кооперативную систему Урала, как в области ее организационного построения, так и в отношении торговой работы и финансовой политики. Изучить практику кооперативного районирования и на основе этого изучения внести коррективы в существующие формы кооперативного районирования.

2. Приступить к рационализации организационной структуры отдельных звеньев кооперативной системы и уточнить методы их работы, имея ввиду большую хозяйственную устойчивость кооперативных организаций и правильные организационные взаимоотношения между отдельными звеньями и четкость работы всей кооперативной сети.

3. Поставить на надлежащую высоту ревизионно-обследовательскую работу в целях выявления достижений и недочетов кооперативных организаций и для обеспечения единства кооперативной политики всей системы потребительской кооперации Урала.

4. Усилить элемент хозяйственного инструктажа в отношении как низовой сети, так и союзных объединений, путем участия инструкторского аппарата в составлении оперативно-хозяйственных планов, а равно и в контроле над их проведением.

5. В качестве практической директивы для всей системы потребительской кооперации Урала Собрание Уполномоченных признало необходимым: удвоить число пайщиков и довести паевой капитал до 3-х миллионов рублей.

В соответствии с решением XIV-й Партконференции (о кооперации) и 39-го Собрания Уполномоченных Центросоюза, эти основные директивы были дополнены 11-ой Сессией Совета Уралоблсоюза еще двумя следующими:

1. *Больше внимания* обратить на укрепление и развитие сельской сети и

2. Взять *решительный курс на объединение* мероприятий всей системы потребкооперации Урала в едином организационно-хозяйственном плане.

Характеристика организационного инструкторского аппарата системы. Указанные практические задания должны были осуществляться совокупными усилиями всей кооперативной системы Урала, руководимой и направляемой Уралоблсоюзом. В частности, организационные мероприятия должны были проводиться силами организационно-инструкторских аппаратов окрсоюзов и первичной кооперации, под руководством орготдела Уралоблсоюза.

Поэтому прежде чем перейти к изложению практических организационных мероприятий, проведенных за отчетный период, необходимо остановиться на характеристике организационно-инструкторских аппаратов как самого облсоюза, а так же и окрсоюзов.

Общее представление по этому вопросу дает следующая таблица:

С в е д е н и я

об инструкторском составе по Облсоюзу и 12 окрсоюзам.

Наименование союзов.	Всего инструкторов.	Из них РКП(б).	Партстаж коммунист.				Кооперативный стаж.				Образовательн. catég.		
			1—3.	3—5	5—10.	10 лет и выше.	1—3.	3—5.	5—10.	10—15.	Среднее.	Высшее.	Нижнее.
1. Уралоблсоюз													
а) Райинстр.	8	—	—	—	—	—	—	1	4	3	4	3	1
б) Свердл. группа . . .	10	5	2	2	1	—	3	2	3	2	1	1	8
в) Пермская база . . .	8	1	—	1	—	—	1	2	4	1	4	1	3
г) Н.-Таг. Оргбюро . . .	5	2	1	1	—	—	—	1	2	2	2	—	3
2. Челябинский союз . .	6	3	1	1	1	—	1	2	3	—	1	1	4
3. Шадринский	7	5	1	—	4	—	3	1	2	1	2	—	5
4. Тюменский	11	2	1	1	—	—	5	2	4	—	4	—	7
5. Троицкий	7	1	—	—	1	—	2	—	3	2	1	—	6
6. Обь-Иртышский . . .	7	2	—	2	—	—	3	2	2	—	2	1	4
7. Сарапульский	9	5	2	—	3	—	3	4	2	—	3	1	5
8. Кунгурский	9	2	—	—	2	—	1	4	3	1	6	—	3
9. Курганский	10	3	—	2	1	—	3	3	2	2	3	—	7
10. Ирбитский	7	1	1	—	—	—	2	1	4	—	3	—	4
11. Ишимский	6	—	—	—	—	—	—	1	3	2	1	—	5
12. Южно-Уральский . .	5	—	—	—	—	—	—	2	3	—	5	—	—
13. В.-Камский	5	2	—	2	—	—	—	2	1	2	2	—	3
Итого	120	34	9	12	13	—	27	30	45	18	44	8	68

Если теперь обратиться к нагрузке, которую организационно-инструкторский аппарат должен был получить, принимая во внимание состояние кооперативной сети, то мы получим следующую картину:

Наименование союзов.	Колич. кооперативов.	Количество лавок.	Число инструкторов.
Верхне-Камский	50	79	5
Уралоблсоюз (кооперативы Свердл., Н.-Тагильск. и Пермск. окр.)	271	719	31
Ирбито-Туринский	77	103	7
Ишимский	49	111	6
Кузнецкий	120	150	9
Курганский	101	130	10
Обь-Иртышский	66	67	7
Сарапульский	72	118	9
Троицкий	54	66	7
Тюменский	106	147	11
Челябинский	70	106	6
Шадринский	126	203	7
Южно-Уральский	25	92	5
Петуховская многолавка . . .	1	29	3
Итого	1187	2032	123

Выводы, которые получаются из рассмотрения приведенных таблиц, далеко неутешительного характера.

1) Количественный состав орготделов явно недостаточен для того, чтобы охватить со всею полнотой ту работу, которая необходима в области организационного обслуживания периферии. Нагрузка, падающая на одного инструктора, непомерно высока (в среднем до 10-ти кооперативов на одного работника орготдела);

2) Кооперативный стаж работников орготделов не высок и сумма имеющегося у них опыта не соответствует объему и сложности оргработы и отсюда:

3) Удельный вес аппаратов орготделов в кооперативной системе Урала не вполне соответствовал тому значению, которое должна была получить оргработа.

Все это, вместе взятое, несомненно должно было отразиться на качестве оргработы и должно быть принято во внимание при оценке тех организационных достижений и недостатков, которые мы имеем. Количественное усиление и качественное улучшение аппаратов орготделов должно явиться очередной задачей, разрешение которой необходимо для того, чтобы объем и темп оргработы был приведен в соответствие с ростом кооперативной системы и размахом ее оперативной деятельности.

Приступая к выполнению стоящих перед ним задач, орготдел прежде всего должен был наметить конкретный план своей работы и увязать этот план с организационной работой всей системы потребкооперации Урала. Разрешению этой задачи посвящено было Областное Организационное Собрание, созванное тотчас же после первого собрания Уполномоченных Уралоблсоюза.

На этом совещании на основе директив, данных I-м Собранием Уполномоченных, были разработаны:

- 1) Единый план организационной работы всей системы потребкооперации Урала;
- 2) Схема построения организационного аппарата всей системы;
- 3) Формы практической увязки оргработы с хозяйственной деятельностью системы и др. вопросы.

Это совещание значительно облегчило возможность проведения единой линии организационной деятельности всей кооперативной системы Урала.

Последующий период от организационного совещания до I-ой Сессии Совета Уралоблсоюза был периодом «пробы» этой линии, периодом уточнения и согласования ее со всем многообразием местных условий отдельных хозяйственных районов Урала.

Результаты этой «пробы», выявленные путем почти сплошного обследования членов Уралоблсоюза, произведенного в течение октября-декабря 1924 года силами орготдела Уралоблсоюза, а равно и путем участия в работах окружных инструкторских совещаний, были закреплены в виде резолюции I-й Сессии Совета Уралоблсоюза, уточнявшей и развивавшей директивы I-го Собрания Уполномоченных.

Организационные мероприятия, выдвинутые в резолюции I-й Сессии Совета, были на происходивших в январе - феврале м-цах 1925 г., Собраниях Уполномоченных окрпотребсоюзов, еще раз подвергнуты тщательной проработке со стороны представителей кооперативных н-зов и с этого момента вошли целиком в программу организационной деятельности всей системы потребкооперации Урала.

Для обмена опытом в области организационной деятельности и для детальной проработки вопросов методики инструкторской работы, Уралоблсоюзом был созван во второй половине июня Областной Инструкторский С'езд.

На этом с'езде при участии всех работников всего аппарата потребкооперации области было положено начало унификации методов организационной деятельности кооперативной системы области, были уточнены формы воздействия инструктора на первичный кооператив и на кооперативную сеть обслуживаемого им участка, конкретизированы формы внутрисоюзного инструктажа и т. д.

Введением единообразия в технику инструкторской работы Областной Инструкторский С'езд еще сильнее закрепил единство организационной политики кооперативной системы Урала.

Содержание работы орг-а парата. По содержанию своему работа орготдела распадается на следующие части:

- 1) Организационно-инструкторская работа;
- 2) Культурно-просветительная деятельность (включая работу по продвижению книги в читательские массы и деятельность редакционно-издательскую) и
- 3) Статистико-экономическая работа.

Организационно-инструкторская работа.

Организационно-инструкторская работа протекала по двум направлениям:

1) Осуществление организационных мероприятий, имеющих целью рационализацию сети, улучшение аппарата отдельных кооперативных организаций, уточнение методов их работы, установление организационных связей и правильных взаимоотношений между отдельными звеньями кооперативной системы.

2) Проведение, так называемого, «внутрисоюзного инструктажа», направленного на рационализацию аппарата самого Уралоблсоюза и на приспособление этого аппарата к нуждам и запросам периферии.

В свою очередь организационная работа, направленная на улучшение периферийного кооперативного аппарата, распадается на две части:

а) Разработка руководящих материалов организационного характера направляемых на периферию в форме циркуляров, положений, тезисов и т. п., и

б) Проведение ревизионно-инструкторской и обследовательской работы на местах, сопровождавшееся выработкой конкретных мероприятий по оздоровлению обследованной организации.

При разработке руководящих организационных материалов, которые должны были послужить директивами для всей системы потребкооперации Урала, особенное внимание орготдел уделил вопросу дальнейшего кооперирования населения и развития его самостоятельности, а так же вопросу мобилизации средств населения.

В течение всего года Уралоблсоюз *упорно и систематически фиксировал внимание всего кооперативного аппарата области на необходимости ускорения процесса кооперирования населения.*

В докладах на Сессиях Совета, в резолюциях правления по докладам о состоянии отдельных Окрсоюзов и ЦРК, ставившимся в правлении Уралоблсоюза, в тезисах о перевыборной кампании, в тезисах о паевом месячнике, в циркулярах о массовой работе и т. д. — везде вопрос об ускорении темпа кооперирования ставился, как самый основной и неотложный вопрос.

Упорно и систематически в течение всего года фиксировалось внимание кооперативной сети Урала также и на необходимости мероприятий по развитию самостоятельности кооперированных масс.

В целом ряде циркуляров были очерчены конкретные формы работы кооперативного аппарата в этой области (циркуляр о формах связи с кооперированными массами, положение о лавочных комиссиях, кооперативных кружках, кооперативных секциях, делегатских женских собраниях и т. д.

Вопросам создания в кооперативной системе собственных средств, достаточных для нормального развития ее хозяйственной деятельности, уделялось тоже большое внимание. Эти вопросы ставились на всех Сессиях Совета, на организационном совещании и инструкторском съезде, освещались почти в каждом номере «Уральского Кооператора». Соответствующие директивы по этим вопросам были даны в целом ряде циркулярных писем.

В целях усиления притока средств от населения был проведен в областном масштабе паевой месячник (февраль-март), давший довольно хорошие результаты.

Кроме того в области разработки руководящих организационных материалов орготделом выполнена следующая работа:

а) Разработан и разослан на места план перевыборной кампании органов управления низовой сети и даны руководящие тезисы для докладов на собраниях уполномоченных;

б) Разослано циркулярное письмо о выполнении паевых обязательств перед Уралоблсоюзом;

в) Циркулярное письмо о формах и методах участия инструктора в проведении хлебозаготовительной кампании, инструкция по учету хлебозаготовок и план распределения прибылей по хлебозаготовкам;

г) Циркулярное письмо о вексельной дисциплине—раз'яснено значение протеста;

д) Циркулярное письмо о разграничении функций между отдельными видами кооперации и циркуляр о возврате имущества сельскохозяйственной кооперации;

е) Даны директивные указания о проведении в жизнь постановлений первой Сессии Совета Уралоблсоюза, разослан циркуляр о формах и методах связи кооперативов с массами и циркуляр о ликвидации розничной торговли окрсоюзами;

ж) Даны указания о приспособлении хозяйственной работы ЦРК к денатурализации зарплаты;

з) Разослан циркуляр об оживлении деятельности ревизисных комиссий;

и) Разработан вопрос о формах увязки оргработы с работой оперативно-хозяйственной;

к) Разработана инструкция по счетоводству и отчетности для П. О. и Ц. Р. К., формы и бланки счетоводных книг;

Приведенный обзор руководящих материалов, разработанных орготделом, позволяет сделать вывод, что наряду с вопросами чисто организационного характера значительная доля внимания уделялась орготделом также и вопросам хозяйственного инструктажа, что вполне соответствует директивам Собрания Уполномоченных и Сессий Совета. В еще большей мере элемент хозяйственного инструктажа имеет место в работе, проведенной силами инструкторского аппарата на периферии. В этом отношении необходимо выделить инструкторскую работу по обследованию и инспектированию хлебозаготовок. Работа эта носила ударный характер и имела целью оживить и усилить процесс хлебозаготовок. Подобного рода специальные работы были проведены инструкторами в: 1) Ишиме, 2) Челябинске, 3) Тюмени, 4) Ирбите, 5) Шадринске, 6) Петухове и районах: 7) Алапаевском, 8) Невьянском и 9) Омутинском.

Основными работами инструктора на периферии являлись ревизия и инструкторское обследование. В отчетном году *проведены ревизии* следующих кооперативных организаций:

- 1) Троицкого Союза
- 2) Ишимского »
- 3) Тюменского »
- 4) Кыштымского ЦРК;
- 5) Щербаковского П. О.

Инструкторское обследование охватило:

- 1) Лысьвенский ЦРК,
- 2) Обь-Иртышский Союз и Тобольский Кооператив— «Смычка»,
- 3) Сарапульский Союз;
- 4) Челябинский Союз;
- 5) Шадринский Союз;
- 6) Пермский Союз;
- 7) Ю.-Уральский Союз
- 8) В-Камский Союз;

- 9) Златоустовский ЦРК;
- 10) Надеждинский »
- 11) Пермский »
- 12) Мотовилихинский »
- 13) Белорецкий »
- 14) Усольский »
- 15) Нижне-Тагильский ЦРК.

Таким образом, в течение отчетного периода силами районной инструкторы было проведено обследование весьма значительного количества членов Уралоблсоюза окрсоюзов и крупных Ц. Р. К.

Специальному изучению были подвергнуты результаты кооперативного районирования. Силами районной инструкторы было произведено экономическое обследование Северо-Западной части Шадринского округа (тяготеющий к Свердловскому), Невьянского административного района, Ирбитского округа и Петрокаменского района, Н-Тагильского округа, Красноуфимского и Петуховского кооперативных районов.

На основе материалов, полученных при этом обследовании, были выработаны конкретные мероприятия по исправлению границ районов деятельности союзов, каковые и были проведены в жизнь.

Кооперативы Северо-Западной части Шадринского округа (около 50) были переведены на полное организационное и хозяйственное обслуживание со стороны Уралоблсоюза.

Кооперативы Петрокаменского района были прикреплены к Невьянской базе Уралоблсоюза.

В Петуховском кооперативном районе была создана крупно-районная многолавка.

Строительство низовой сети и рационализация аппарата низового кооператива. Довольно большое внимание орготделом уделялось вопросам строительства низовой сети. Эти вопросы три раза подвергались широкой коллективной проработке: на I и II сессиях Совета и—особенно детально—на областном инструкторском съезде. Орготдел ограничивался, однако только изучением тенденций, намечавшихся в строительстве сети, он принимал активное участие и в ускорении процессов многолавочного строительства в отдельных районах (где это выдвигалось самой жизнью и было целесообразно), как например: Петуховском, Каменском, Петрокаменском и др.

Весьма большое место в оргработе занимала и проработка вопросов рационализации аппарата и методов работы первичных кооперативов. В постановлениях сессий совета и в инструкциях и циркулярных письмах были даны периферии директивы в отношении норм наложений, расходов и нагрузки, нормального размещения средств, ликвидации дебиторской задолженности, нормального соотношения собственных и заемных средств, порядка калькуляции товаров, учета операций (инструкция по счетоводству) и т. д.

Непосредственному воздействию со стороны Уралоблсоюза в отношении рационализации аппарата и методов работы подвергались следующие крупные кооперативы: Петуховское О.П.; Белорецкий; Надеждинский; Челябинский; Пермский; Тюменский ЦРК и др.

Особенное внимание было обращено на укрепление финансового состояния Надеждинского, Тюменского и Пермского ЦРК.

Общую картину инструкторских работ на периферии можно видеть из следующей сводной ведомости:

СВОДНАЯ ВЕДОМОСТЬ

инструкторских выездов и посещений за 1924—25 г.

Цифры над чертой—данные 1-го полугодия,
цифры под чертой—данные 2-го полугодия.

Наименование орган.	Союзы.		Базы Урал- облсоюза.		Ц. Р. К.		Ощества потребит.		В с е г о .	
Характер заданий.	Число выездов.	Количество посещений.	Число выездов.	Количество посещений.	Число выездов.	Количество посещений.	Число выездов.	Количество посещений.	Число выездов.	Количество посещений.
Генер. обследов.	17/5	17/6	0/4	0/4	2/2	9/3	1/3	2/13	20/4	28/26
Ревизия	3/0	3/0	—	—	0/1	0/1	0/1	0/1	3/2	3/2
Учест. на собрании уполномоченных	11/0	13/0	—	—	0/1	0/1	0/1	0/1	11/2	13/2
Участие на совещ.	2/3	2/3	0/4	0/4	0/1	0/1	0/1	0/1	3/7	3/8
Обследование хлебо- загот. операций	4/0	9/0	—	—	—	—	1/0	1/0	5/0	10/0
Урегулиров. взаимо- расчетов	2/0	2/0	—	—	1/0	1/0	—	—	3/0	3/0
Выезды по спец. за- даниям орготдела	5/6	5/6	—	—	1/1	1/5	1/2	1/5	7/9	8/16
1-ое полугодие	44	51	—	—	5	12	3	5	52	68
2-ое полугодие	14	15	8	8	5	10	7	21	34	54
Всего за год	58	66	8	8	10	22	10	26	86	122

Сводка показывает, что в 1-м полугодии работа инструкторского аппарата была более интенсивной, чем во II полугодии.

Это обстоятельство тем объясняется, что во 2-м полугодии 3½ месяца были затрачены аппаратом на подготовку и на участие в областном инструкторском с'езде, а затем наступивший период летних отпусков также отразился на продуктивности работы, хотя нагрузка работающего в это время аппарата значительно возросла, что показывает сравнение цифр выездов с числом посещений, так в 1 полугодии при 52 выездах было посещено 68 организаций, а во II полугодии при 34 выездах—54 организации.

Половина всех проведенных инструкторами работ приходится на долю ревизий и генеральных обследований.

Внутрисоюзный инструктаж.

Работа орготдела по внутрисоюзному инструктажу не получила достаточного развития. Причину этого необходимо искать в недостаточном количестве инструкторских сил, перегруженных работой на периферии и не имеющих возможности уделить необходимое внимание на уточнение методов работы аппарата самого Уралоблсоюза.

В этой области необходимо отметить следующие важнейшие работы:

1) План и программа изучения аппарата Уралоблсоюза и основные положения по рационализации его.

2) Положение орготдела и его составных частях, порядок взаимоотношений орготдела с другими частями аппарата Уралоблсоюза.

3) Положение о кредитном комитете и порядок его работ.

4) Положение о базах Уралоблсоюза, инструкция управляющим базами и порядок оперативно-хозяйственной связи баз с Уралоблсоюзом.

5) План мероприятий по ликвидации дебиторской задолженности.

6) Положение о порядке взыскания по просроченным векселям.

7) О порядке внесения паевых взносов в Уралоблсоюз. К этой же группе работ необходимо отнести участие орготдела в разработке оперативно-финансовых планов Уралоблсоюза, а также дача правлению заключений по балансу Уралоблсоюза и анализ этого баланса.

Рационализация союзной сети и уточнение методов ее работы.

Окрсоюзы подвергались со стороны Уралоблсоюза сравнительно большему организационному воздействию, чем ЦРК—члены Уралоблсоюза.

Невязки в кооперативном районировании потребовали производства экономического обследования некоторых спорных районов. На основе материалов этого обследования в районы деятельности некоторых союзов были внесены коррективы (см. выше).

Кроме того, самая союзная сеть подвергалась значительной реконструкции. Ввиду отдаленности и экономической особенности Верхне-Камского и Пермского округов, кооперативы указанных округов, в результате настойчивых требований местных окружных организаций, были выделены из состава Пермско-Верхне-Камского райсоюзов и объединены в самостоятельный Верхне-Камский-Пермский союз.—Нижне-Тагильский окрсоюз, находившийся в искусственном центре, оказался нежизнеспособным, и поэтому был ликвидирован. Вместо него были организованы упрощенные распределители—базы Уралоблсоюза. Для этой цели были использованы базы бывш. окрсоюза в Верхотурье и Алапаевске и организована новая база в Тагиле.

Пришлось Уралоблсоюзу открыть также свой распределитель (товарную базу) и в Перми, где союз совершенно не справился со своими задачами, докатившись до полного банкротства.

Перекройка союзной сети потребовала от Уралоблсоюза целого ряда мероприятий в отношении организации дальнейшего обслуживания кооперативов, отходивших к Уралоблсоюзу.

Были выработаны положения о базах, завозных складах и оргбюро. Был установлен порядок организационного и хозяйственного обслуживания всех кооперативов.

К числу мероприятий по рационализации структуры союзного аппарата и по обеспечению единства выступлений Уральской системы потребкооперации надо отнести еще организацию единого Московского представительства и подготовительные мероприятия по организации объединенного Свердловского представительства (обследование представительств, проект положения о представительстве и др.).

Много времени было уделено укреплению финансового состояния и рационализации методов отдельных окрсоюзов.

Челябинский, Шадринский, Верхне-Камский, Ишимский и Сарapulьский—каждый из этих союзов на протяжении нескольких месяцев подвергался систематическому воздействию.

Обследование, вызов представителей союзов для доклада в правлении Уралоблсоюза, проработка предложений правления Уралоблсоюза на месте при участии инструктора Уралоблсоюза, через 2—3 месяца вновь обследование—этот путь прошли почти все указанные союзы.

Работа инструкторской группы Свердловского округа и Пермского и Н.-Тагильского оргбюро. В результате указанных выше изменений сети первичные кооперативы Свердловского, Пермского и Нижне-Тагильского округов оказались на непосредственном хозяйственном и организационном обслуживании Уралоблсоюза. В Перми и Н.-Тагиле Уралоблсоюзом были открыты товарные базы и при них оргбюро, которые и проводят оперативное и организационное обслуживание кооперативов указанных округов. Кооперативы же Свердловского округа в организационном и хозяйственном отношении обслуживаются центральным аппаратом Уралоблсоюза.

Для проведения организационной работы по Свердловскому округу в составе орготдела Уралоблсоюза была выделена особая группа участковых инструкторов, работавшая на правах под'отдела.

Аппарат Свердловской группы и оргбюро. Инструкторский аппарат Свердловской группы и оргбюро Пермского, Н.-Тагильского и Камышловского, а также и нагрузка этого аппарата характеризуется следующей таблицей:

Наименование Оргбюро.	Число П.О. и ЦРК, об- служиваем. Оргбюро.	Ответств. руководит.	Инструкт.	Статистик	Техническ. работников.
Свердловск. группа . . .	91	1	7	—	—
Пермское	100	1	5	1	1
Камышловское	34	1	2	1	—
Н.-Тагильское	55	1	5	1	—
Итого	280	4	19	3	—

Как видно из приведенной таблицы, в Свердловской группе на каждого инструктора приходилось 13 кооперативов, в Пермском оргбюро—20, в Н.-Тагильском—11 и в Камышловском (поскольку там заведывающий также выезжает на места)—11,3.

Судить о работе Камышловского оргбюро пока трудно, так как в отчетном году оно работало всего только в течение одного квартала, поэтому в дальнейшем мы не будем касаться его работы.

Содержание работы Свердлов. группы и оргбюро. Главное место в работе инструкторской группы и оргбюро занимала ревизия низовых кооперативов, их обследование и инструктирование.

При проведении инструктажа особенное внимание уделялось:

1) Доведению кооперирования до нормы, установленной областным собранием уполномоченных, а также повышению паевого взноса до 5 рублей на одного пайщика;

2) Улучшению качества работы низового кооператива (удешевление аппарата, снижение сметных расходов, установление нормальной нагрузки на одного служащего и т. п.);

3) Введению плановости в работе;

4) Установлению действительной подотчетности управляющих органов овкооператива перед пайщиками и повышению активности последних;

5) Оживлению работы ревизионных органов и борьбе с хищениями и недостатками.

Помимо основной ревизионно-обследовательской деятельности, работа Свердловской группы и оргбюро выразилась в проведении следующих мероприятий:

1) Во второй половине декабря 1924 г. и первой половине января 1925 г. была проведена отчетно-перевыборная кампания.

2) Весь февраль месяц 1925 г. был посвящен паевой кампании.

3) В марте-апреле 1925 г. кооперативы Свердловского, Пермского и Н.-Тагильского округов при активном участии инструкторов оргбюро и Свердловской группы были переведены на новый нормальный устав.

Особенное место в работе Свердловской инструкторской группы занимали вопросы рационализации кооперативной сети и изучение опыта многолапочного строительства.

Результаты этой работы в высшей степени показательны. Так на I/IX-1924 г. по округу (не считая районов, присоединенных в течение года) имелось 91 кооператив и 216 лавок. К концу отчетного периода— I/IX-25 года (в тех же границах) мы имеем 86 кооперативов и 301 лавку. Тенденция к переходу на многолапочное строительство находит в приведенных цифрах несомненное и яркое выражение.

Чрезвычайно интересным представляется опыт проведения многолапочного строительства в Петрокаменском районе (Тагильского округа), который в кооперативном отношении был присоединен к Свердловскому округу в январе 1925 г.

В момент перехода этого района на обслуживание Свердловской группы в нем имелось 22 кооператива с 25 лавками. Обследование этих кооперативов, произведенное Свердловской группой выявило необычайно тяжелое финансовое и хозяйственное их состояние. В результате проведенной во второй половине отчетного года работы по слиянию этих кооперативов (а также ликвидации безнадежно-больных 5 кооперативов) к концу отчетного года мы имеем в районе 7 многолапочных кооперативов с 21 отделением и две однолапки.

Проведенная реорганизация уже дает положительные результаты: финансовое положение кооперативов окрепло и торговые обороты возросли.

В ы в о д ы. В цифровом выражении работа Свердловской инструкторской группы и оргбюро Пермского, Н.-Тагильского и Камышловского характеризуется следующей таблицей:

	Ревизий.	Обследо- ваний.	Частичных обследо- ваний.	Количество посещений органи- заций.
Свердловск. групп.	55	46	58	—
Пермское оргбюро *)	22	61	63	64
Н.-Тагильское	10	16	32	106
Камышловское	9	3	4	17

*) Пермское оргбюро работало с января 1925 г., поэтому и сведения приводятся только за период январь—сентябрь.

Работа инспекторского п/отдела. Переход к Уралоблсоюзу не посредственного хозяйственного обслуживания первичных кооперативов тех округов, где окрсоюзы были ликвидированы, и создание в этих округах товарных баз привело к необходимости выделения в аппарате Уралоблсоюза особой ячейки для руководства оперативной работой этих баз. Такая ячейка была создана 8-го мая 1925 г. в форме инспекторского п/отдела при орготделе.

Задачи инспекторского п/отдела определялись следующим образом:

- 1) разработка оперативных планов и финансовых смет баз и контроль над их выполнением,
- 2) утверждение отдельных заявок баз на получение товаров из оперативных отделов Уралоблсоюза и
- 3) инспектирование баз путем выезда на места и письменных указаний.

Аппарат инспекторского п/о. удалось укомплектовать в составе 3-х человек лишь к августу 1925 г., до середины же июля 1925 г. в инспекторском п/о. работал только один человек. Естественно, что при таком составе п/о. работа его не могла быть особенно значительной. И все же инспекторскому п/о. удалось за отчетный период произвести *полное инспекторское обследование* 5 баз из 7.

Помимо этого, работа инспекторского п/о. выразилась в следующем:

- 1) В августе 1925 г. были проведены торгово-заготовительные совещания при базах. Совещания эти прошли очень оживленно и дали богатый материал для планирования работы баз и
- 2) Разработан оперативный план работы баз на 1925-26 хоз. год и финансовая смета баз на тот же период.

Уже по окончании отчетного периода (в ноябре 1925 г.) п/отдел был преобразован в самостоятельный инспекторский отдел, что вполне соответствует объему и характеру той работы, которую в этой области приходится вести.

Культурно-просветительная деятельность. Отчетный период характеризуется для всей системы потребительской кооперации Урала двумя моментами:

- 1) массовым вовлечением в кооперацию новых пайщиков и 2) весьма значительным расширением низовой кооперативной сети.

В соответствии с этим, в области культурно-просветительной работы перед кооперацией во весь рост стали две основные задачи огромной важности:

- 1) Задача массовой кооперативно-воспитательной работы в гуще крестьянского и рабочего населения, впервые вовлекаемого в кооперацию и

- 2) Задача подготовки и переподготовки для расширяющейся кооперативной сети работников (выборных и технических) вполне квалифицированных, общественно-выдержанных и кооперативно-грамотных.

Обе эти задачи объединялись одной идеей, — идеей борьбы за культурного кооператора, за умение «торговать по европейски, а не по-азиатски», борьбы за „действительное кооперирование действительных масс населения“, за „строй цивилизованных кооператоров“ (Ленин).

Но на пути осуществления этих задач, на протяжении всего отчетного года стояли весьма и весьма большие затруднения, не изжитые окончательно и к концу отчетного периода.

Первое затруднение в этой области сводится к слабости культурно-просветительных аппаратов к оперативной системе, что объясняется недостатком (а подчас и полным отсутствием) квалифицированных работников, которые могли бы быть брошены на кооперативно-просветительную работу.

Второе затруднение состояло в невозможности для кооперативной системы выделить на кооперативно-просветительное дело значительные средства, которые были необходимы для того, чтобы широко развернуть в этой области работу. Здесь необходимо отметить, что до 39-го собрания уполномоченных Центросоюза между потребкооперацией и ВЦСПС действовало соглашение, в силу которого вся система потребительской кооперации должна была производить отчисления в размере $\frac{3}{4}\%$ с оборота на профсоюзную культурно-просветительную работу. Точного подсчета фактически выплаченных потребительской кооперацией Урала по этому соглашению сумм не имеется, но, если исходить из величины сделанного системой оборота, суммы эти должны быть весьма значительными. В частности, Уралоблсоюзом внесено Уралпрофсовету 68000 рублей.

В соответствии с первым из отмеченных выше затруднений (отсутствие квалифицированных культурно-просветительных работников) главное внимание Уралоблсоюза за весь отчетный период было обращено на „сколачивание“ культурно-просветительного аппарата системы и его организационное оформление.

Аппарат культурно-просветительного п.-о. самого Уралоблсоюза удалось укомплектовать в составе 3-х человек—заведующего п.-отделом и двух инструкторов—культурников.

В первом полугодии в 6 окрсоюзах и 4 крупных ЦРК были учреждены штатные должности инструкторов-культурников. К концу отчетного периода инструктора-культурники имеются уже в 8 окрсоюзах и 6 ЦРК. Имеется несомненная тенденция и к дальнейшему расширению штата культработников на периферии, о чем свидетельствуют участвовавшие запросы с мест. Но, к сожалению, тенденция эта парализуется отмеченным выше почти полным отсутствием квалифицированных инструкторов-культурников, которых орготдел мог бы рекомендовать для работы на периферии. В силу этого значительная часть культ-просветительной работы в окрсоюзах и ЦРК проводится силами общего инструкторского аппарата.

Аппаратом, проводящим культработу в первичных кооперативах, являются культурно-просветительные комиссии, которые еще не вполне оформились и значительного развития не получили.

Таким образом, культурно-просветительный аппарат системы можно признать в значительной мере оформившимся. Дальнейшей задачей в этой области является количественное расширение числа культработников, повышение их квалификации и уточнение методов культурно-просветительной работы.

Содержание культ.-просвет. работы.

По содержанию своему работа культурно-просвет. п.-о. Уралоблсоюза направлялась по следующим руслам:

- а) Руководство культурно-просветительной работой окрсоюзов, крупных ЦРК и П. О.
- б) Работа по кооперативной агитпропаганде.
- в) Учебно-курсовая работа и
- г) Работа по продвижению книги в читательские массы.

Руководство культурно-просветительной работой окрсоюзов, ЦРК и П.О производилось путем инструкторских поездок на периферию и путем разработки руководящих материалов организационного и методического характера. Всего за истекший год было произведено 23 инструкторских выездов на периферию, при чем посещено и проинструктировано 11 окружных организаций, и 12 низовых.

Помимо того, даны на места общие указания о характере и направлении кооперативно-просветительной работы, разработана методика проведения массовых кооперативных кампаний, даны подробные методические указания о проведении учебно-курсовой работы.

Работа по кооперативной агитпропаганде.

Работа по кооперативной агитпропаганде была сосредоточена, главным образом, на проведении ряда массовых кооперативных кампаний (паевая, по вовлечению трудящихся женщин в кооперацию, международный день кооперации и др.). Кампании эти сопровождалась распространением соответствующих лозунгов, плакатов, листовок и др. агитационного материала. Наиболее распространенным видом кооперативной агитпропаганды на месте являются: а) беседы, доклады по кооперативным вопросам, в некоторых округах (Кунгур, Ишим) используются с этой целью кинопередвижки и б) распространение через избы-читальни и рабочие клубы газет, журналов и т. п. печатного материала, в первую очередь кооперативного.

Кооперативные кружки и кооперативные уголки при рабочих клубах и избах-читальнях еще только начинают организовываться. Полного учета всей проделанной на местах кооперативно-просветительской работы, а также и результатов этой работы не имеется. Это обстоятельство надо считать весьма существенным недочетом в работе культурно-просветительского п-отдела и в дальнейшем необходимо этот недочет устранить.

Учебно-курсовая работа.

Учебно-курсовая работа велась в двух направлениях: 1) подготовка новых кооперативных работников и 2) переподготовка персонала, уже работающего в кооперации.

Подготовка новых кооперативных работников ведется путем содержания стипендиатов на кооперативном отделении промышленно-экономических техникумов в Свердловске и Перми, где содержится 80 стипендиатов (в обоих) от всей системы потребкооперации области, при чем культ.-просвет. п.-отдел Уралоблсоюза через комитет содействия при Облкомвнуторге принимает участие в организации учебной и хоз. части техникумов и обеспечивает преподавательскими силами кооперативные дисциплины техникумов. Областные техникумы выпускают ежегодно (оба) около 50 ч. новых работников для низовой сети. Для окрсоюзов и Облсоюза идет подготовка новых квалифицированных кооперативных работников, путем посылки своих стипендиатов на высшие кооперативные курсы Центросоюза.

В области переподготовки кооперативных работников была Уралоблсоюзом проведена за период апрель-сентябрь 1925 года кампания по переподготовке кооперативных работников низовой сети (главным образом сельской).

Был разработан Уралоблсоюзом примерный учебный план для курсов и к нему программа-конспект, согласованный с Уралпрофобром и разослан по округам вместе с пособиями—книгами. Всего по Уральской области было проведено:

а) двухнедельные курсы 8-ми окрсоюзами с количеством слушателей—362 человека.

Слушатели распределялись:

по практической работе:	1) членов правлений . . .	68
	2) » рев. комис. . .	8
	3) счетоводов	284

Всего 362

б) Однонедельных курсов—с'ездов было проведено по области—6, с количеством слушателей 138 чел. из них:

1) счетоводов	94 чел.
2) членов правлений и рев. комиссий. . .	44 »

Всего . . . 138 чел.

Свердловский ЦРК провел вечерние курсы по переподготовке торговых служащих на 120 чел., курсы продолжались 3 месяца. Кроме того, Златоустовский окрсоюз провел 1½ месячные курсы по переподготовке членов правлений и ревкомиссий, количество слушателей было 24 чел.

Таким образом, через курсы прошло 644 чел., из которых: членов правлений и ревкомиссий—103 чел., счетоводов—421 и торговых служащих—120 чел.

Стоимость курсов колеблется от 100 до 1300 руб. Средняя стоимость содержания и обучения одного слушателя на недельных курсах обходилась около 15 руб.

Если сравнить количество прошедших через курсы слушателей со всею массою кооперативных работников (выборных и технических) системы потребительской кооперации Урала, то станет совершенно очевидным, как много надо еще сделать в этом направлении.

Так, одних только членов правлений мы имеем: по сельской сети 3375 чел. и по городской 367, всего 3742. Через курсы же в отчетном году прошло членов правлений всего лишь 103 или 2,75%. Если же взять всю массу технических работников кооперации, то из общего их числа через курсы прошла лишь небольшая горсточка, определяемая ничтожными долями %.

Равным образом явно недостаточен и кадр курсантов в техникумах и на высших кооперативных курсах Центросоюза, для того, чтобы удовлетворить запросы периферии в работниках более высокой квалификации.

Бесспорным выводом из изложенного вытекает необходимость усиления учебно-курсовой деятельности и придания ей планомерного характера.

Свое особое внимание Уралоблсоюз уделял продвижению книги в рабоче-крестьянские массы, путем организации при О.П. и рабкопах «книжных полок», привлекая к работе с книгой окружные союзы и через них первичные кооперативы.

Уралоблсоюзом и окрсоюзами ведется книготорговля в 10 окрсоюзах, из которых в 7-ми (Ишим, Ирбит, Тобольск, Свердловск, Троицк, Пермь, Курган) ведется книготорговля самостоятельно кооперацией, имеются свои магазины—склады, и в трех округах (Златоуст, Челябинск, Тюмень)—путем участия в паевых книготорговых товариществах. Средний месячный оборот их по книге выражается, примерно, 550 рублей (по каждому).

В низовой периферии организовано при О.П. и рабкопах—216 книжных полок, из которых 183—в сельских и 33 в рабочих районах, т. е. из 109 рабоч. и городских кооперативов по области ведут книготорговлю 30,2% и из 1026 сельских кооперативов—17,4%.

Средний месячный оборот по книжным полкам выражается;

по крупным ЦРК	600 руб.
» рабкопам	250 »
» крупн. сельск.	30 »
» сельск.	10 »

Весь оборот по книготорговле низовой сети выразился, примерно, до 60000 руб. за год. Из способов торговли с книгой наиболее развита продажа из магазина кооператива—практикуется также и продажа книг на с'ездах, базарах, через избы-читальни и через учителей.

По данным специального анкетного обследования, основными препятствиями в деле распространения книг низовые работники считают следующие моменты: для сельских местностей: малограмотность населения (29,2%), бедность населения (18%), высокие цены на книги (13,5%) и отсутствие подготовленных продавцов (12,4%). В рабоче-городских обществах—основная причина—высокая цена на книги, отсутствие опытных продавцов и наличие библиотек, удовлетворяющих читательские запросы.

В ы в о д ы. Конечный вывод, который необходимо сделать из приведенного обзора культурно-просветительной работы и того состояния, в котором эта работа находилась к концу отчетного периода, сводится к следующему:

1) В области кооперативного просвещения мы стоим еще в самом начале трудного и продолжительного пути. Здесь мы имеем ряд задач, властно поставленных жизнью, но далеко еще не разрешенных.

2) Для разрешения этих задач необходимо:

а) приковать внимание всей кооперативной системы к вопросам борьбы за „культурного кооператора“, за „строй цивилизованных кооператоров“ и

б) подвести прочный финансовый фундамент под дело кооперативного просвещения путем сметных ассигнований и отчислений из прибылей на цели кооперативного просвещения.

Издательская деятельность.

До начала отчетного года случайный подбор а) Журнал «Уральский Кооператор» и состав работников редакции, отсутствие достаточного внимания к содержанию журнала со стороны руководителей Уралобсоюза имели своим следствием то, что у «Уральск. Кооператора» в прошлом не было определено выраженного лица—печать случайности лежала, как на содержании каждого номера журнала, так и на технике его издания. Один месяц он выходил в качестве еженедельного журнала, другой—двухнедельным, третий—месячным. Один номер—одного объема, следующий—другого. Журнал не имел ни определенного контингента читателей-подписчиков, ни определенного круга работников. Распространялся он в порядке разверстки. Связь с местами была ничтожна.

Такое состояние журнала привело к тому, что встал вопрос о целесообразности дальнейшего издания такого журнала. Однако и собрание уполномоченных Уралобсоюза и Областное Организационное Собрание подтвердили необходимость кооперативно-общественного журнала, который должен явиться руководящим органом для всей системы потребкооперации Урала по вопросам кооперативной теории и практики, в то же время отражая достижения и дефекты, нужды, запросы и быт этой системы в целом.

Правление Уралобсоюза возложило ответственное редактирование журнала на члена правления, ведающего Орготделом. Был приглашен опытный технический редактор, пересмотрена программа журнала и техника его издания. С октября месяца «Уральск. Коопер.» приобретает определенное общественно-кооперативное содержание, завязывает связь с местами, вносит значительное упорядочение технических процессов издания. Журнал становится двухнедельным, выходит регулярно 1 и 15-го числа каждого месяца в определенном объеме—4-5 печатных листов номер. Конкретно характер журнала и его связь с местами рисуются следующими цифрами.

Содержание. За год дано 800 страниц печатного текста, из них 300 стр. занимает статейный материал, 230 стр.—корреспонденции, 130 стр.—торговая и иная хроника, остальное—справочно-юридический, официальный и проч. материал. Статьи, числом 209, по содержанию распределяются так: по вопросам общественно-политическим—16, организационным—122, торгово-заготовительным—45, финансовым—26. Из корреспонденций 263 касаются работы первичных кооперативов, 121—работы окружного масштаба.

На протяжении года редакция стремилась достигнуть конкретности, так сказать, практического уклона в содержании статей, краткости и простоты их изложения, привлечения корреспондентского материала по возможности равномерно из всех округов области, злободневности хроникерского и справочно-юридического материала.

В июне 25 г. редакция разослала своим читателям анкету с просьбой высказать мнение о журнале и необходимых изменениях в нем. На

вопрос—«удовлетворяет ли вас журнал в целом»—во всех полученных анкетах ответ положительный. По вопросу о желательных изменениях—читатели высказались за расширение отделов о торговле и справочно-юридического, статей и заметок по организационным и финансово-счетным вопросам. Были предложения о введении обзоров работы заграничной кооперации, расширении литературного отдела, даже включении материалов по научно-техническим вопросам. Наконец, было высказано пожелание о замене двухнедельного выпуска журнала еженедельным; последнее пожелание подтверждено и состоявшимся летом этого года Областным Инструкторским съездом.

Редакцией высказанные пожелания приняты к руководству. В частности, с 1 октября 25 г. журнал превратился в еженедельный, расширен (относительно) отдел торговой и иной хроники, вообще приняты меры к упрощению изложения и охвату более широкого круга вопросов кооперативной практики.

Сотрудники. На 1 октября 1924 года число сотрудников журнала едва достигало 50, в том числе корреспондентов с мест—30. Через полгода оказалось 129 сотрудников, в том числе корреспондентов—64, через год—первых 169, последних—92. Среди сотрудников—корреспондентов постепенно выкристаллизовывается группа постоянно пишущих, используя которых можно будет в дальнейшем с большей твердостью проводить определенный характер содержания, не завися от случайного поступления материалов, как это имело место иногда в прошлом.

Подписчики. Как уже упоминалось раньше, «Ур. Кооп.» распределялся в порядке разверстки. С начала отчетного года журнал перешел на строго добровольную подписку.

Тем не менее число платных подписчиков за год поднялось с 1550 до 1918, тираж повысился с 1800 до 2200. Бесплатно, в порядке обмена и для Книжной Палаты расходится к концу года до 180 экз.

Платные подписчики, по составу своему, на I/X—1925 г. распределяются так: окрсоюзы, базы, агентства и конторы выписывают 154 экз., ЦРК—218, общества потребителей—1355, почтовые учреждения—80, прочие организации—57, отдельные лица—34. Нужно полагать, что большая часть экземпляров, выписываемых окрсоюзами, базами и проч., а также почти все экземпляры, выписываемые почтовыми учреждениями, получают сельскими потребкооперативами.

Приход и расход за год. Предыдущее собрание уполномоченных Уралоблсоюза ассигновало на покрытие дефицита по журналу 12000 руб. в год. Правление, в заседании от 10/XI-1924 г., утвердило представленную редакцией смету, предусматривающую лишь 2400 руб. годового дефицита. Фактическое же исполнение приходо-расходной сметы за 1924/25 хозяйственный год рисуется следующей таблицей:

	П р и х о д			Р а с х о д				Дефицит
	Подписная плата и роз- ничная продажа	Объявления	Всего	Типограф.	Гонорар.	Содерж. ред.- экспедиции и прочие	Всего	
Предпол. по смете	16000	4800	20800	12000	3600	7600	23200	2400
Фактически	16872 43	4791	21663 43	11939 92	3958 05	6219 19	22167 16	503 73
% выполнен. сметы	105,5	99,8	104,1	99,7	110	82,2	99,8	21

В новый 1925-26 хоз. год журнал вступил, имея перед собой задачей дальнейшее приближение к стопроцентному удовлетворению нужд системы потребкооперации Урала в руководящем и информационном кооперативном органе, к охватыванию своим обслуживанием и кооперации других видов. Из двухнедельного журнал, как уже упоминалось, превратился в еженедельный, для укрепления связи журнала с корреспондентами и подписчиками учрежден институт окружных уполномоченных редакций.

б) **Непериодические издан.** В течение года Уралоблсоюзом кроме журнала, издано следующее:

Наименование издания	Число стра- ниц	Ти- раж
Лозунги агитационно-кооперативного содержания 12 экз., каждый тиражем	—	5000
Лозунги по работе кооперации с книгой—22 экз. каждый тиражем	—	400
Памятка кооперативным продавцам (листовка- плакат в красках)	—	6000
Памятка ревизионной комиссии (тоже)	—	1500
Тоже правлению	—	3000
Нормальный устав обществ потребителей двух типов	—	40000
Тоже районных окрсоюзам	—	1500
Труды 1-го Собрания Уполномоченных Уралобл- союза	209	1000
Справочник «Уральская Потребительская Коопе- рация»	—	1000
«Уральская Потребкооперация за 1923-24 г. и 1-й кварт. 1924-25 г.» с 44 табл. и 16 диагр. в красках	163	1500
Рабочая кооперация Урала за 1-е полугодие 1924-25 год.	56	600
Обзор работы Уралоблсоюза за 1-е полугодие 1924-25 года	169	1000
Потребкооперация Свердловского округа за 1923-24 г. и 1-й кварт. 1924-25 г.	—	250
Однодневная газета «Международный День Коо- перации»	—	85000
Инструкция по счетоводству в О. Н. и ЦРК . .	34	1700

Кроме того, издаются счетоводные книги и бланки для обслуживания кооперативных организаций области. Издательская деятельность, как средство культурно-просветительной работы Уралоблсоюза, за новизной дела, еще недостаточно развернута.

Количественный рост кооперативной сети (отме-
ченый выше) и вовлечение на руководящую коопе-
ративную работу новых и весьма значительных кад-
ров, ранее в кооперации не работавших, все это выдвигало, как перво-

Учетно-распределитель-
ная работа.

очередную задачу, постановку на должную высоту дела учета и рационального распределения наличного и вновь привлекаемого «командного состава» кооперативных работников.

К этому необходимо добавить настойчивые и все вырастающие требования периферии на технических кооперативных работников, с высокой квалификацией, которая соответствовала бы той сложной обстановке, в которой работа кооперации протекает в данное время.

В соответствии с этим, объем работы учетно-распределительного п/о за отчетный период определился следующим образом:

1. Персональный (именной) учет выборного состава управляющих и контрольных органов кооперативных организаций, состоящих членами Уралоблсоюза.

2. Персональный учет ответственных технических работников тех же организаций.

3. Учет (именной) выборного состава и ответственных работников самого Уралоблсоюза.

4. По отношению к кооперативным организациям, не состоящим членами Уралоблсоюза, задача была ограничена постановкой одного лишь количественного учета выборного состава и состава ответственных работников, с подразделением всей массы изучаемых работников по группам, в соответствии с социальным происхождением, кооперативным стажем, партийной принадлежностью, имущественным и образовательным цензом и т. п.

Опыт работы истекшего года показал, что такое ограничение задачи учета является вполне целесообразным.

Стремление расширить учетную сетку, а тем более охватить посредством хотя бы количественного учета всю массу кооперативных работников (как это имеет место в учетных формах Центросоюза)—задача, при настоящих условиях не осуществимая.

Согласно очерченному выше объему работы учетно-распределительному подразделу предстояло учесть:

а) По персональному учету 528 человек и,

б) По количественному учету (выборного состава) 3829 чел.

Фактически за отчетный период учтено:

а) По персональному учету: 475 человек, или около 90% всех работников, подлежащих учету.

б) По количественному учету охвачен весь выборный состав правлений (3829 человек). Что же касается учета технических ответственных работников, то эта работа находится еще в начальном периоде своего выполнения.

Ниже мы помещаем таблицу, характеризующую состав правлений сельской и городской сети, а также окрсоюзов, по данным учетно-распределительного п/о: См. таблицу на стр. 146.

Общая обстановка, в которой протекала деятельность статистико-экономического п/от. в течение первого полугодия отчетного года была очень неблагоприятной для постановки планомерной статистической работы.

Главнейшим препятствием, с которым пришлось статистико-экономическому п/от. бороться в процессе работы, был бесконечный поток всевозможного рода статистических запросов, анкет, сводок, таблиц, составляемых по различным формам и направляемых непосредственно на периферию центральными и местными организациями, минуя областной центр, с требованием о представлении запрашиваемых сведений в кратчайший срок, (подчас с угрозами о наложении тех или иных взысканий за невыполнение предъявленных требований).

Это был буквально „статистический потоп“, наводнявший всю периферию, и оказавший самое отрицательное влияние на постановку планомерной статистической работы.

Работа статистико-экономического п/о.

С В Е Д Е Н И Я

о количественном составе выборных органов управления кооперативных организаций по Ур области.

на 1 июля 1925 года.

Урал- область.	И з н и х.					Партстаж коммуни- стов, работ в перв. кооперат. (членов и кандидатов).					Соц. полож. коммуни- стов и беспартийных.			Практический стаж работы.																
	Всего членов Правлений.	Членов РКП.	Кандидатов.	Член. РЛКСМ.	Беспартийных.	До 17 г.	С 18 г.	С 19—20 г.	С 21—22 г.	С 23 года.	Рабочих.		Крест.		Служащ.		До 6 мес.		1 год.		2 года.		3 года.		4 года.		5 лет.		6 лет.	
											Член. РКП и кандидатов.	Беспартийных.	Член. РКП и кандидатов.	Беспартийных.	Член. РКП и кандидатов.	Беспартийных.	Член РКП и кандидатов.	Беспартийных.	Член. РКП и кандидатов.	Беспартийных.	Член. РКП и кандидатов.	Беспартийных.	Член. РКП и кандидатов.	Беспартийных.	Член. РКП и кандидатов.	Беспартийных.	Член. РКП и кандидатов.	Беспартийных.	Член. РКП и кандидатов.	Беспартийных.
Сельские П. О.	3375	670	170	88	2447	на 303 комм. свед. лет.					169	64	729	2240	30	173	287	965	258	632	154	302	90	166	55	80	31	67	53	235
Городск. П. О.	367	227	27	2	111	на 124 комм. свед. лет.					144	42	62	24	50	45	48	15	72	18	49	13	32	18	22	11	19	18	14	18
Окружн. сокзы	87	45	2	—	40	41	10	19	4	3	22	7	12	11	13	22	6	3	11	4	4	8	7	8	12	4	3	7	4	6
Итого	3829	942	199	90	2598	43	97	338	154	172	335	113	803	2245	93	240	341	983	341	654	207	323	129	192	89	95	53	92	71	259
В %	100	24,6	5,2	2,4	67,8	—	—	—	—	—	8,8	2,9	21,0	58,6	2,4	6,3	8,9	25,7	8,9	17,1	5,4	8,4	3,4	5,0	2,3	2,5	1,4	2,4	1,8	6,8

Плановая статистическая работа под напором ударных требований различных организаций отодвигались на задний план, а статистический аппарат окрсоюзов и ЦРК, подавленный обилием предъявляемых к нему запросов, дезорганизовался, и качество выполняемой им работы, естественно, не могло быть высоким.

Борьба с этим отрицательным явлением шла путем установления соглашений с регулируемыми и статистическими органами, а также путем разработки единообразных форм статистической отчетности, удовлетворяющих требованиям различных ведомств.

Уже к концу первого полугодия система соглашений (особенно по линии внутригосударственной торговли) начала давать положительные результаты и статистическая работа стала протекать в более нормальной и спокойной обстановке.

Вторым неблагоприятным моментом в работе статистико-экономического п/о. являлась крайняя неаккуратность периферии в представлении Уралоблсоюзотчетных статистических сведений. Эта неаккуратность находила свое объяснение отчасти в загрузке статистического аппарата периферии работой по выполнению отмеченных выше статистических запросов различных организаций, отчасти же в слабости статистического аппарата на местах, а иногда и в отсутствии у отдельных кооперативных организаций правильного понимания задач кооперативной статистики и необходимости постановки этой работы на должную высоту.

Борьба со статистической „задолженностью“ периферии, а также борьба за улучшение и усиление низового статистического аппарата проходит красной нитью в работе статистико-экономического п/о. в течение всего первого полугодия.

Несмотря на отмеченные выше трудности в работе стат.-экономич. п/о., мы все же должны отметить ряд несомненных и весьма существенных достижений, которые, в главных чертах, сводятся к следующему:

1. Первым Областным Оргсовещанием была принята единая для всей области форма статистической отчетности, обеспечивающая возможность областной сводки данных основного и текущего учета.

2. В результате энергичного и систематического нажима качество статистической работы на местах заметно улучшилось: неаккуратность в представлении статистических сведений изживается и статистическая отчетность постепенно приближается к установленным срокам, позволяя тем самым давать областную сводку более или менее своевременно.

3. Методы разработки первичного статистического материала окрсоюзами под влиянием инструктажа стат. п/о., все более и более совершенствуется, а программа статистических работ на местах все более и более укладывается в единые схемы, позволяющие обобщение данных в областном масштабе.

4. Ярким показателем достижений в статистической работе мест является опубликование рядом окрсоюзов обстоятельных годовых отчетов, а также поквартальных статистических обзоров с обширным и хорошо разработанным цифровым материалом.

Всю работу по текущему учету удалось наладить таким образом, что ежемесячно имеется возможность составления областной сводки, охватывающей до 70% кооперативов сельской сети и до 90%—рабоче-городской.

Процесс накопления статистического материала и его обработки к концу первого полугодия продвинулся уже настолько далеко, что Уралоблсоюз смог издать „Обзор потребкооперации Урала за 1923—1924 хозяйственный год и 1-й квартал текущего года“.

Помимо этого (капитального) труда, на основании данных текущего ежемесячного учета была проделана сводка, характеризующая органи-

зационную, хозяйственную деятельность и финансовое состояние всей системы потребкооперации области в первом полугодии 1924-25 хозяйственного года.

Такая же сводка дана была и за III-й квартал отчетного года. Наконец, выпускаемый к настоящему Собранию Уполномоченных сборник по работе потребкооперации Урала равным образом является результатом статистической работы отчетного периода, лишь частично дополненной работами текущего года.

Не останавливаясь на исчерпывающем перечне всех проделанных за отчетный период статистических работ, помимо сводок текущей и годовой статотчетности, необходимо отметить еще следующие плановые работы:

1. Ежемесячный учет товарных операций Уралоблсоюза и сводку данных по его товарным базам;

2. Текущий учет и разработка годовой отчетности по периферии Свердловского округа;

3. Выявление состояния кооперативной сети по спискам окрсоюзов;

4. В августе месяце статист. п/отдел приступил к проведению, согласно намеченного плана, ежемесячных конъюнктурных обзоров. Для конъюнктурных наблюдений во всех округах области выделены 10% сельских потребобществ и 40% рабоче-городских. Равным образом с того же времени по всей области заложены гнезда для наблюдения движения цен.

Опыт первых месяцев показывает большое практическое значение этих работ и все усиливающийся к ним интерес.

В заключение необходимо сказать, что отмеченные выше результаты в области статработы были достигнуты при дружном взаимодействии, установившемся, в конечном счете, между статработниками Уралоблсоюза, окрсоюзов и ЦРК.

Это взаимодействие поддерживается и развивается не только путем постоянных письменных сношений, но и путем коллективной проработки важнейших статистических вопросов, как это имело место, например, на июньском Областном Оргсовещании, на которое были привлечены и статработники.

Статистическая Секция Оргсовещания тщательно проработала программу и план работ на ближайший период, а также формы статистической отчетности, учитывая постановления происходившего в том же м-це статистического совещания в Москве.

Основным моментом в работах Статсекции Оргсовещания было стремление приблизить статистическую работу к практическим требованиям жизни.

В частности на этом, именно, совещании решено было включить в план работы конъюнктурные обзоры, целесообразность и жизненная необходимость которых доказывается всем опытом текущей работы.

Аппарат Уралоблсоюза за 1924-1925 хозяйственный год.

На первом Собрании Уполномоченных, состоявшемся 1-5/IX-1924 г. было избрано правление в составе 9-ти членов — т. т. Свердлов, Козлов, Анишев, Нефедов, Федотов, Кардапольцев, Парамонов, Яцыно и Талапов и 5-ти кандидатов — т. т. Цыбин, Злоказов, Лытаев, Королева и Кубасов.

Председателем правления был избран т. Свердлов и заместителями предправления — 1-м т. Козлов, 2-м т. Анишев.

Президиум правления сконструировался в составе т. т. Свердлова, Козлова и Анишева.

К моменту составления настоящего отчета из состава правления выбыли т. т. Козлов и Анишев и доизбран в состав правления на 3-й Сессии Совета Уралоблсоюза член совета т. Бородин и заместителем предправления избран т. Нефедов.

Все руководство работой Уралоблсоюза правление осуществляло через соответствующие отделы.

Руководство работой отделов Уралоблсоюза между членами правления распределялось следующим образом:

- 1) т. Свердлов общий и юридический отделы.
- 2) т. Козлов орготдел (сейчас выбыл).
- 3) т. Парамонов промхоз. и транспорт. отдел, сейчас орготдел.
- 4) т. Нефедов финсчетный отдел.
- 5) т. Анишев обще-товарный отдел (сейчас выбыл).
- 6) т. Талапов С/хоз. отдел.
- 7) т. Кардапольцев Работает по снабжен. коопер. Свердлов. окр. и Промхоз. и Транспортный отд.
- 8) т. Яцыно Входной член. председатель Свердловского ЦРК.
- 9) т. Федотов Работает в Ирбите пред. окрсоюза.
- 10) т. Бородин Общетоварный отдел.

Работа правления и президиума за отчетный период характеризуется следующей таблицей о количестве заседаний и рассмотренных на них вопросах:

Всего заседаний:		На них рассмотрено вопросов.					
		Администр.	Организа- ционных.	Финансов.	Опер.-хоз.	Информат. отчет член. С-за, баз. и контр.	Разных ин- формацион- ных.
Правления. . .	78	186	107	107	125	43	9
Президиума . . .	79	195	73	154	202	10	6

Из этой таблицы видно, что всего за год было заседаний правления — 78, президиума — 79, а всего 157 заседаний, или в среднем по 3 заседания в неделю. На этих заседаниях было рассмотрено всего 1217 вопросов, из которых администр. — 381, финансовых 261, организ.—180, операт.-хоз. — 327, информат. — 53, разных — 15.

Связь правления с периферией. Связь членов правления с периферией осуществлялась выездом их на места. Всего на протяжении отчетного года выездов членов правления в окрсоюзы и ЦРК было 44.

Но выездами на места правление не ограничивалось. Эта связь осуществлялась также путем заслушивания докладов членов Уралоблсоюза на заседаниях правления и президиума.

Всего докладов было заслушано: окружных союзов 8 (Челябинский, Ишимский, Кунгурский, Южно-Уральский, В. Камский, Сарапульский, Троицкий) и крупных ЦРК — 9 (Н. Тагильский, Белорецкий, Мотовилихинский, Калатинский, Аша-Балашовский, Усольский, Надеждинский, Челябинский.)

II. Строение аппарата Главной Канторы Уралоблсоюза. В начале, при организации Уралоблсоюза, были созданы следующие отделы с под'отделами.

1) Общий отдел, состоящий из: а) общей канцелярии, б) стола личного состава, в) юрисконсультской части и г) экономической консультации.

2) Организационно-инструкторский отдел с под'отделами: а) районной и участковой инструкторы, б) культурно-просветительным, в) статистико-экономическим, г) рабочей кооперации, д) учраспредом, е) периодически действующим Кредитным Комитетом и ж) редакцией «Уральского Кооператора».

3) Финансово-счетный отдел — состоящий из 3-х основных под'отделов: а) финансового, б) счетного (бухгалтерии) и в) страховой секции. Счетный п/отдел распадается, в свою очередь, на отделения: общей бухгалтерии, товарного учета, общих расчетов, расчетов по хлебозаготовкам и контрольный стол (расчеты с кооперативами Свердловского округа).

4) Обще-товарный отдел — состоящий из: канцелярии и отделений: а) мануфактурного, б) галантерейного, в) обувного, г) бакалейного, д) железно-скобяного, е) хозяйственных товаров и пяти складов.

5) Сельско-хозяйственной отдел — состоящий из: а) канцелярии б) агентуры (уполномоченные по заготовкам и др.) в) хлебо-фуражного, г) мясо-жирового, д) лабазного, е) сырьевого, ж) учетного, з) агрономического под'отделов и 4 складов.

6) Промышленно-хозяйственный и

7) Транспортный.

К концу года структура аппарата потерпела ряд изменений, а именно: 1) Общий отдел был разбит на следующие п/отделы: секретариат правления, п-отдел общего делопроизводства, стол личного состава, юридическую часть и машинописное бюро.

В орготделе, кроме существовавших под'отделов, был создан инспекторский под'отдел для обслуживания баз Уралоблсоюза.

Обще-товарный отдел был разбит на 4 под'отдела: МГО, бакалейный, под'отдел хозяйственных товаров и секретариат, вместо существовавших до этого семи отделений.

Структура остальных отделов осталась без изменений.

В течение октября и ноября 25г. произошли еще следующие изменения:

1) Лабазный под'отдел сельско-хозяйственного отдела был переведен в обще-товарный отдел.

2) Инспекторский под'отдел орготдела и юридическая часть общего отдела выделены в самостоятельные отделы.

В настоящее время аппарат Уралоблсоюза представляется в следующем виде (см. прилагаемую схему в конце отчета).

III. Штаты Главной Конторы Уралоблсоюза. Движение штата Уралоблсоюза по главной конторе за год видно из следующей таблицы:

Наименование отделов	На 1 окт. 1924 г.		На окт. 1925 г.		В среднем		% отнош. налич. отделов к наличию в целом по главной конторе.
	Утвержд. штат	Факт. количество сотрудников.	Утвержд. штат	Факт. количество сотрудников.	По штату	Налицо	
Правление	9	9	9	8	9	8	1,93
Рев. комис. (пред. и тех-персон)	1	1	4	6	3	4	0,98
Общетоварный отдел	76	75	95	96	84	86	20,78
Сельско-хозяйствен. отд.	54	60	60	55	60	58	14,00

Наименование отделов.	На 1 окт. 1924 г.		На 1 окт. 1925 г.		В среднем.		% отнесен. налич. отделов к наличию в це- лом по главной конторе.
	Утвержд. штат.	Фактич. количество сотрудник.	Утвержд. штат.	Фактич. количество сотрудник.	По штату.	Налицо.	
Хоз. промышл. отдел	53	49	68	72	60	67	16,17
Транспортный	15	14	17	13	15	14	3,36
Финсчетный отдел	69	110	85	89	79	88	21,26
Организац. отдел	42	36	52	51	45	45	10,88
Общий отдел	20	21	25	22	21	20	4,84
Юридическая часть	—	—	3	3	—	—	—
Плановое бюро	—	—	—	1	—	—	—
Книжный склад	20	19	29	24	26	24	5,80
	359	394	447	440	402	414	100 %

Всего увеличение в штатах за год, если взять для сравнения 1/X—24 г. и 1/X—25 г., произошло на 88 человек, или на 24,5%.

Как росли обороты главной конторы Уралоблсоюза в сравнении с ростом штата и в связи с этим увеличивалась нагрузка на одного сотрудника, видно из следующей таблицы: См. таб. на странице 153.

Рост зарплаты служащих и рабочих за год характеризуется следующей таблицей (без книжного склада):

В Р Е М Я	Количество сотрудн.	Основная зарплата	Сумма сред. зарплаты на одного со- трудника	Увеличение зарплаты против окт. 1924 г.
Октябрь 1924 г.	408	20952—71 к.	51—35 к.	100 %
Ноябрь »	396	21918—43	55—34	104,6 %
Декабрь »	391	21328—24	53—86	101,8 %
Январь 1925 г.	388	21662—81	55—83	103,4 %
Февраль »	372	21714—88	58—37	103,6 %
Март »	373	21870—70	58—63	104,4 %
Апрель »	369	21449—47	58—12	102,37 %
Май »	387	21306—51	55—05	101,7 %
Июнь »	391	22283—84	56—70	106,35 %
Июль »	401	24046—17	59—96	114,76 %
Август *) »	414	27599—38	66—66	131,72 %
Сентябрь »	409	28220—91	69 —	134,69 %
Среднее за год	391	22862—29	58—24	109,01 %

*) В том числе доплачено за июль.

Таблица № 6.

Сравнительная таблица оборотов по продаже главной конторы Уралоблсоюзга, числа сотрудников и нагрузки на 1 сотрудника.

	I квартал				II квартал				III квартал				IV квартал				Всего оборот за год	В сред- нем за м-ц года
	X	XI	XII	В среднем за месяц квартала	I	II	III	За месяц квартала	IV	V	VI	За месяц квартала	VII	VIII	IX	За месяц квартала		
Оборот																		
по продаже (в тыс. р.)	2058,6	2795,3	3024,9	2626,2	2861,6	2262,9	3192,8	2772,4	2674,4	2055,0	3013,0	2580,8	2537,0	2500,8	3124,3	2720,7	32100,6	2675,0
Число служащих	394	407	408	403	402	406	401	403	392	410	429	410	438	438	440	439	—	414
Нагрузка на 1 сот- рудника (в рубл.)	5225	6868	7414	6517	7118	5574	7962	6879	6822	5012	7023	6295	5792	5709	6565	6019	—	6444,0
Тоже без книжного склада:																		
Оборот																		
(без кн. ск. в т. руб.)	—	—	—	2556,2	—	—	—	2715,2	—	—	—	2517,5	—	—	—	2673,8	31388,8	2615,7
Число служ. (без кн. склада)	—	—	—	380	—	—	—	376	—	—	—	386	—	—	—	415	—	390
Нагрузка на 1 сот- рудн. (без кн. склада в рубл.)	—	—	—	6727	—	—	—	7221	—	—	—	6522	—	—	—	6443	—	6707

Что из себя представляет личный состав аппарата главной конторы Уралоблсоюза по стажу (кооперат., образов. и парт.), видно из следующей таблицы:

№№ по пор.	По главной конторе	Колич. сотрудников на 1/X-25 г.	% к общему числу
А. Образовательный ценз.			
1	С высшим образован.	15	3,41
2	» средним »	181	41,13
3	» низким »	207	47,05
4	Неграмотных	20	4,55
5	С неизвестным образован.	17	3,86
В с е г о		440 чел.	100 %
Б. Кооперативный стаж.			
1	До 1/2 года	72	16,36
2	От 1/2 года до 3 лет	175	39,77
3	С 3 до 5 лет	89	20,23
4	С 5 до 10 лет	79	17,96
5	Свыше 10 лет	25	5,68
		440	100 %
В. Партийность.			
	Членов и кандидатов РКП (б)	36	—
	РЛКСМ	25	—
	% отношен. партийных к общему числу сотрудников	8,18 %	—

Все рабочие и служащие на 1 октября 1925 г. по роду выполняемой работы распределяются следующим образом:

	ВСЕГО	В % к общ. числу
1. Правление и Ревкомиссия	9	2,05
2. Зав. отделами, под'отдел., группами и их помощники	45	10,24
3. Специалисты (тор. и техн.) и консультанты	18	4,10
4. Инструктора и инспектора (по коопер. и в др. област. работы)	27	6,30
5. Юрисконсульты	2	0,45

	ВСЕГО	В % и общ. числу
6. Счетных работников, кассиров и инкассаторов	87	19,78
7. Статистиков	12	2,75
8. Канцелярских работников (в том числе машинистки, стеклографистки, библиотекарь и архивариус)	48	10,90
9. Рабочие и служащие на складах	96	21,83
10. Контролеры и агенты	10	2,05
11. Обслуживающая группа: Зав. Хоз. частью, общежитием, техники, десятники, столяры, монтеры, шоферы, низш. техн. персонал, (сто-рожа, курьеры, швейцары, рассыльные, горничные, чай-ницы, уборщицы, кучера, экспедит., конюха) водовоз, дворник	86	19,55
	440	100 %

По времени работы в Уралоблсоюзе, считая с момента образования Уралотделения Центросоюза (5 декабря 1921 г.), рабочие и служащие распределяются следующим образом;

Количество человек, прослуживших:									Сред. время службы
4 г.	3 1/2 г.	3 г.	2 1/2 г.	2 г.	1 1/2 г.	1 г.	1/2 г.	Мень- ше 1/2 г.	1 чел.
19	19	23	28	45	89	63	59	95	1 г. 5 м. 21 д.

Кроме главной конторы Уралоблсоюз имеет
IV. Аппарат Уралобл- на 1 октября следующие конторы, базы и базисные
союза на местах. склады вне города Свердловска:

1. Закупочно-сбытовая контора в г. Москве.
2. Товарная база с организац. бюро в Перми с вспомогательными складами в с. Ильинском и на ст. Верецагино.
3. То же в Н.-Тагиле.
4. » » Камышлове.
5. » » Невьянске.
6. Базисный склад в г. Верхотурье.
7. » » » » Алапаевске.
8. Завозной склад (через Каменское О. П.) в г. Каменске.

Во главе Московской конторы, иногородних баз и базисных скла-дов стоят управляющие, назначаемые правлением. Работой баз правление руководит через инспекторский отдел главной конторы.

Штаты контор, баз и базисных складов на 1 октября 1925 г. пред-ставляются в следующем виде:

	По штату:	Число служащих, налицо:
Московская контора	23	23
Пермская товарная база	108	104
Н.-Тагильская база и оргб.	21	28
Камышловская »	19	26
Невьянская »	13	15
Верхотурский базисн. склад	7	7
Алапаевский » »	7	7
Всего в Московской конторе, базах и базисных складах	198	210 чел.

Весь штат Уралоблсоюза в главной конторе, Московской конторе, базах и базисных складах и промышленных предприятиях на 1 октября состоит:

	По штату:	Налицо:
Главной конторы	447	440
Московской конторе, базах и базисных складах	198	210
Рабочих и служащих в промпредприятиях	247	211
Всего	892	861

Условия и обстановка работы аппарата. Истекший отчетный год, будучи годом чрезвычайно бурного роста хозяйственной и организационной работы Уралоблсоюза, требовал от аппарата исключительного напряжения, которое обеспечило бы возможность выполнения всех задач, стоявших перед Уралоблсоюзом на протяжении отчетного года.

Между тем, обстановка была далеко не из благоприятных. Прежде всего, на работе аппарата с особой силой сказывалась территориальная его разбросанность, создавшая некоторое разбухание аппарата, излишние делопроизводства, замедленное движение бумаг и чрезвычайные неудобства для клиентуры Уралоблсоюза, вынужденной одну операцию проводить в разных зданиях. Недостаточная квалификация значительной части аппарата, текучесть аппарата, особенно счетных работников, большой процент обслуживающего персонала, как результат территориальной разбросанности служебных помещений и складов—затрудняли осуществление целого ряда предпринятых правлением шагов в деле рационализации аппарата и его упрощения.

Все же, при всех неблагоприятных условиях,—весь аппарат в основном работал с максимальным напряжением, а отдельные работники (а их довольно значительное количество), работали до полного изнеможения сил, без всякого учета времени.

На протяжении отчетного года аппарат Уралоблсоюза понес большую утрату—скончался старейший уральский кооперативный работник, один из работников с момента организации Уральского областного центра потребкооперации, бывший заведующий общетоварным отделом Уралоблсоюза—Александр Дмитриевич Д и а н о в.

В текущем году в связи с концентрацией большей части аппарата в одном здании, вопрос рационализации аппарата и его упрощения должен получить частичное разрешение.

Работа транспортного отдела.

Транспортный отдел Уралоблсоюза ведает транспортированием грузов, получением и отправлением товаров по железной дороге, а также местными автогужевыми перевозками по заданиям оперативных отделов союза.

Для выполнения своих задач отдел располагает штатом в 9 человек, в числе коих: заведывающий отделом, его помощник, секретарь, тарифовед, агент по регистрации грузов и 4 экспедитора. Из перевозочных средств в распоряжении отдела имеется одна грузовая машина «ХОРХ»—грузоподъемностью в 3½ тонны, со штатом на ней в 6 человек: шоффер, его помощник и 4 рабочих грузчиков.

Из общего количества перевезенного груза в 2.117.494 пуд. своим транспортом перевезено лишь 159.188 п. или 13,3%, остальная часть грузов перевозилась наемным гужевым транспортом—лошадьми Коммунартреста, которых в начале года работало до 30, а впоследствии доведено до 50 лошадей. Кроме того и ввиду недостатка для перевозки грузов указанного количества лошадей, работало еще двекооперативных артели: «Трудосвет» в количестве 12 и «Грузовоз» в количестве 10 лошадей. Таким образом, перевозочными средствами отдел был обеспечен при условии равномерного прибытия и отправления грузов; при массовом же отправлениях не всегда удавалось выполнять задания оперативных отделов на все 100% и в таких случаях происходила задержка в отправке грузов, но не более суток.

В течение отчетного года транспортным отделом выполнена следующая работа: получено грузов со станции железной дороги 5139 отправок, весом 3.162.256 пуд., отправлено со складов по железной дороге—8382 отправки, весом 1.919.662 пула и произведено местных перевозок 198.119 пуд. По месяцам и по роду грузов работа производилась в следующих размерах. (см. таблицы № 1 и 2).

Таблица № 1.

О количестве переработанного груза за время с I/X-24 г. по I/X-25 г.

Месяцы	Получено		Отправлено		Местных перевозок в пудах	И Т О Г О:	
	Колич. отпр.	Вес в пудах	Колич. отпр.	Вес в пудах		Колич. отпр.	Вес в пудах
Октябрь	528	394063	639	172521	10255	1167	576839
Ноябрь	638	507505	644	296095	14145	1282	817745
Декабрь	438	257410	429	138326	11817	867	407613
Январь	367	181307	433	149788	8560	800	339655
Февраль	362	202374	489	159089	5159	851	366622
М а р т	501	319174	573	157278	16890	1074	493342
Апрель	483	330893	753	168304	28227	1236	527424
М а й	363	245396	750	109076	11967	1113	366439
Июнь	462	283085	961	239721	6814	1423	529620
И ю л ь	356	152934	904	165867	29748	1260	348549
Август	298	126783	911	93415	40215	1209	260413
Сентябрь	343	161332	896	70182	14262	1239	245776
	5139	3.162.256	8383	1.919.662	198.119	13521	5.280.037

Таблица № 2.

Наименование груза	За время с I/X—24 г. по I/X—25 г.			
	Прибыло (в пудах)	Отправлено (в пудах)	Местн. перевоз (в пудах)	ИТОГО: (в пудах)
Хлебных	1925590	1211360	17374	3214721
Рыбных	59460	39326	18714	117500
М а с л а	19785	10278	2130	32193
Мануфакт.	38175	28144	5879	72468
Галантерея	9515	6273	405	16193
Кожевенных	10891	13400	3772	28063
Жел. под. скоб. чугуна, литья	322554	214216	26998	557442
Бакалейн.	147443	155875	8985	312303
Фруктов.	147352	110431	22070	279859
Са х а р	94157	21486	29817	145460
Семя подсолн.	75842	24499	2222	102524
Табак и издеи.	31142	14116	19659	84917
Канцел.	39145	28383	—	58528
Прочие	170235	41868	46099	258202
	3.162.256	1.919.662	198119	5.280.037

Сравнивая работу отдела истекшего года с предыдущим, видно, что в 1924-1925 г. переработано грузов 5.230.037 пудов, а в 1923-1924 г.—2.093.031, т. е. работа увеличилась на 251 %, между тем штат за это время остался без изменения,—производительность труда работников увеличена в 2½ раза.

Из общего количества переработанного груза за год было выпущено и погружено без перевозки на завозные мельницы, ст. Свердловск и на склад № 3 при ст. Шарташ—3.162.542 пуда и 2.117.494 пуда перевезено автогужом.

Автогужевая перевозка и стоимость пуда перевозки по месяцам произведена в следующих размерах:

Месяцы	Количество пудов перевезен. на лошадях	Средняя стоимость пуда перевозки	Количество пуд. перевоз. на автомоб.	Средняя стоимость пуда перев.
Октябрь	87244	3,2 коп.	28589	4,2 коп.
Ноябрь	117413	3,24 »	26588	
Декабрь	161689	3,2 »	17783	
Январь	158210	3,1 »	12291	
Февраль	126174	3,2 »	11094	
М а р т	218270	3,4 »	Не раб.	
Апрель	164482	4,1 »	8250	
М а й	213163	3,3 »	17849	
И ю н ь	86161	3,2 »	10239	
И ю л ь	194773	3,2 »	18200	
Август	205496	3,3 »	8305	
Сентябрь	225233	3,1 »	Не раб.	
	1.958.308	3, 29 коп.	159.188	4,2 коп.

Из вышеуказанной таблицы видно, что средняя стоимость пуда перевозки груза гужем обошлась в 3,29 коп., а на автомобиле 4,2 коп.

Сравнивая себестоимость перевозки пуда груза с прошлым годом, видно, что стоимость гужевых перевозок уменьшена на 0,4 к., между тем, стоимость автомобильной перевозки увеличилась на 1,5 коп. на пуд. Удорожание автомобильной перевозки произошло по следующим причинам: ввиду высокой стоимости грузовика, списывание на амортизацию падает до 1 коп. на перевезенный пуд, кроме того, значительное влияние имело на удорожание автоперевозок высокая стоимость и плохое качество авторезины, плохое состояние дорог и полное отсутствие под'ездных путей к складам, благодаря чему грузовой автомобиль часто приходилось ставить в ремонт и менять авторезины.

Что касается % выполнения заданий оперативных отделов по перевозке грузов, то отделом всегда принимались все зависящие меры к полному и своевременному удовлетворению всех запросов оперативных отделов. Лишь при исключительно больших требованиях на перевозки, таковые производились с опозданием, но никак не более суток, при чем работу транспортного отдела в таких случаях стесняло, главным образом, не столько отсутствие перевозочных средств, а непригодность как складов, так равно и пакгаузов ст. Свердловск—Товарная к массовому одновременному отпуску и приему товаров, а также отсутствие под'ездных путей к складам.

Всего переработано за истекший год 5.280.037 пуд. груза со штатом в 9 человек, на содержание которого и канцелярские расходы затрачено 9270 руб., т. е. на один пуд переработанного груза падает расходов на содержание аппарата трансп. отдела 0,17 коп.

За истекший год пред'явлено претензий к железной дороге за переборы 333 на сумму 4498 р. 21 к., из коих отказано 7 на сумму 221 р. 03 коп. и по 326 претензиям получено 4277 р. 18 к. Претензии пред'явлены пока неполностью, отчасти из-за перегруженности работой и за отсутствием с июня месяца тарифоведа. В настоящее время работа по проверке ж. д. накладных и пред'явление претензий к железной дороге переданы Кредит-Бюро.

Движимое и недвижимое имущество Уралоблсоюза.

На 1 октября 1925 года Уралоблсоюз имеет следующее имущество:

1. Недвижимое имущество.

В г. Свердловске:

1) Усадьба по ул. Троцкого № 4 с каменным 3-х этажным домом, флигелем, каменными складочными помещениями и новым каменным пристроем, оценен по балансу в 34795 р.

2) Усадьба по ул. Троцкого № 52 (угол Сибирского проспекта № 57) с каменным двух-этажным домом, полукаменным 2-х этажным домом, деревянными службами и вновь отстроенным 2-х этажным деревянным домом, оценена по балансу (без пристроенного 2-х этажного деревянного дома) в 13280 р.

3) Усадьба по ул. Щедрина № 14 с двумя полукаменными и деревянным 2-х этажными домами и одним 3-х этажным домом, оценена по балансу в 9305 р.

4) Усадьба по ул. Народной Воли № 20 с двумя смешанными домами, конюшнями, кузницей и шорной мастерской, оценена по балансу в 12745 р.

5) Усадьба по ул. Мамина-Сибиряка № 87 с полукаменным домом в 2 этажа, деревянной баней и вновь отстроенными службами, оценена по балансу в 24942 р. 19 к.

В районе г. Свердловска:

6) При раз'езде № 72 Пермской ж. д. земельный участок (бывш. имение Имшенецкого) с 8 деревянными домами и службами (имущество спорное), оценено по балансу в 10537 р.

В Свердловском округе.

В Каслинском заводе—дом каменный 2-х этажный и два деревянных дома с флигелем, со складочными каменными помещениями и надворными постройками 24147 руб.

Примечание: Указанное имущество в Каслинском заводе передано Каслинской сельхозкооперации, но не снято с баланса на 1 октября ввиду неполучения передаточного акта.

В Н.-Тагильском округе.

а) в г. Н-Тагиле.

7) Усадьба с одним одноэтажным каменным и одним деревянным домами, оценена по балансу Н-Тагильской базы в 21907 р. 10 к.

б) в г. Алапаевске.

8) Усадьба спорная с гр. Желудяковой—дело в Облсуде. Судом решено передать Уралоблсоюзу, но приемочного акта от Алапаевской базы не получено.

В Пермском округе.

9) Усадьба (в с. Перми по ул. Ленина № 46) с одним каменным 2-х этажным домом, 2 деревянными 2-х этажными флигелями и складочными каменными помещениями;

10) Усадьба (в г. Перми по ул. Троцкого и Кунгурской № 77 (30) с 3-х этажным каменным домом, одним деревянным 2-х этажным флигелем, каменными и деревянными складочными помещениями;

11) Усадьба (в Мотовилихинском заводе по ул. М. Язовка) с 2-х этажным деревянным домом, баней, навесами, мыловаренным заводом и складом;

12) В Верещагинском районе—амбар с 2 цементовыми ямами картофеля-хранилище.

Все находящееся в Пермском округе имущество оценено по балансу Пермской товарной базы на 1 октября 104.656 р. 56 коп.

В Шадринском округе (Каменский завод).

13) Дом полукаменный с надворными постройками, каменным магазином и складочными помещениями, дом деревянный с надворными постройками и складочными помещениями, оценен по балансу в 28722 р. с.

Кроме того, в настоящее время после нескольких лет тяжбы с Свердловским Окрисполкомом, в последнее время, на основе решения Центральной Смешанной Комиссии при ЭКОСО РСФСР от 4/XII—1924 г. возвращена Уралоблсоюзу усадьба. (б. Филитц) по ул. Мамина-Сибиряка № 177, принадлежавшая ранее Екатеринбургскому Губсоюзу и приобретенная им в 1919 г. у гр. Давыдова, состоящая из дома полукамен. двух-этажного с каменным пристроем, крытого железом; дома деревян. двух-этажн., крыт. железом; каменных кладовых, крытых железом с подвалами и навесами; каменного двух-этажного здания, крытого железом (ныне махорочн. ф-ки) с пристроем сарай-навес крытый железом; конюшесн тесовых, крытых железом; кузницы кирпичной, крытой железом.

На этой усадьбе помещается махорочная фабрика Уралоблсоюза. Усадьба эта оценена по балансу на 1 октября 1925 г. в 145592 руб.

Всего недвижимого имущества по балансу на 1 октября—на сумму 430628 р. 85 к.

II. Движимое имущество.

В г. Свердловске.

На 1-е октября 1925 г. в г. Свердловске в помещениях контор и складов Уралоблсоюза, а также в квартирах, занимаемых сотрудниками Уралоблсоюза находится разного движимого имущества на 74813 р. 72 к.

III. Постройка новых зданий и ремонт существующих.

Теснота помещения, занимаемого правлением и неоперативными отделами, неудобство отдаленности от главной конторы оперативных отделов, находящихся в Гостином Дворе, выдвинули перед правлением вопрос о необходимости расширения помещений и соединений всего аппарата Уралоблсоюза в одном здании.

Весною 1925 года был разработан проект постройки каменного 2-х этажного пристроя к зданию главной конторы по ул. Троцкого № 4, при утверждении которого правлением ассигнована сумма в 101.000 руб. и с июля месяца приступлено было к выполнению работ.

Работы ведутся хозяйственным способом и к моменту составления настоящего отчета пристрой, занимающий 228 кв. саж. площади,—готов,

в течение января 1926 года производятся некоторые переустройства в старом помещении конторы, после чего все отделы будут соединены в одном здании.

Острый жилищный кризис в г. Свердловске и невозможность достать какую-либо квартиру вновь прибывающим сотрудникам, вынудили правление в течение летнего сезона отстроить новый, двух-этажный деревянный дом для ответственных сотрудников. Квартиры меблированы простой однотипной мебелью.

В течение лета, кроме вышеозначенных работ, произведена постройка новых ледников и дровяников на усадьбе по ул. Мамина-Сибиряка № 87, постройка добавочного складочного помещения в новом Гостином Дворе, замощение площади Гостиного Двора, около бакалейного и железо-скобяного складов, ремонт квартир в домах, принадлежащих Уралоблсоюзу, расширение общежития, ремонт арендованного железнодорожного пакгауза на ст. Свердловск 1.

На все строительные и ремонтные работы правлением было ассигновано в отчетном году 154.960 рублей.

IV. Общежитие Уралоблсоюза.

Для обслуживания приезжающих по делам в г. Свердловск местных кооперативных работников в усадьбе Уралоблсоюза по ул. Троцкого № 52 функционирует общежитие на 45 кроватей.

За отчетный период приезжающими кооперативными работниками проведено 7695 дней и сотрудниками Уралоблсоюза—1427 дней.

Эксплоатация общежития выразилась в следующем виде: выручено с приезжающих 7695 руб. и с сотрудников Уралоблсоюза 522 руб. 29 к. всего—8217 руб. 29 коп.

Расход по содержанию общежития выразился в сумме 4830 р. 10 к.

Отчет о деятельности Совета Уралоблсоюза.

I. Совет Уралоблсоюза организован постановлением первого Собрания Уполномоченных от 1—5 сентября 1924 г.

Согласно положения, утвержденного указанным Собранием, Совет является вспомогательным органом Собрания Уполномоченных, действующим в промежутках между Собраниями Уполномоченных. На обязанности его лежит наблюдение за общим направлением деятельности Союза, а также руководство работой правления на основах директив Собрания Уполномоченных.

В соответствии с этими общими задачами Собранием Уполномоченных определен и объем работы Совета.

Совет Уралоблсоюза построен по принципу персонального выбора его членов Собранием Уполномоченных в составе 31 человека, избираемых на один год. Кроме того, в Совет входят с правом решающего голоса члены правления и ревизионной комиссии Уралоблсоюза, а также кандидаты к ним. Таким образом, Совет сконструирован, согласно решений первого Собрания Уполномоченных, в составе 45 человек.

Персонально в состав Совета были избраны:

От Тагильского окрсоюза	тов. Соколов.
» Ишимского »	тов. Титов.
» Тюменского »	тов. Гитман.
» Курганского »	тов. Троицкий.
» Златоустовского »	тов. Крапивин.
» Троицкого »	тов. Антропов.
» Челябинского »	тов. Шмотин.
» Пермского »	тов. Кожанов.
» Ирбитского »	тов. Бородин.
» Шадринского »	тов. Кочешев.
» Саранульского »	тов. Гамов.
» Кунгурского »	тов. Башикиров.
» В.-Камского »	тов. Сайдаков.
» Тобольского »	тов. Муценек.
» Челябинского ЦРК	тов. Зацепин.
» Ст. Уткинского »	тов. Сальцевич.
» Кизеловского »	тов. Шадрин.
» Надеждинского »	тов. Пузаков.
» Лысьвенского »	тов. Бушуев.
» Мотовилихинского »	тов. Буторин.
» В.-Уфалейского »	тов. Зсхаров.
» Златоустовского »	тов. Глумов.
» Исовского »	тов. Якушев.
» Уралпрофсовета	тов. Фадеев.
» Обкома горняков	тов. Полещук.
» Обкома металлистов	тов. Богинс.
» Обкома совработников	тов. Шульман.
» Союза жел. дор. служащих.	тов. Калагин.
» Лехановского П. О.	тов. Белов.
» Красноуф. р.	тов. Тарасов.
» Осинского П. О.	тов. Михалев.

Указанный состав Совета Уралоблсоюза к настоящему времени претерпел некоторые изменения; так т.т. Соколов и Кожанов выбыли за ликвидацией Н.-Тагильского и Пермского окрсоюзов, т.т. Шадрин, Пузаков и Буторин выбыли вследствие переброски их с кооперативной работы на другую, и, наконец, т. Полещук выбыл за пределы области.

Таким образом, к настоящему времени из состава Совета выбыло шесть человек.

В истекшем 1924-25 г. было созвано 3 сессии Совета. Первая с 29 декабря 1924 г. по 1-е января 1925 г., вторая с 29-V по I-VI-25 г. и третья — 29-X по I-XI-25 г.

В повестке дня первой сессии были поставлены следующие вопросы: 1) доклад правления Уралоблсоюза, 2) доклад ревизионной комиссии, 3) доклад орготдела Уралоблсоюза, 4) о хлебозаготовках и снабжении, 5) о взаимоотношении кооперации с госпромышленностью, 6) финансовое состояние Уралоблсоюза, 7) смета доходов и расходов Уралоблсоюза, 8) доклад о состоянии Пермского окрсоюза и 9) разные.

В повестку второй сессии, кроме докладов правления и ревкомиссии, были включены: 1) результаты организационной работы системы потребкооперации Урала за 1-е полугодие 24-25 г. и план организационной работы Уралоблсоюза на 2-е полугодие, 2) финансовое состояние системы потребкооперации области и мероприятия для дальнейшего его укрепления, 3) хлебозаготовительная кампания потребкооперации Урала в 24-25 г. и перспективы будущих заготовок, 4) работа Московской конторы Уралоблсоюза, 5) приходо-расходные сметы Пермской и Н.-Тагильской товарных баз и базскладов Верхотурского и Алапаевского.

В повестку дня третьей сессии Совета, кроме доклада правления Уралоблсоюза, были включены вопросы: 1) ориентировочно-хозяйственный план системы потребкооперации Уралобласти на 25-26 год, 2) хозяйственно-финансовый план Уралоблсоюза на 25-26 год, 3) организационная работа потребкооперации на ближайшее время, 4) положение Московской конторы по бытовым и финансовым операциям, 5) организация в г. Свердловске объединенного представительства потребкооперации Уралобласти, 6) выборы правления Уралоблсоюза.

II. Время созыва *первой сессии Совета Уралоблсоюза* совпало с окончанием первого квартала 24-25 хозяйственного года, когда в Уралоблсоюзе имелся полный материал о хозяйственной работе потребкооперации области за весь истекший год и это обстоятельство позволило сессии Совета сделать несомненно правильные выводы о состоянии потребкооперации области, а также нащупать более верные пути к дальнейшему совершенствованию кооперативной работы в целом.

Общая обстановка работы за истекший период времени была охарактеризована сессией Совета следующим образом: «второе полугодие прошедшего хозяйственного года, характеризовавшееся ослаблением темпа торговой деятельности потребкооперации вследствие завершения денежной реформы, товарного голода, вызванного медленным разворачиванием промышленности, сменилось оживлением и подъемом торговых оборотов всей системы потребительской кооперации в первый квартал нового хозяйственного года; хлебозаготовительная кампания, привлекая в систему Уральской потребительской кооперации значительные оборотные средства извне, придала этому оживлению торговых оборотов определенный *плановый* характер, способствуя в то же самое время, продвижению через низовую сеть значительной товарной массы к рабоче-крестьянскому потребителю».

Тот факт, что Уральская потребкооперация, наряду с своей торговой деятельностью, сумела в хлебозаготовительный сезон истекшего года заготовить на 15-XI-24 г. до 6.500.000 пуд. хлеба и передать из этого количества до 4 миллионов хлебпродуктов рабочим Урала, поставил кооперацию в разряд безусловно крупнейших заготовителей Урала. Необходимо, в то же время добавить, что услугами потребкооперации пользовались в хлебозаго-

товительных операциях в довольно широких размерах и другие заготовители.

Отрыв низовой сети от своих союзных объединений, наметившийся в летние месяцы истекшего года вследствие усилившейся связи с госорганами в первый квартал 24.25 года дает новый поворот в сторону укрепления с союзами.

Все это дало сессии Совета полное основание утверждать, что Уральская потребкооперация проявила достаточную инициативу и энергию в достижении хозяйственных задач и пошла по верному пути кооперативного строительства.

Однако, наряду с отмеченными положительными сторонами, кооперация Урала имела также ряд недостатков, которые нашли отражения в решениях сессии Совета.

В основном отрицательными сторонами деятельности потребкооперации были:

1) значительная сумма дебиторской задолженности за населением у низовой сети и у союзов за своей периферией, с одной стороны, и несоответствие у кооперативной периферии суммы жестких обязательств с нормальным товарооборотом, с другой.

2) слабость темпа роста собственных средств у большинства окружных союзов, что мешало последним встать на путь твердой плановой работы и вызывало потребность связи с разнообразной контрагентурой как по линии торговой, так и заготовительной деятельности.

3) Значительным недостатком в балансах союзов являлась также высокая сумма внеоборотных неподвижных ценностей.

По докладу орготдела Уралоблсоюза сессия отметила следующие недочеты низовой сети:

1) Чрезвычайно высокий % расходов в сельской низовой сети, выражавшийся в среднем в 17,9% и в городских об-вах—13,8%;

2) чрезмерно высокий % наложения на товар по всей кооперативной периферии, колебавшийся в среднем в пределах 20—25%;

3) хозяйственная деятельность периферии нередко имела торгашеский уклон и погоню за случайными разовыми операциями;

4) подбор ассортимента не всегда удовлетворял запросам потребителя, так как составлялся вне учета действительных потребностей населения;

5) мелколавочный кредит принял настолько большие размеры, что подрывал материальную основу потребкооперации и суживал ее торговую деятельность;

6) увлечение потреббществ производственной деятельностью, затраты на которую превышают иногда затраты на торговлю;

7) кредитная политика окрсоюзов по отношению кредитования своей периферии не всегда удовлетворяла требованиям необходимой гибкости и плановости.

В соответствии с указанными неправильностями и недочетами сессия Совета Уралоблсоюза нашла необходимым наметить ряд конкретных мероприятий по улучшению низового кооперативного аппарата, осуществление которых составило наиболее существенную часть организационно-инструкторской деятельности орготделов союзов на второй квартал хозяйственного года.

До 24-25 хоз. года система потребкооперации области не имела единой программы практических мероприятий и подходила к улучшению хозяйственной деятельности разрозненно, вследствие чего проводимые на местах мероприятия не имели необходимого эффекта для всей системы. С этой стороны решения первой сессии Совета Уралоблсоюза представляют особый интерес и являются наиболее ценными, как опыт подхода к осуществлению мероприятий организационного порядка единым организационным фронтом.

Основными моментами решений первой сессии Совета следует признать:

1) установление среднего месячного остатка товаров в соответствии с средним месячным оборотом по продаже товаров;

2) устранение из практики сельских обществ мелколавочного кредита по счетам учреждений или организаций, применяя к приказчикам, допускающим самолично этот кредит, меры взыскания распушенных ценностей;

3) установление нормального штата служащих в зависимости от трудовой нагрузки каждого, которая в сельских обществах не должна быть меньше 1000 руб. в месяц, для городских и рабочих общ-в 1500 руб. и в крупных ЦРК—2000 руб.;

4) определение среднего процента наложения на себестоимость товаров для сельских потребительских общ-в в 15%, при расходах не выше 12% к обороту по продаже, для городских и рабочих общ-в среднее наложение в 12%, при расходах к обороту в 10%;

5) Проведение в практику потребобществ принципа материальной ответственности членов правления—закупщиков, в тех случаях, когда их единоличные действия приносят материальный ущерб кооперативу;

6) установление при расценке товаров калькуляции каждого товара в отдельности, устранив совершенно метод механической надбавки к счету;

7) признание необходимости участия в общем товарообороте кооперативов не менее $\frac{3}{4}$ всех оборотных средств, не допуская распыления их в производственные и др. операции;

8) признание необходимости введения премирования кооперативных работников, на основе повышения оборота, сокращения расходов, улучшения ассортимента и т. д.

9) признание основным моментом материальной заинтересованности членов пайщиков выдачу премии на забор, практикуя эту выдачу по полугодиям и даже кварталам.

В вопросе строительства низовой кооперации первая сессия Совета установила две основных тенденции: 1) что сельское кооперативное строительство, начавшись с формы однолавок, обнаружило в дальнейшем тенденцию превращения во многолавку, 2) рабочие кооперативы, начавшись с формы многолавок, обнаружили переход на многолавки районного типа.

Не предпрешая, однако, вопроса о предпочтительной форме кооперативного лавочного строительства, сессия Совета признала необходимым поставить этот вопрос в плоскость изучения орготделами, для чего надлежит выделить наиболее типичные многолавки по округам и подвергнуть их тщательному изучению и инструктированию в целях установления их преимущественного значения перед однолавкой.

Вместе с тем сессия Совета установила, что дальнейшее расширение сети кооперативов должно быть связано в каждом отдельном случае, с ясно выраженным желанием самого населения, достаточной покупательной мощностью района, количеством членов не меньше среднего членства на общ-во в округе и обязательным внесением полностью паявых не менее 5 руб. на члена.

Весьма существенное значение имеет также постановление Совета о необходимости проверки соответствия существующих кооперативных границ окрсоюзов с экономическими границами.

Чрезвычайно большое место в работах сессии Совета имели вопросы организационного порядка. Сессия Совета признала, что отрыв низовой сети от своих союзов возможен и в дальнейшем, если окрсоюзы не выйдут из положения только торгующих организаций и не займут места единственного представителя интересов организованного потребителя.

В соответствии с этим сессия Совета нашла необходимым выдвинуть ряд мероприятий для оздоровления и нормализации работы самих союзов. Сюда вошли: а) укомплектование орготделов необходимыми вполне квалифицированными работниками; б) сбор паявых с обществ должен быть выполнен полностью не позднее 1-го марта 1925 г.; в) заемные средства должны быть в прямом соответствии с нуждами нормального товарооборота; г) кредиты низовой сети не должны задерживаться больше 1-го месяца; д) кальку-

ляция товаров должна быть уточнена; е) крупные производства должны содержаться на специальные средства, а мелкие, малодоходные предприятия, должны быть ликвидированы. Накопление собственного капитала должно быть постоянной и первоочередной задачей кооперации. Кроме того, сессия настойчиво призывала всю кооперативную систему к соблюдению строжайшей вексельной дисциплины.

Чрезвычайно важно отметить постановление первой сессии Совета по вопросу о реорганизации Пермского и Н.-Тагильского окружных союзов и создании на их месте товарных баз Уралоблсоюза. Ликвидация первого вызвана его неспособностью удовлетворить растущие потребности своей сети и прогрессивным отставанием от темпа развития своей сети, а также отсутствием собственных оборотных средств, тяжестью вексельных и иных обязательств перед третьими лицами, отсутствием товарных запасов и отсутствием организационной связи с периферией в результате утери хозяйственного влияния на нее. Ликвидация Н.-Тагильского союза была вызвана в достаточной степени, теми же причинами, что и Пермского и, кроме того, тяготением крупных периферийных районов и единиц этого округа непосредственно к Свердловску.

По вопросам хлебозаготовок и хлебоснабжения первая сессия Совета считала необходимым констатировать, что потребкооперация Урала, как система, возложенные на нее задания в области реализации урожая выполнила на 15-XII с превышением на 30%, выполнив, в то же время, свои обязательства по хлебоснабжению через твердые договора рабочего населения Урала, не более чем на 70—75%, в результате неустойчивости и частого изменения в начале кампании лмитных хлебных цен, наличия большого числа основных и неосновных заготовителей, недостатка собственных оборотных средств и отпуска хлеба потребителям в кредит.

III. *Вторая сессия Совета* закончилась 1 июня и совпала, таким образом, с моментом проработки и проведения в жизнь основных решений XIV-й партконференции и 39 Собрания Уполномоченных Центросоюза.

Решениями партконференции кооперации отведено было определенное место в хозяйственной жизни страны, как единому основному товаропроводящему каналу. 39-е собрание Уполномоченных подчеркнуло необходимость укрепления единства кооперативной системы, что положило конец неорганизованным разрозненным выступлениям отдельных кооперативных звеньев.

Под знаком этих основных моментов проходила вся работа второй сессии Совета. Основным постановлением сессии явилось признание необходимости углубления взятого уже уральской потребкооперацией курса на объединение мероприятий всей системы в едином организационно-хозяйственном плане области. Исходя из этого, сессия поручила всю дальнейшую работу Уралоблсоюза строить таким образом, чтобы она усиливала и закрепила организационно-хозяйственную связь между отдельными звеньями системы. В связи с этим поставлена задача расширения товарных операций Уралоблсоюза с окружными союзами и крупными ЦРК, с установлением для них определенных моментов материальной заинтересованности.

Одновременно с этим вторая сессия Совета указала, что Уралоблсоюз, объединяя в себе всю потребкооперацию области, должен твердо встать на путь действительного представительства и защиты интересов всей системы в ее взаимоотношениях как с госорганами, так и кредитными учреждениями.

Следующим основным моментом, на котором сессия Совета заострила свое внимание, был вопрос организационной деятельности. «Значение организационных мероприятий возрастает одновременно с ростом хозяйственной деятельности кооперации и это обстоятельство требует более серьезного отношения ко всей совокупности организационной работы».

Осуществление действительной выборности в Советы, нашло себе отражение и в кооперации, где действительная выборность безусловно оздоравливающее будет влиять на развитие членской самостоятельности. Равным образом

и лозунг «лицом к деревне», в кооперации вылился в лозунг — «лицом к пайщику». Вместе с тем сессия указала, что дальнейшая торговая деятельность должна идти, главным образом, по линии развертывания кооперативного, а не коммерческого торгового оборота. Однако, требование преимущественной работы с членами не означает сокращения торговых оборотов вообще.

Необходимо лишь стремиться, чтобы торговая деятельность с не членами давала возможность создавать дополнительную материальную заинтересованность для членов, побуждая тем самым вступать в члены.

Чрезвычайно существенным является постановление II-й сессии Совета об организации межкооперативного Совета в области и округах.

В области хозяйственной деятельности низовой сети сессия констатировала, что «существующее состояние низовой сельской, городской и рабочей кооперации характеризуется вполне положительными достижениями». Конкретными показателями здесь являются: увеличение собственных оборотных средств за счет притока паевых взносов, накопления прибылей, а также частичной ликвидации неподвижных ценностей, ликвидация в значительной части, членской задолженности и производственных предприятий; упорядочение расчетов первичной сети со своими союзами и постепенное изживание практики открытого счета; поднятие платежеспособности периферии, как результат финансового укрепления и усиления вексельной дисциплины; развитие и расширение хозяйственной деятельности, что способствовало достижению, в среднем, удовлетворительной трудовой нагрузки аппарата, с одной стороны, и снижению накладных и организационных расходов с другой, установленных первой сессией Совета Уралоблсоюза, — с другой.

В части сельского кооперативного строительства вторая сессия констатировала наметившуюся тенденцию расширения многолапочного строительства. Непрерывное развитие этой формы заставляет вплотную подойти к ее изучению и рационализации. В связи с этим, в более настойчивой форме, встает вопрос об усилении деятельности лавочных комиссий и об организации института собраний уполномоченных вместо общих собраний при наличии 1000 членов. В кооперативах многолапочного типа институт собраний уполномоченных вводится при наличии членов не менее 500 человек. Районные отделения или лавки открываются при условии объединения ими не менее 100 человек членов.

Кроме того, сессия нашла нужным подтвердить решение Всесоюзного Совещания рабочей кооперации при Церабсекции о недопустимости расширения деятельности ЦРК за счет обслуживания ими сельских районов, допуская это лишь в отдельных случаях при выявлении действительной хозяйственной связи населения сельских районов с основным районом деятельности ЦРК.

Попытки некоторых окрсоюзов заменять ликвидированные общества своими филиалами и розничными магазинами сессия Совета решительно осудила.

Существенное значение начинает приобретать вопрос об установлении тесных взаимоотношений потребкооперации с крестками, которые должны играть по отношению к потребобществам роль органов местной общественности, привлекающих в кооперацию беднейшие слои населения и создающих для них условия возможности вступления членами в потребобщества.

В области хозяйственных и организационных задач союзных объединений сессия находит необходимым считать, что «возрастающее значение потребкооперации в товарообороте страны ставит перед союзными органами задачу всемерного укрепления низовой сети, как основного товаропроводящего канала и установления с ней прочных хозяйственных взаимоотношений. Средством к достижению внутрикооперативного единства является планомерно осуществляемая инструкторско-организационная деятельность союзных объединений. Наблюдавшееся до сего времени частичное игнорирование деятельности орготделов должно быть решительно изжито и инструкторско-

организационную деятельность необходимо рассматривать как одну из основных функций союзов».

На основании этого сессия Совета сочла необходимым в качестве одной из практических задач в дальнейшей организационной деятельности включить внутрисоюзный инструктаж.

Финансовое состояние союзов, характеризуясь увеличением собственных оборотных средств, сокращением неподвижных ценностей и уменьшением заемных средств, создает вполне благоприятную возможность для дальнейшего развития и укрепления потребительской деятельности в направлении как хозяйственного обслуживания низовой сети, так и укрепления своего кооперативного центра.

Вместе с тем сессия настойчиво предостерегает окружные союзы от дальнейших материальных затрат в неподвижные ценности и производство.

Отмечая возрастание хозяйственной связи по кооперативной линии сессия Совета ставит ближайшей задачей с союзов не только увеличение удельного веса кооперативного членского забора в своем обороте, но и увеличение значения этого оборота в общем обороте низовой сети и только с этой меркой рекомендует подходить к оценке потребительского обслуживания периферии.

Вопросы культурно-просветительной деятельности также нашли себе отражение в решениях 2-й сессии Совета. Сессией признано, что культурно-просветительная деятельность кооперации в условиях добровольного членства и проведения лозунга «лицом к деревне» является одним из основных условий развития кооперации, как массового общественного движения.

В ряде конкретных мероприятий культурно-просветительного характера сессия Совета наметила: организацию культурно-просветительных п/отделов внутри орготделов союзов с обязательным приглашением одного инструктора-культурника; доведение количества стипендиатов в областном техникуме и на высших кооперативных курсах до 100 челов., при чем каждая кооперативная организация с оборотом не менее 250 тысяч руб. в месяц должна иметь одного стипендиата; организацию книжной торговли в крупных многолавочных кооперативах; организацию кооперативных кружков и уголков при рабочих клубах и избах-читальнях и т. д. В целях осуществления намеченных мероприятий сессия Совета признала необходимым организацию при кооперативах особых культ-фондов, путем отчислений от прибылей.

По докладу о финансовом состоянии потребкооперации области 11-я сессия Совета констатировала, что нездоровые уклоны, имевшие место во взаимоотношениях госпромышленности и банков с потребкооперацией Урала, в настоящее время начинают изживаться и потребкооперация находится на пути к полному закреплению своих хозяйственных позиций. Торговые обороты системы потребкооперации Урала за истекшее полугодие увеличились, более чем в два раза, против оборотов прошлого года за тот же период, что является отражением восстановительных процессов во всем народном хозяйстве, с одной стороны, и результатом хозяйственного и финансового оздоровления системы потребкооперации, — с другой.

Значительное оздоровление балансов кооперативной системы проходило, главным образом, по линии интенсивного накопления собственных оборотных средств.

Намечая конкретные мероприятия для дальнейшего укрепления финансового состояния потребкооперации Урала, сессия Совета сочла необходимым дальнейшее привлечение средств от членов-пайщиков, в виде паевых взносов, с тем, чтобы паевой капитал низовой сети был доведен до трех миллион рублей к 1-1—1926 г.

Считая основной задачей потребкооперации Урала закрепление завоеванных позиций, в смысле сохранения удельного веса кооперации в общем товарообороте области, сессия Совета находит допустимым увеличение торгового оборота лишь в пределах нормального соотношения собственных и заемных оборотных средств. Таким соотношением сессия

ских обществ один к трем и для рабочих кооперативов и союзов—один к пяти.

В числе прочих мероприятий по укреплению финансового состояния потребкооперации сессия Совета считает необходимым: повышение накопления прибыли за счет рационализации аппарата и экономии в расходах, дальнейшее очищение балансов от неподвижных ценностей, ликвидацию открытой дебиторской задолженности как за членами, так и за разными лицами и учреждениями. Союзы должны оказывать экономическое воздействие на кооперативы, отказывающиеся от покрытия своей задолженности и в дальнейшем совершенно отказаться от отпуска товаров в кредит по открытому счету. Рабочая кооперация должна производить рабочее кредитование в соответствии со своими финансовыми ресурсами и лишь при наличии полной гарантии от хозорганов в своевременном покрытии кредитов. Сельские кооперативы должны совершенно прекратить отпуск товаров в кредит и приступить к ликвидации дебиторской задолженности всеми мерами, исключительно до судебных взысканий.

Банковское кредитование потребкооперации должно быть расширено в соответствии с ростом ее торговых оборотов и собственных капиталов. Необходимо расширение кредитования первичной кооперации Госбанком по векселедательству и узаконение порядка кредитования низовой кооперации Всекобанком под соло-векселя и товары в обороте. Необходимо также добиваться понижения банками учетного процента, в особенности Всекобанком и Сельхозбанком. Необходимо дальнейшее укрепление вексельной дисциплины путем комбинированной системы мероприятий репрессивного и организационного характера.

По докладу о хлебозаготовительной кампании потребкооперации Урала сессия Совета констатировала, что на 1 мая 25 г. система потребкооперации заготовила хлеба до 10.583.517 пуд., т.-е. 117% к плану, с заготовками же не вошедшими в централизованный учет,—до 14—15 миллионов пудов. Сдано в покрытие принятых потребкооперацией обязательств в среднем 88%. Неполное выполнение потребкооперацией своих обязательств сессия Совета относит за счет частичной продажи хлеба поставщиками Уралоблсоюза на сторону, перебоев в финансировании, присутствия на рынке многочисленных внеобластных и областных заготовителей, неудачного регулирования заготовок и наличия благоприятствования к некоторым госзаготовителям со стороны регулирующих органов.

В основных решениях II-й сессии Совета по вопросу о хлебозаготовках надлежит отметить: признание необходимости сокращения основных заготовителей, работающих собственным аппаратом, до трех (Хлебопродукт, потребкооперация и сельхозкооперация), необходимость бесперебойного финансирования, которое должно состоять из ссуды государства, банковского кредита во всех формах, авансов целевого назначения, ж.-д. кредита и собственных средств; установление проведения рабочего снабжения внутри области на твердых договорных началах и сбыта остального хлеба на коммиссионно-посредническом принципе; необходимость созыва хлебного совещания при Облсоюзе и окрсоюзах, приуроченного к созываемому Областному торговому совещанию.

По докладу о работе Московской конторы Уралоблсоюза сессия констатировала, что постановление первого собрания Уполномоченных Уралоблсоюза от 1—5 сентября 1924 г. об организации в Москве единого представительства Уральской потребкооперации, в лице Московской конторы Уралоблсоюза, полностью себя оправдало.

Вместе с тем, не изменяя в настоящее время сущности работы Московской конторы, а также положения, принятого первым Собранием Уполномоченных, сессия Совета считает, что по мере перехода не только Уралоблсоюза, но и крупнейшей периферии на плановую работу по закупке, заготовке и сбыту товаров, работа Московской конторы должна быть подчинена единому

регулирующему началу и непосредственному руководству со стороны центра потребительской кооперации Урала—правления Уралоблсоюза.

IV. Третья сессия Совета Уралоблсоюза происходила в период времени с 29-X по 1-XI 1925 г., т.е. на грани нового хозяйственного года.

В истекшем хозяйственном году потребительская кооперация Урала достаточно выявила себя, в качестве основного товаропроводящего канала и главнейшего фактора в деле связи госпромышленности с потребительским рынком, равным образом в истекшем году потребкооперация, впервые после перехода на начала добровольного членства, выявила себя, как самостоятельная организация кооперированного населения.

В связи с этим перед третьей сессией Совета стояла задача подвести итоги проделанной в течение года работы, выявить действительное состояние потребкооперации Урала, как единой системы, и вместе с тем наметить основные задачи, стоящие перед потребкооперацией в новом хозяйственном году. В основном к этим задачам относилось: вовлечение в кооперацию широких слоев трудящихся, поднятие их активности, развитие самостоятельности и кооперативного сознания, а также дальнейший охват рынка и наиболее полное обслуживание пайщиков, на основе плановой работы и более тесной увязки между всеми звеньями системы.

Отмечая достижения потребкооперации Урала за истекший год, сессия Совета по докладу правления Уралоблсоюза подчеркивает значительное организационное укрепление низовой сети по линии укрупнения кооперативов, приближение функций потребкооперации к хозяйству члена-пайщика, увеличение числа членов, рост паевых капиталов, усиление обслуживания кооперативами членов и рост внутрикооперативной связи.

Наряду с организационным укреплением низовой сети, III-я сессия Совета констатирует также значительный хозяйственный рост сети, выразившийся в увеличении оборота, росте и укреплении балансов и нарастании удельного веса собственных средств в балансах. В отношении расходов, состава аппарата и трудовой нагрузки на сотрудника низовая сеть имеет весьма значительные достижения, выдвигающие систему потребкооперации Урала на одно из первых мест в ряде других районов Республики.

Работа союзной сети характеризуется сессией Совета теми же элементами, что и низовой сети, за исключением несколько замедленного темпа нарастания собственных оборотных средств. Здесь сессия отмечает укрепление внутрикооперативной связи, усиление внимания к хозяйственной увязке союзов с низовой сетью и ослабление связи с частным рынком.

Наконец, в отношении работы Уралоблсоюза, сессия констатирует выполнение Уралоблсоюзом плана, установленного I-м Собранием Уполномоченных, а также практический подход к планированию хозяйственных операций, введенный Уралоблсоюзом в практику его работы за истекший хозяйственный год.

В числе ближайших задач, стоящих перед потребкооперацией Урала, 3-я сессия Совета отмечает:

Необходимость дальнейшего вовлечения в кооперативные ряды деревенских, бедняцких и середняцких слоев;

необходимость мобилизации средств населения, в виде паевых и др. взносов;

повышения качества работы кооперативного аппарата;

усиления культурно-просветительной работы;

необходимость сокращения наценок оптового и розничного аппарата потребкооперации, в целях обеспечения интересов потребителя и наиболее планомерного продвижения промтоваров через кооперативную систему;

укрепления органов управления и контроля надлежащим общественно-деловым и работоспособным контингентом работников;

выдвижения и учета работников из рядов деревенской бедноты и переходных слоев рабочих масс.

Кроме того, сессия считает необходимым усилить борьбу с дебиторской задолженностью, а также хищениями и растратами в кооперации; оживление активности и самостоятельности кооперированного населения путем привлечения его к участию в работе лавочных комиссий; увеличение и ускорение темпа товарооборота; урегулирование и уточнение взаимоотношений потребкооперации с госпромышленностью в направлении обеспечения наибольшей аккуратности и своевременности выполнения последней заявок кооперации по договорам и увеличения товарной нагрузки; необходимость решительной борьбы против принудительного ассортимента в форме «обязательной нагрузки».

Наряду с перечисленными основными задачами, сессия Совета, отмечая убыточность хлебоснабженческих операций Уралоблсоюза в истекшем году, считает недопустимым дальнейшее ведение их при условии убыточности и поручает правлению дальнейшую работу по хлебозаготовкам и хлебоснабжению строить на началах строгой безубыточности.

Кроме того, сессия считает необходимым укрупнение Уралоблсоюзом своих хозяйственных операций и направление его работы в сторону наибольшего обслуживания окрсоюзов и крупных ЦРК.

Особое внимание 3-й сессией Совета Уралоблсоюза было уделено вопросам планирования.

По докладу об ориентировочно-хозяйственном плане системы потребкооперации Уралобласти на 1925-26 хозяйственный год сессия Совета утвердила контрольные цифры хозяйственного плана всей системы по продаже товаров в сумме 370 миллионов рублей. Эта цифра признана сессией вполне реальной, как исчисленная на основе покупательной способности населения. при условии однако: а) фактического проведения госпромышленностью политики полной нагрузки потребкооперации промтоварами, б) более благоприятной политики кредитования потребкооперации банками, в) поступления от населения паевых взносов, г) сохранения единого кооперативного фронта и работы сети преимущественно через свою систему, а также действительного осуществления плановости в работе всей системы.

Одновременно с этим признаны реальными и цифры ожидаемого роста пайщиков рабоче-городской кооперации до 300.000 и сельской до 450.000 чел. при росте паевых капиталов по городской и рабочей сети до 2.256.000 руб. сельской—до 1.853.000 руб. и союзной—до 1.220.000 руб.

В соответствии с указанными цифрами признаны реальными и цифры увеличения свободного баланса на 1 октября 1926 г. по рабоче-городской сети до 23.200 тысяч рублей, сельской—до 17.300 тыс. руб. и союзной до 31.000 тыс. руб.

По докладу о хозяйственно-финансовом плане Уралоблсоюза на 1925-26 хоз. год Сессия Совета, одоблив план, отметила значительное финансовое напряжение, которое будет связано с выполнением его, а также необходимость обязательного осуществления единства действий всей системы.

Обеспечение выполнения плана Сессия обуславливает своевременностью расчетов периферии с Уралоблсоюзом и предлагает правлению обратить особое внимание на установление таких расчетных взаимоотношений периферии с Облсоюзом, которые бы твердо гарантировали выполнение по следним своим финансовым обязательствам перед госпромышленностью, а также и перед периферией в части снабжения ее товарами.

По докладу об организационной работе потребкооперации на ближайшее время 3-я сессия Совета, принимая во внимание необходимость обеспечения за потребкооперацией в дальнейшем значения ее, как основного товаропроводящего канала и единой хозяйственной системы, считает, что указанные моменты, а также необходимость организационного закрепления достигнутой финансовой устойчивости и размаха хозяйственных операций, выдвигают организационную работу в первые ряды среди общих задач, стоящих перед потребкооперацией, как в направлении периферии, так и в отношении внутрисоюзного инструктажа.

В соответствии с этим ближайшими задачами организационной деятельности сессия Совета считает отчетно-перевыборную кампанию внутри системы потребкооперации, которая должна обеспечить привлечение внимания к кооперации широких масс населения и усилить самостоятельность членов пайщиков.

Не менее важной задачей сессия считает также планирование кооперативной работы, укрепление финансовой мощи всей системы и уточнение методов ее организационной и оперативно-хозяйственной работы.

В ряде мероприятий, обеспечивающих переход потребкооперации к планированию своей работы, сессия считает необходимым: организацию в окрестностях и крупных ЦРК особых плановых ячеек; изучение и выявление массового спроса населения, систематизацию его и предъявление вышестоящим кооперативным организациям в форме заявок на товары.

В качестве мероприятий, способствующих рационализации оперативно-хозяйственной работы, сессия выдвигает: содействие нарастанию оперативно-хозяйственной связи между отдельными звеньями системы на основе плановых заявок, выявление случаев перепродажи товаров кооперативами в частные руки, уточнение калькуляции товаров, увеличение трудовой нагрузки на рабочую единицу и снижение накладных расходов до норм установленных 1-й сессией Совета, изучение нормальных запасов товаров и скорости товарооборота и изучение качества товаров.

Одним из ближайших мероприятий организационного порядка сессия Совета считает обеспечение за большинством крестьянства руководящего влияния в направлении кооперативной работы в деревне, для чего необходимо: установление действительных льгот, обеспечивающих вступление в кооперацию бедняцких слоев и привлечение к образованию паев бедняцкого населения средств Комитетов Взаимопомощи.

В целях укомплектования кооперативов работниками повышенной квалификации, сессия считает необходимым подготовку новых работников через кооперативные курсы, техникумы и кооперативные отделения ВУЗов, упорядочение работы существующих техникумов, переподготовку членов правления, ревкомиссий, счетоводов, приказчиков и проч. сотрудников через курсы и курсы-с'езды.

Учитывая особое значение работы по кооперированию населения, сбору паевых, вовлечению пайщиков в активную работу и развитию и углублению культурно-просветительной работы, сессия Совета находит своевременным образование неоторговых отделов в аппарате крупных кооперативов, с широко развитой сетью и достаточным и оборотами.

Кроме перечисленных вопросов, сессия Совета установила нормы наложения Московской конторы по сбытовым и финансовым операциям, не связанным с товарными операциями по закупке товаров.

Вместе с тем, в целях сокращения расходов членами Уралоблсоюза по содержанию своих представительств в г. Свердловске, а также обеспечения наибольшей связи, контроля, наблюдения и руководства в их работе со стороны Уралоблсоюза, сессия Совета признала необходимым организацию единого представительства окрестных и ЦРК в г. Свердловске.

По докладу о предстоящей Свердловской ярмарке сессия Совета санкционировала постановление правления от 20 октября о создании ярмарочного бюро.

Значительное внимание было уделено сессией вопросу о хлебозаготовках и плане снабжения промтоварами по докладу Уралвнуторга. Сессия сочла необходимым обратить внимание Уралвнуторга на то, что в практике регулирования хлебного рынка некоторые органы Уралвнуторга на местах не всегда выдерживают линию одинакового и равного отношения как к государственным, так и к кооперативным хлебозаготовителям, что вредно отражается на успешности кооперативных хлебозаготовок.

Кроме того, сессия высказалась за необходимость корректирования плана снабжения текстильных изделий на 1-й квартал в сторону увеличения

доли потребкооперации за счет доли частной торговли, а также обратила внимание Уравноторга на превышение некоторыми отделениями ВТС наценок, установленных Уралвноторгом.

По вопросу о расширении сети госторговли, в частности Уралторга сессия нашла, что торговая сеть потребкооперации, достигая к настоящему моменту трех тысяч единиц, достаточно охватывает рынок, и поэтому, расширение сети госторговли считает совершенно нецелесообразным.

V. Заканчивая настоящий обзор работ трех сессий Совета Уралоблсоюза, необходимо отметить, что все вопросы, стоявшие на повестках, выдвигались требованиями кооперативной жизни Урала и в процессе проработки их сессиями Совета получили всестороннее освещение, не в форме общих директив и академического трактования их, а в разрезе практического применения в условиях нашей действительности.

В результате осуществления мероприятий, выдвигаемых Советом потребкооперация Урала имеет несомненно крупные достижения во всех отраслях своей работы и по праву занимает одно из первых мест в ряде других областей Республики.

СПИСОК

членов Уралоблсоюза на 1-е декабря 1925 г.

Наименование	Почтовый адрес	Наименование	Почтовый адрес
I. Окружные Союзы (согласно § 8 п. а. устава Уралоблсоюза).		12. Тюменский	г. Тюмень
1. В.-Камский	г. Усолье Потребс.	13. Усольский	г. Усолье
2. Ирбитский	г. Ирбит »	14. Челябинский	г. Челябинск
3. Ишимский	г. Ишим »	15. Чусовской	Чусовской зав., Пермского округа
4. Кунгурский	г. Кунгур »	16. Трансп. потр. о-ва Перм. ж. д.	г. Свердловск
5. Курганский	г. Курган »	III. Рабочие кооперативы с числом пайщиков не менее 2000 чел. (согл. § 8 п. б. устава Уралоблсоюза).	
6. Обь-Иртышск.	г. Тобольск »	1. Арамильский	Арамильское пот. об., Свердловск. округа
7. Сарапульский	г. Сарапул »	2. Билимбаевский	Билимбаевск. пот. об., Перво - Уральского р-на, Свердл. окр.
8. Троицкий	г. Троицк »	3. В.-Салдинский	В.-Салдинское пот. об., Н.-Салдинск р-на, Н.-Тагильск. окр.
9. Тюменский	г. Тюмень »	4. В.-Уфалейский	В.-Уфалейское п. об., Свердловск. округа
10. Челябинский	г. Челябинск »	5. Воткинский	г. Воткинск, Сарап. округа
11. Шадринский	г. Шадринск »	6. Ильинское «Асбест»	Потреб. об-во Асбестов. руд., Белояр. р-на Свердл. окр.
12. Южно-Уральс.	г. Златоуст »	7. Каслинский	Каслинское пот. о-во, Свердловск. окр.
II. Рабочие кооперативы с числом пайщиков свыше 5000 членов (согласно § 8 п. б. устава Уралоблсоюза).		8. Курганский	г. Курган
1. Алапаевский	г. Алапаевск, Н.-Тагильск. округа	9. Кушвинский	Кушвинское пот. о-во, Н.-Тагильск. окр.
2. Белорецкий	г. Белорецк, Златоустовск. округа	10. Кыштымский	г. Кыштым, Свердл. округа
3. Златоустовск.	г. Златоуст	11. Миасский	г. Миас, Златоустовского округа
4. Кизеловский	Кизеловский завод, В.-Камск. округа	12. Невьянский	г. Невьянск, Свердловского округа
5. Лысьвенский	Лысьвенский завод, Пермского округа	13. Н.-Салдинский	В.-Салдинское пот. о., Н.-Тагильск. окр.
6. Мотовилихин.	Зав. Мотовилиха, Пермского округа	14. Ново-Лялинск.	Ново-Лялинское п. о., Н.-Тагильск. окр.
7. Надеждинский	г. Надеждинск, Н.-Тагильск. окр.		
8. Н.-Исовский	Н.-Туринское пот. об., Прииск. Н. - Исовский, Н.-Тагил. окр.		
9. Н.-Тагильский	г. Н.-Тагил		
10. Пермский	г. Пермь		
11. Свердловский	г. Свердловск		

Наименование потреб. обществ	Почтовый адрес	Наименование потребобществ	Почтовый адрес
15. Оханский го- родской	г. Оханск, Перм. окр.	17. Ново-Уткинск.	Н.- Уткинское п. о. Перво-Уральск. р-на
16. Перво - Ураль- ский	Перво-Уральск. п. о., Свердлов. округа	18. Нязе-Петров- ское	Нязе-Петровск. п. о.
17. Ревдинский	Ревдинское потр. о-во, Перво - Уральского р-на, Свердл. окр.	19. Полевское	Полевское п. о.
18. Сарапульский	г. Сарапул	20. Пышмино-Клю- чевское	П. о. Медный рудник Березовского р-на
19. Петуховское многолав. о-во	ст. Петухово, Омской желез. дор.	21. Режевское	Режевское п. о.
IV. Потребобщества, непосредственно об- служиваемые Уралоблсоюзом (согл. § 8 п. в. устава Уралоблсоюза).		22. Северское	Полевское п. о.
		23. Старо-Уткинск.	Ст.-Уткинское п. о.
		24. Сылвичское	Сылвичское п. о. ст.-Уткинского р-на
		25. Сысертское	Сысертское п. о.
1) Свердловского округа.		26. Тепло-Ключев- ское	Станц.-Монетная
а) рабочие потребобщества (с числом членов менее 2000 чел.).		27. Черноусовское	Черноусовское п. о. Белоярск. района
1. Атигское	Атигское потреб. о-во, Н.-Сергинск. р-на	б) Сельские потребобщества.	
2. Березовское	Березовское пот. о-во.	1. Абрамовское	Щелкунское п. о. Сы- сертского района
3. Бисертское	Бисертское пот. о-во	2. Аверинское	Щелкунское п. о.
4. Верх-Нейвин- ское	Верх-Нейвинск. п. о., Невьянского р-на	3. Аятское	Аятское п. о. Невьян. района
5. В.-Сергинское.	В.-Сергинское пот. о., Н.-Сергинск. р-на	4. Белоярское	Белоярское п. о.
6. В.-Тагильское.	В.-Тагильское пот. о., Невьянского окр.	5. Бобровское	Бобровское п. о. Ара- милльск. района
7. Егоршинское	Стан. Егоршино	6. Б.-Бруснянское	Логиновское п. о. Белоярского р-на
8. Калатинское	Калатинское пот. об., Невьянского окр.	7. Б.-Седельни- ковское	Арамилльское п. о.
9. Камышевское	Камышевское пот. об., Белоярского р-на	8. Б.-Трифонов- ское	Б.-Трифоновское п. о. Егоршинского р-на
10. Красноуральс.	В.-Нейвинское п. о., Невьянского р-на	9. Бруснянское	Белоярское п. о.
11. Михайловское	Михайловское п. о.	10. Булзинское	Тюбукское п. о. Кас- линского района
12. Мраморское	Мраморское п. о. По- левского района	11. Бельговское	Невьянское п. о.
13. Нейво-Рудян- ское	Нейво-Рудянское п. о. Невьянского района	12. Верх-Боевское	Щелкунское п. о. Сы- сертского р-на
14. Н.-Исетское	Н.-Исетское п. о. Ара- милльск. района	13. Воздвиженское	Тюбукское п. о. Кас- линского района
15. Н.-Сергинское	Н.-Сергинское п. о. того же района	14. Воскресенское	Тюбукское п. о. Кас- линского района
16. Н.-Уфалейское	Н.-Уфалейское п. о.		

Наименование потребностей	Почтовый адрес	Наименование потребностей	Почтовый адрес
15. Вьюхинское	Бобровское п. о. Арамилск. района	40. Северо-Коневское	Северо-Коневское п. о. Невьянского р-на
16. Глинское	Глинское п. о. Режевского района	41. Старо-Шайтанское	Старо-Уткинское п. о.
17. Горнощитское	Н.-Исетское п. о. Арамилск. р-на	42. Тататуйское	В.-Нейвинское п. о. Невьянского р-на
18. Гробовское	Гробовское п. о. Н.-Сергинск. р-на	43. Тарасковское	В.-Нейвинское п. о. Невьянского р-на
19. Губернское	Губернское п. о. Кыштымского р-на	44. Тюбукское	Тюбукское п. о. Каслинского района
20. Жуковское	Глинское п. о. Режевского района	45. Тюльгашино	Михайловское п. о.
21. Забегаловское	Егоршинское п. о.	46. Фирсовское	Липовское п. о. Режевского района
22. Златогоровское	Логиновское п. о. Белоярского района	47. Хромцовское	Логиновское п. о. Белоярского района
23. Измоденовское	Белоярское п. о.	48. Черемисское	Черемисское п. о., Режевск. района
24. Капшинское	Сысертское п. о.	49. Шайтанское	Черемисское п. о., Режевск. района
25. Кленовское	Бисертское п. о.	50. Шемахинское	Михайловское п. о.
26. Колытинское	Логиновское п. о. Белоярского р-на	51. Шогринское	Шогринское п. о., Егоршинск. района
27. Корело-Кипринское	Северо-Коневское п. о. с. Кипринское Невьянского р-на	52. Щелкунское	Щелкунское п. о., Сысертск. р.
28. Кургановское	Мраморское п. о. Полевского района	2. Петрокамenskого района, Н.-Тагильского округа.	
29. Ленеvское	Ленеvское п. о. Режевского района	а) Рабочие общ. потр.	
30. Липовское	Литовское п. о. Режевского района	1. Красноуральск	Петрокамское п. о.
31. Логиновское	Логиновское п. о. Белоярского района	б) Сельские общ. потр.	
32. Луговское	Егоршинское п. о.	1. Бродовское	Петрокамское п. о.
33. Мироновское	Егоршинское п. о.	2. Бызовское	» »
34. Мостовское	Перво-Майское п. о. Березовского р-на	3. Кайгородское	» »
35. Н.-Таволожск.	Невьянское п. о.	4. Краснополъск.	» »
36. Никольское	Щелкунское п. о. Сысертского района	5. Мокроусовское	» »
37. Перво-Майское	Перво-майское п. о. Березовск. района	6. Петрокамensk.	» »
38. Полдневское	Полдневское п. о. Полевского района	7. Черемшанское	» »
39. Сарапульское	Березовское п. о.	8. Шумихинское	» »

Наименование потребностей	Почтовый адрес	Наименование потребностей	Почтовый адрес
3. Богдановичского р-на, Шадринск. окр.		5. Кооперативы Башкирской республики.	
б) Сельские общ. потр.		Сельские общества потр.	
1. Барабинское	П. о. Богдановичи	1. Аргаяшское	Аргаяшское п.о.
2. Белейское	» »	2. Ново-Деревен.	» »
3. Быковское	Троицкое п. о.	V. Потребности, обслуживаемые ба-	
4. Грязновское	П. о. Богдановичи	зами Уралоблсоюз	
5. Некрасовское	» »	Пермской базис.	
6. Тыгитское	Троицкое п. о.	а) Рабочие общества потр.	
4. Каменского р-на, Шадринского округа		1. Бисерское	Бисерское п. о.
а) Рабочие общ. потреб.		2. Добрянское	Добрянское »
1. Каменское	гор. Каменск.	3. Кузье-Алек-	Пашийское »
2. Рабкоп «Бу-	Кузьинское п. о. Пи-	сандровское	
мажники»	счебумажная фабр.	4. Нытвенское	Нытвенское »
б) Сельские общ. потреб.		5. Очерское	Очерское »
1. Багарякское	Багарякское п. о.	6. Павловское	Павловское »
2. Беловское	Покровское »		Очерск. район.
3. Зырянское	Каменское »	7. Пашийское	Пашийское п. о. Чу-
4. Клевакинское	Покровское »		совск. район.
5. Колчеданское	Каменское »	8. Полазнинское	Полазнинское п. о.
6. Краснооктябрь.	Покровское п. о., Кар-		Добрянск. район.
7. Маминское	Покровское п. о.	9. «Северный	Ст. Бородулино, Си-
8. Огневское	Багарякское »	Коммунар»	винск. район.
9. Пироговское	Каменское »	10. Теплогорское	Теплогорское п. о.
10. Покровское	Покровское »		Чусовск. район.
11. Поддневское	Багарякское »	11. Чермозское	Чермозское п. о.
12. Тиминское	» »	12. Юго-Камское	Юго-Камское п. о.
13. Травянское	Каменское »		Оханск. район.
14. Шаблинское	Багарякское »	б) Сельские общества потр.	
15. Юго-Коревское	» »	1. Андреевское	Беляевское п. о.
16. Юшковское	» »		Оханского район.
		2. Богдановское	Карагайское п. о.
		3. Больше-Калин-	Калинское »
		ское	
		4. Больше-Баклу-	Б.-Сосновское »
		шинское	
		5. Больше-Савин-	Калинское »
		ское	
		6. Больше-Суров-	Оханское »
		цевское	
		7. Васильево-Ру-	В.-Русаковское п. о.
		саковское	Ильинск. район.

Наименование потребностей.	Почтовый адрес.	Наименование потребностей.	Почтовый адрес.
8. Верещагинское	Верещагинское п. о.	35. Кривецкое	Кривецкое п. о. Иль- инск. район.
9. Верхне-Му- ллинское	В.-Муллинское п. о. Калинск. район.	36. Култаевское	Калинское п. о.
10. Верхне Талин- ское	Нытвенское п. о.	37. Курашимское	с. Курашимское п. о.
11. Верхне-Чусов- ское	В.-Чусовские город- ки, п. о.	38. Левшинское	Левшинское п. о. Мо- товилихинск. р.
12. Вознесенское	Верещагинское п. о.	39. Ленинское	Ленинское п. о.
13. Воробьевское	Ленинское п. о. с. Усть-Сыны	40. Лобановское	Лобановское п. о. Юговск. район.
14. Гамовское	Калинское п. о.	41. Лужковское	Очерское п. о.
15. Горшковское	Калинское п. о.	42. Лягушинское	Сергинское »
16. Григорьевское	Григорьевское п. о. Ленинск. район.	43. Мартыно-Бы- ковское	Ильинское »
17. Дворецкое	Дворецкое п. о. Очер- ского район.	44. Меньшиков- ское	Бородулинск. »
18. Денисовское	Бородулинское п. о. Верещагинск. р.	45. Мысовское	Мотовилихинское п. о.
19. Дмитриевское	Ильинское п. о.	46. Насадское	Насадское п. о. Сер- гинск. район.
20. Екатеринин- ское	Екатерининское п. о. Сивинск. район.	47. Нердвинское	Нердвинское п. о. т/р
21. Заозерское	Левшинское п. о. Мотовилихинск. р.	48. Нижне-Му- ллинское	Н.-Муллинское п. о. Калинского р-на
22. Запольское	Ленинское п. о.	49. Никулинское	Никулинское п. о. Добрянского р-на
23. Зюкайское	Верещагинское »	50. Ново-Возне- сенское	Очерское п. о.
24. Ильинское	Ильинское »	51. Перемское	Перемское п. о. Добрянского р-на
25. Калининское	Калинское »	52. Петраковское	Бородулинское п. о.
26. Карагайское	Карагайское »	53. Петропавлов- ское	Петропавловское п. о. Б. Сосновск. р-на
27. Качинское	Калинское »	54. Питеевское	Нердвинское п. о.
28. Кленовское	Б.-Сосновское »	55. Плесовское	Чусовское п. о.
29. Кольцовское	Кольцовское » Юговск. район.	56. Путинское	Ст. Бородулино
30. Комарихинское	Ильинское п. о.	57. Родинское	Григорьевское п. о. Ленинского р-на
31. Копалинское	Чусовское »	58. Рождествен- ское	Рождественское п. о. Нердвинского р-на
32. Королевское	Бородулинское п. о. Очерск, район.	59. Рождествен- ское	Оханское п. о.
33. Косогорское	П. о. В.-Чусовские го- родки	60. Рыковское	Карагайское п. о.
34. Кояновское	Юговское п. о.	61. Саламатовское	Чусовское п. о.

Наименование потребности.	Почтовый адрес.	Наименование потребности.	Почтовый адрес.
62. Сельское	п. о. В. Чусовские городки	88. Юсьвинское	Нердвинское п. о.
63. Сепычевское	Сепычевское п. о. Верещагинск р-на	89. Явычевское	Юговское п. о.
64. Сергинское	Сергинское п. о. т/р.	Потребности Н.-Тагильского округа, обслуживаемые Алапаевским базисным складом. Сельские общества потреб.	
65. Сивинское	Сивинское п. о. т/р.		
66. Слуцкое	Ильинское п. о.		
67. Сретенское	Ильинское п. о.		
68. Старо-Вершет- ское	С. Вершетское п. о. Юовск. р-на	1. Аромашевское	Алапаевская п.-тел. к-ра
69. Сташковское	Оханское п. о.	2. Забегаловское	»
70. Стряпунин- ское	Стряпунинское п. о.	3. Измоленовское	Махневское п. о.
71. Сыринское	Стан. Сыльва, д. Мос- товая	4. Кишкинское	»
72. Сюзыгинское	Ленинское п. о. с. Усть-сыны	5. Коптеловское	Алапаевская п.-т. к-ра
73. Таборское	Табарское п. о. Оханск. р-на	6. Махневское	Махневское п. о.
74. Троицкое	Троицкое п. о. Сергинск. р-на	7. Мелкозеровск.	Алапаевская п.-т. к-ра
75. Усть Бубин- ское	Сивинское п. о.	8. Мироновское	»
76. Усть Гаревское	Усть Гаревское п. о., Добрянск. р-на	9. Монастырское	Монастырское п. о.
77. Усть Егвин- ское	Ильинское п. о.	10. Мугайское	Махневское »
78. Усть Качин- ское	Усть Качинское п. о., Калинского р-на	11. Нижне-Сня- чихинское	Алапаевская п.-т. к-ра
79. Усть Сепычев- ское	Верещагинское п. о.	12. Шипицынское	Махневское п. о.
80. Усть Сыльвен- ское	Ст. Ляды	Обслужив. Верхотурским базисным склад. а) Рабоче-городские общ. потреб.	
81. Хмелевское	Калинское п. о.		
82. Хохловское	Хохловское п. о., Мотовил. р-на	1. Верхотурское городск.	г. Верхотурье п.-т. о.
83. Числовское	Нытвенское п. о.	2. Старо-Лялин- ское рабоч.	Тавдинское п. о. Кыт- лымск. район.
84. Шабунинское	Ст. Шабуничи	б) Сельские общества потреб.	
85. Шибановское	Чусовское п. о.		
86. Юговское	Юговское п. о.	1. Андриановское	Надеждинская п.-т. к.
87. Юричевское	Нердвинское п. о.	2. Андриюшинское	Гаринское п. о.
		3. Гаринское	»
		4. Дерябинское	Дерябинское п. о.
		5. Зыковское	Гаринское п. о.
		6. Караульское	Ново-Лялинское п. о.
		7. Кошайское	Сосвинское п.-т. о.
		8. Крутореченск.	Гаринское п. о.

Наименование потребобществ.	Ночтовый адрес.	Наименование потребобществ.	Почтовый адрес.
9. Кузнецовское	Гаринское п. о.	Рабочие потребительские общества	
10. Меркушинское	Меркушинское п. о.		
11. Морозовское	Надеждинская п.-т. о.	1. Никито-Ивдель- ское *)	Никито-Ивдельское п. о.
12. Пелымское	Гаринское п. о.	2. Косвинское *)	Н.-Туринское п. о.
13. Прокопьево- Салдинское	Верхотурская п.-т. к.	3. Кытлымское *)	Тавдинское п. о.
14. Романовское	Сосьвинское п.-т. о.		
15. Шабуровское	Гаринское п. о.	Потребобщества Шадринского округа, обслуживаемые Камышловской базой	
Обслуживаемые Н.-Тагильской базой.		а) Городские	
а) Рабочие общества потреб.		1. Камышловское	г. Камышлов п.-т. к.
1. Авроринское		б) Сельские общества потреб.	
	Висимо-Шайтанское п. о. прииск «Крас- ный Урал»	1. Бруснянское	Курьинское п. о.
2. Барачинское	Барачинское п. о., Кушвинск. район.	2. Вновь-Юрмыт- ское	Талицкое п. о., Тю- менск. окр.
3. Верхне-Турин- ское	В.-Туринское п. о., Кушвинск. район.	3. Волковское	Камышловская п.-т. к.
4. Висимо-Уткин- ское	Висимо-Шайтанск. п. о.	4. Гарашиновское	»
5. Висимо-Шай- танское	»	5. Захаровское	»
6. Серебрянское	Серебрянское п. о. Кыновск. район.	6. Знаменское	Курьинское п. о.
7. Черноисточин- ское	Черноисточинское п. о. В.-Шайтанск. р.	7. Ильинское	Камышловская п.-т. к.
б) Сельские общества потреб.		8. Ирбитско-Вер- шинское	Курьинское п. о.
1. Волочинское	Н.-Туринское п.-т. о.	9. Калиновское	Камышловское п. о.
2. Илимское	Серебрянское п. о. Кыновск. р.	10. Квашинское	Камышловское п. о.
3. Кыновское	Кыновское п.-т. о.	11. Кочневское	Курьинское п. о.
4. Лайское	Н.-Тагильская п.-т. к.	12. Куваевское	Камышловское п. о.
5. Никитинское	В.-Салдинское п.-т. о.	13. Куровское	Камышловское п. о.
6. Николае-Пав- ловское	Н.-Тагильская п.-т. к.	14. Курьинское	Курьинское п. о.
		15. Куяровское	Талицкое п. о. Тю- менское окр.
		16. Никольское	Камышловское п. о.
		17. Ново-Пышмин- ское	Курьинское п. о.

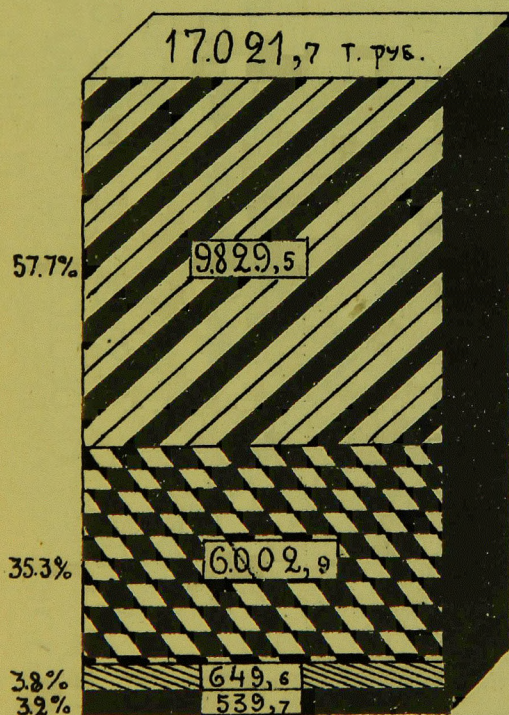
*) Обслуживаются Уралоблсоюзом.



Наименование потребобществ.	Почтовый адрес.	Наименование потребобществ.	Почтовый адрес.
18. Новосельское	Четкаринское п. о.	26. Темновское	Курыинское п. о.
19. Пульниковское	Талицкое п. о, Тю- менск. окр.	27. Троицкое	Троицкое п. о.
20. Пышминское	Пышминское п. о.	28. Филатовское	Курыинское п. о.
21. Рудянское	Курыинское п. о.	29. Чернокоров- ское	Богдановическое п. о.
22. Скатынское	Четкаринское п. о.	30. Четкаринское	Четкаринское п. о.
23. Солодиловское	Камышловское п. о	31. Шатское	Курыинское п. о.
24. Сухоложское	Курыинское п. о.	32. Юрмытское	Пышминское п. о
25. Таушканское	Курыинское п. о.		

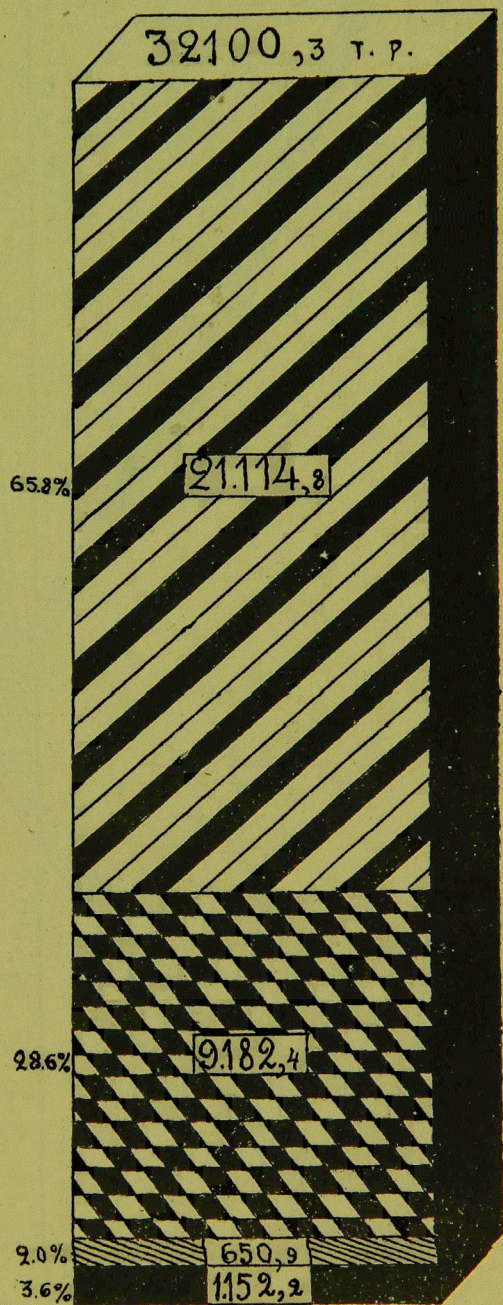
ПРОДАЖА ТОВАРО-ПРОДУКТОВ ГЛАВНОЙ КОНТОРОЙ УРАЛОБЛСОЮЗА (В ТЫС. РУБ.).



за 1924-25 хвз. год

за 1923-24 хвз. год



 Товары
 продукты

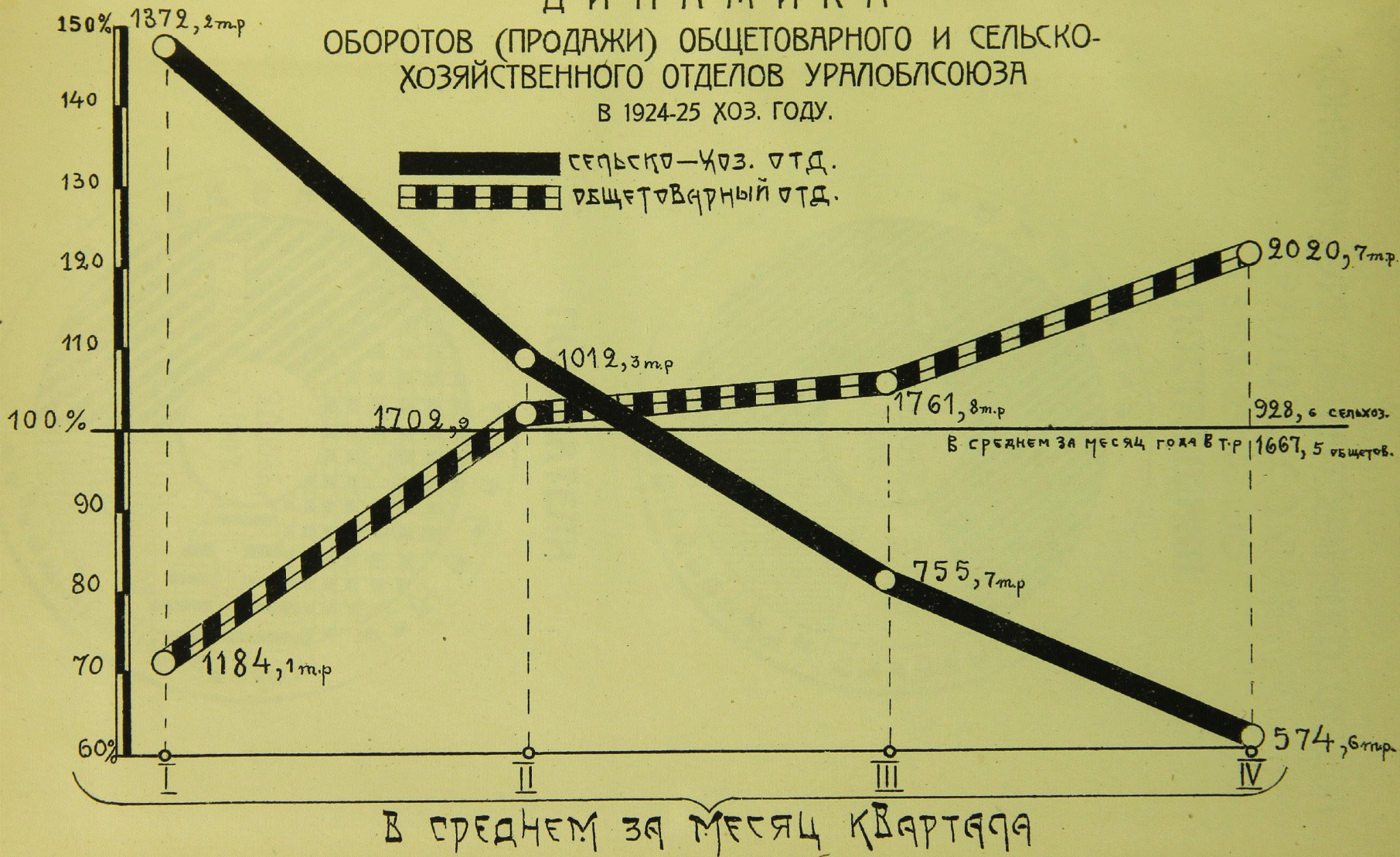


 сырье
 прочие товары. пр.

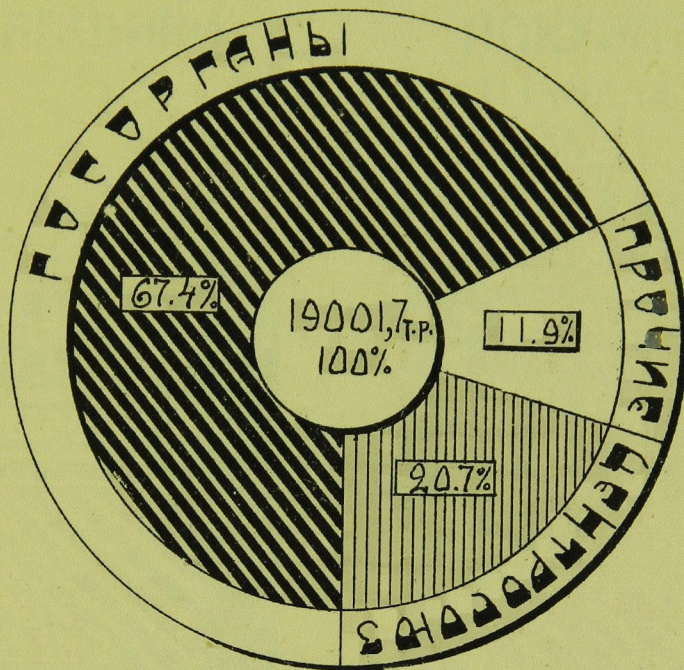
ДИНАМИКА

ОБОРОТОВ (ПРОДАЖИ) ОБЩЕТОВАРНОГО И СЕЛЬСКО-ХОЗЯЙСТВЕННОГО ОТДЕЛОВ УРАЛОБЛСОЮЗА

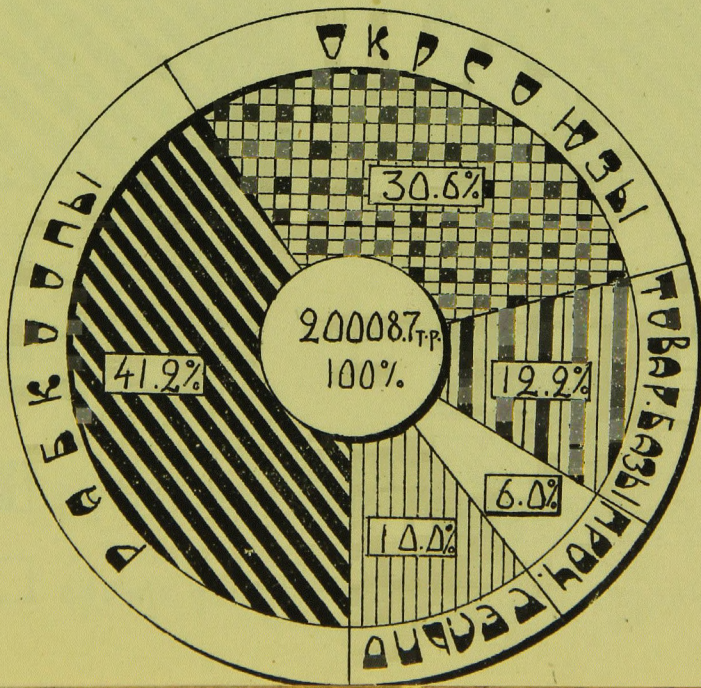
В 1924-25 ХОЗ. ГОДУ.



КОНТРАГЕНТУРА ОБЩЕ-ТОВАРНОГО ОТДЕЛА УРАЛОБЛСОЮЗА В 1924-25 ХОЗ. ГОДУ ПОСТАВЩИКИ

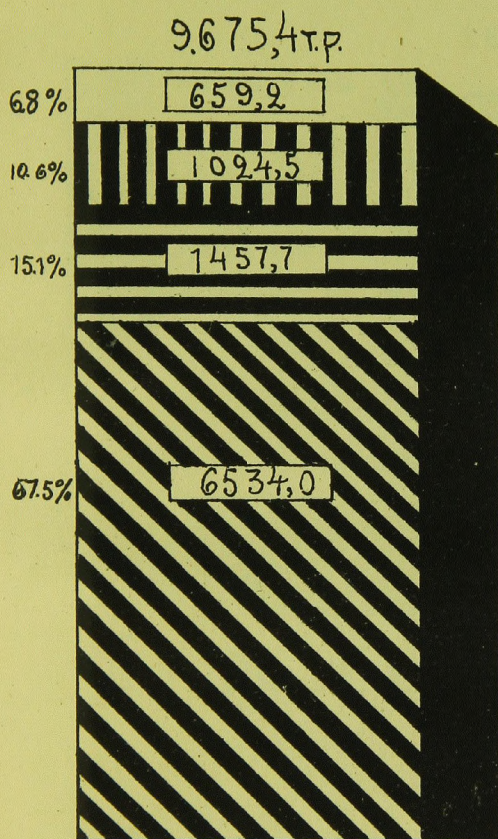


ПОКУПАТЕЛИ

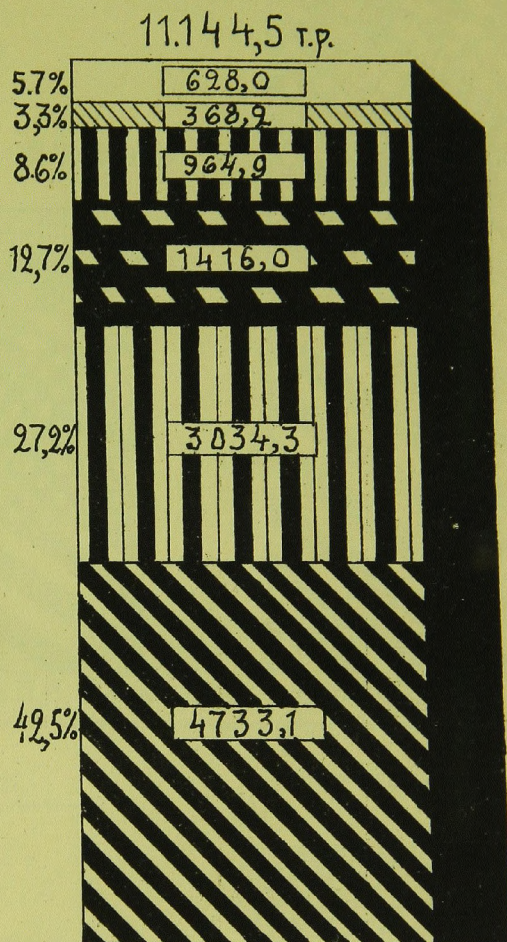


КОНТРАГЕНТУРА СЕЛЬСКО-ХОЗЯЙСТВЕННОГО ОТДЕЛА УРАЛОБЛСОЮЗА В 1924-25 ХОЗ. ГОДУ (В ТЫС. РУБ.).

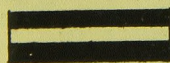
ПОСТАВЩИКИ



ПОКУПАТЕЛИ



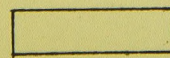
окрсоюз



госорганы



первичные коопер



прочие поставщики



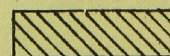
райкопы



госорганы



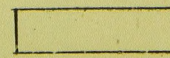
окрсоюз



сельпо



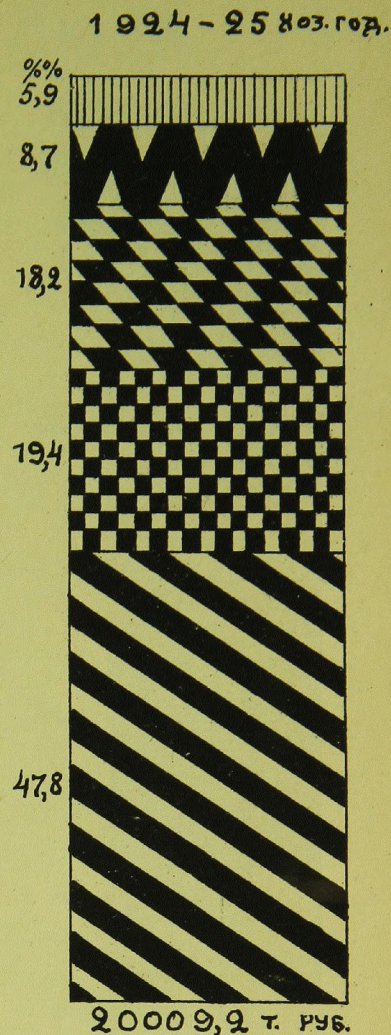
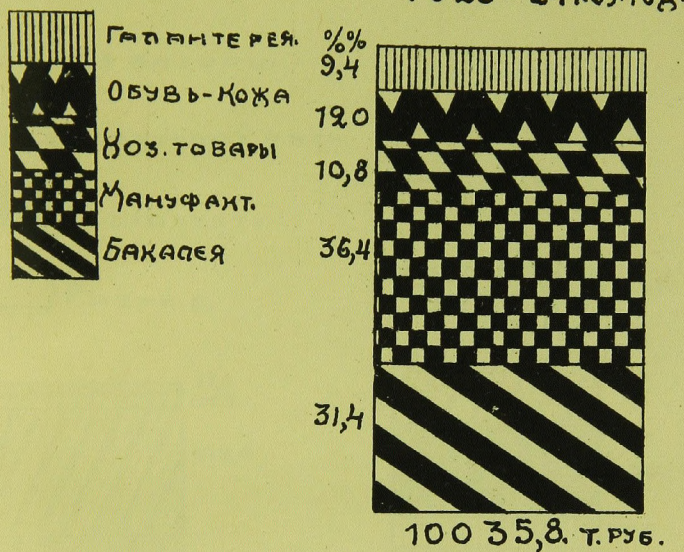
Центросоюз



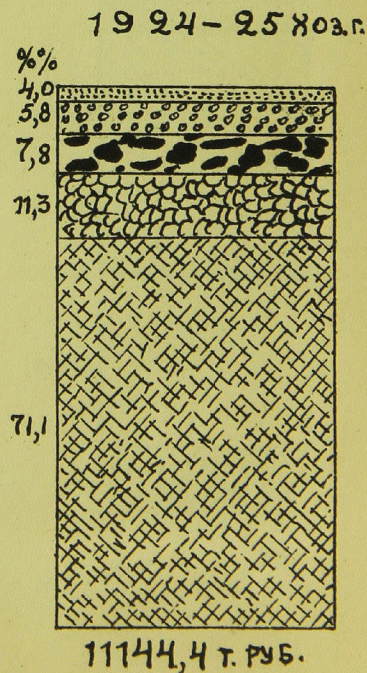
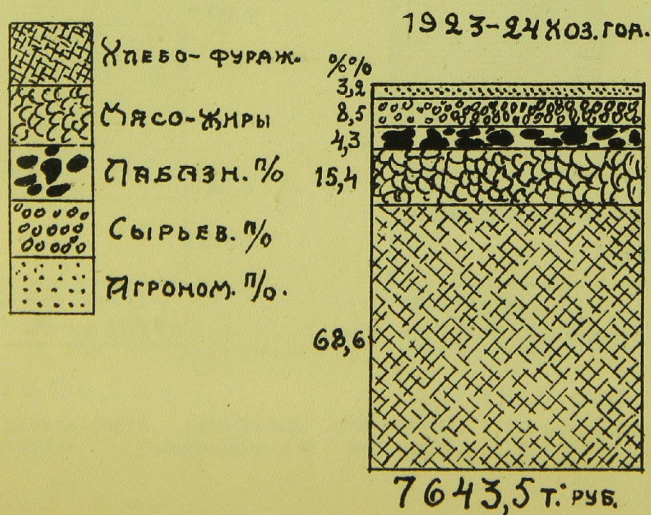
прочие покупат.

АССОРТИМЕНТ ТОВАРОВ УРАЛОБЛСОЮЗА

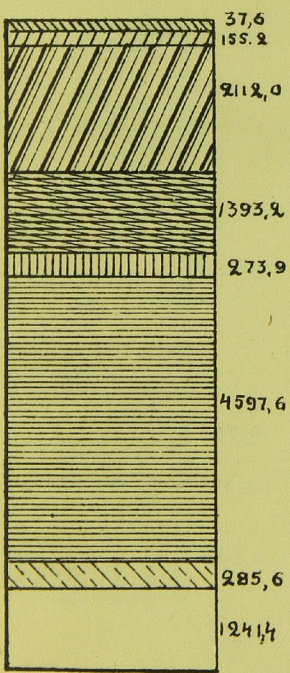
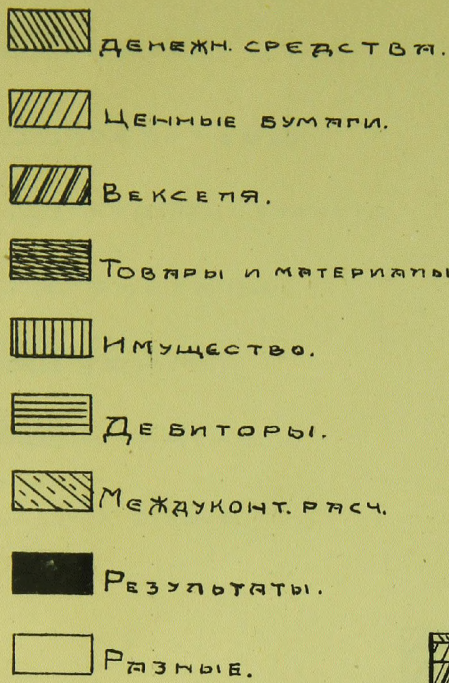
I. ПО ОБЩЕ-ТОВАРНОМУ ОТД.



II. По сель-хоз. отд.



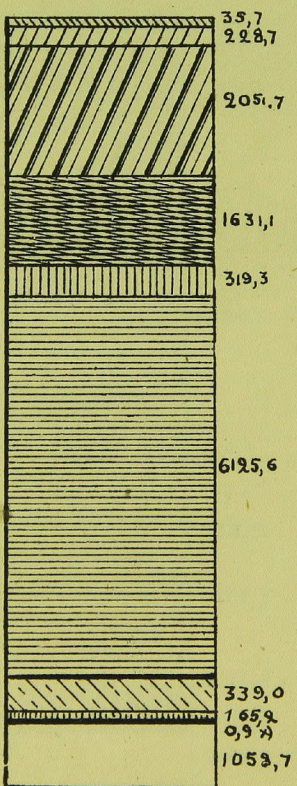
БАЛАНСЫ УРАЛОБЛСОЮЗА.



БАЛАНС
НА 1^{ое} янв 1924г.

10096,3 т. р.

х) ПО ДЕБЕТУ СЧЕТА КАПИТАЛОВ
ПЕРЕОЦЕНКИ НЕДВИЖИМОГО

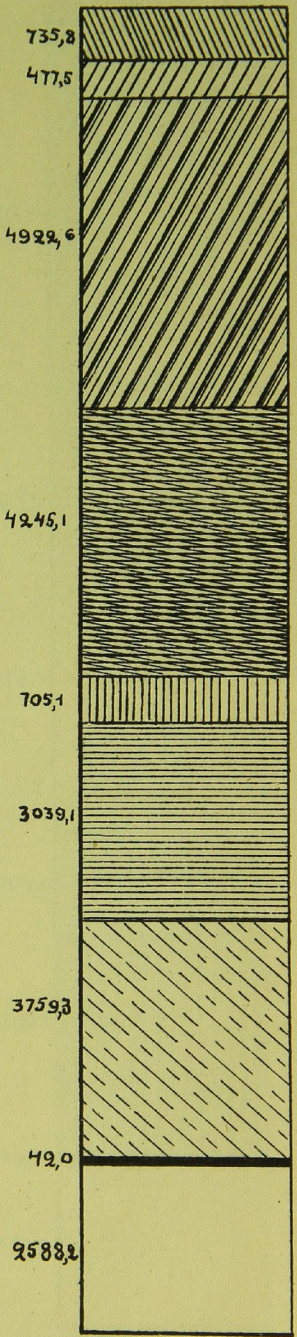


БАЛАНС
НА 1^{ое} окт 1924г.

11955,9 т. р.

ПО БАЛАНСУ НА 1-ое окт. 1924 г.
ИМУЩЕСТВА НА 11X-24 г.

АКТИВ (В ТЫС. РУБ.)



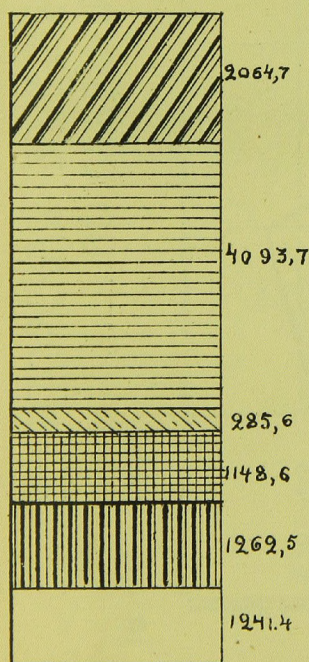
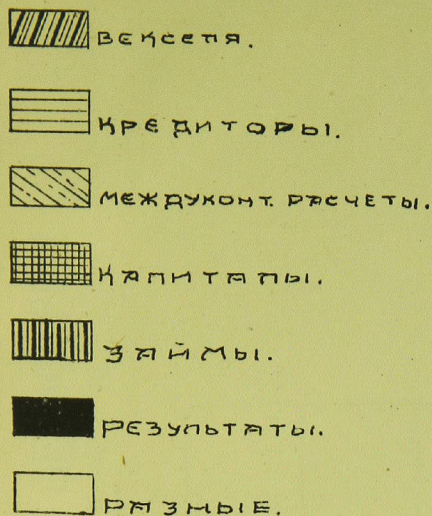
БАЛАНС
НА 1^{ое} окт 1925г.

20514,7 т. р.

Р. 165,2 Т. СОСТАВЛЯЮТ СУММУ

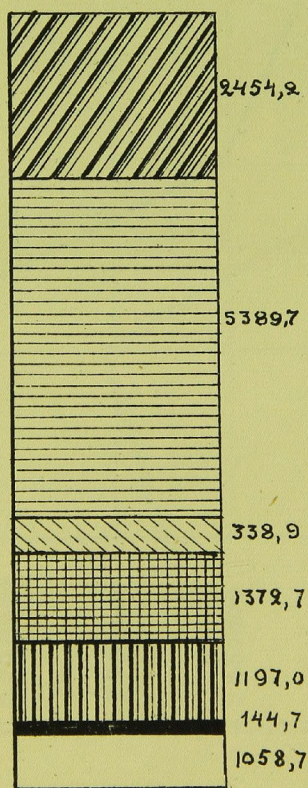
БАЛАНСЫ УРАЛОБЛСОЮЗА.

ПАССИВ
(В ТЫС. РУБ.)



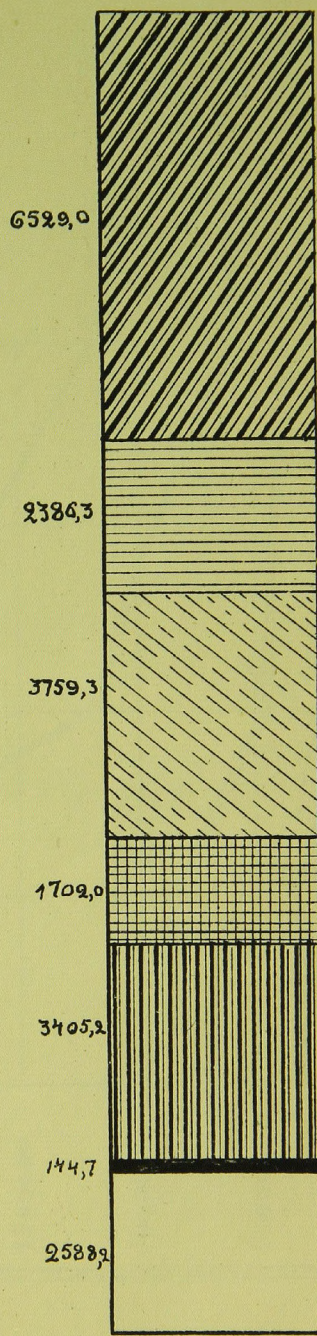
БАЛАНС
на 1^{ое} мая 1924г.

10096,5 т.р.



БАЛАНС
на 1^{ое} окт. 1924г.

11955,9 т.р.

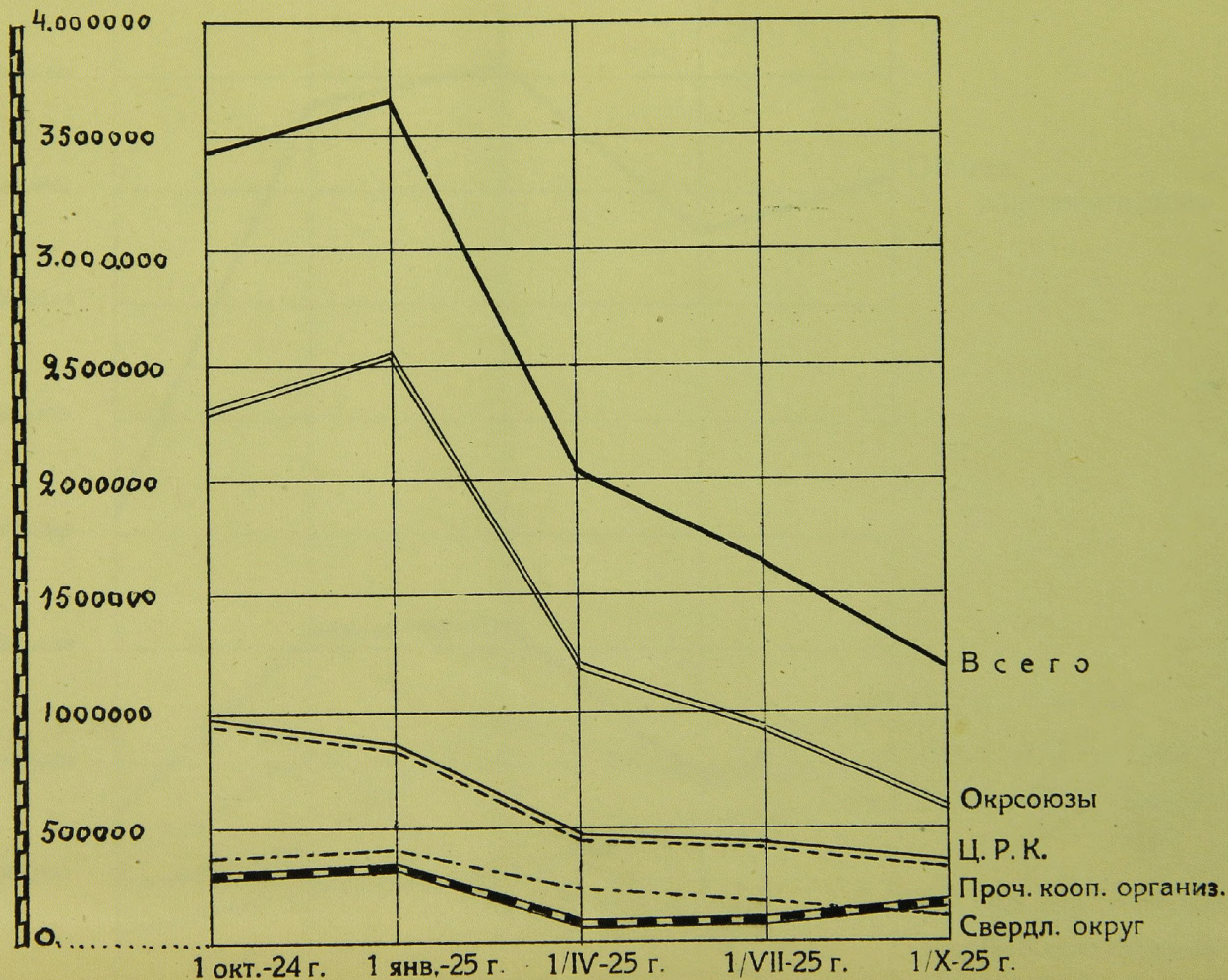


БАЛАНС
на 1^{ое} окт. 1925г.

20514,7 т.р.

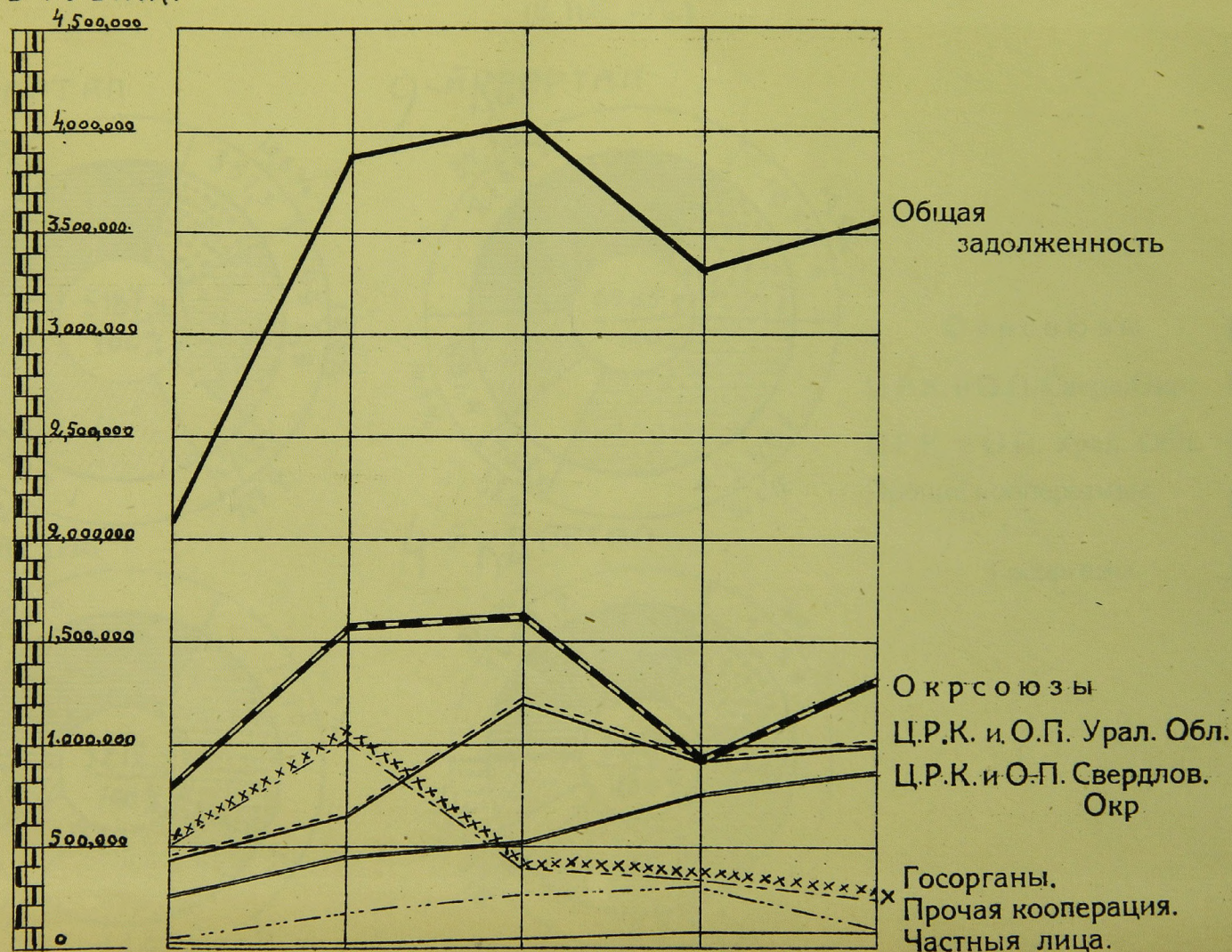
ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПЕРИФЕРИИ ПО ГЛАВНОЙ КОНТОРЕ.

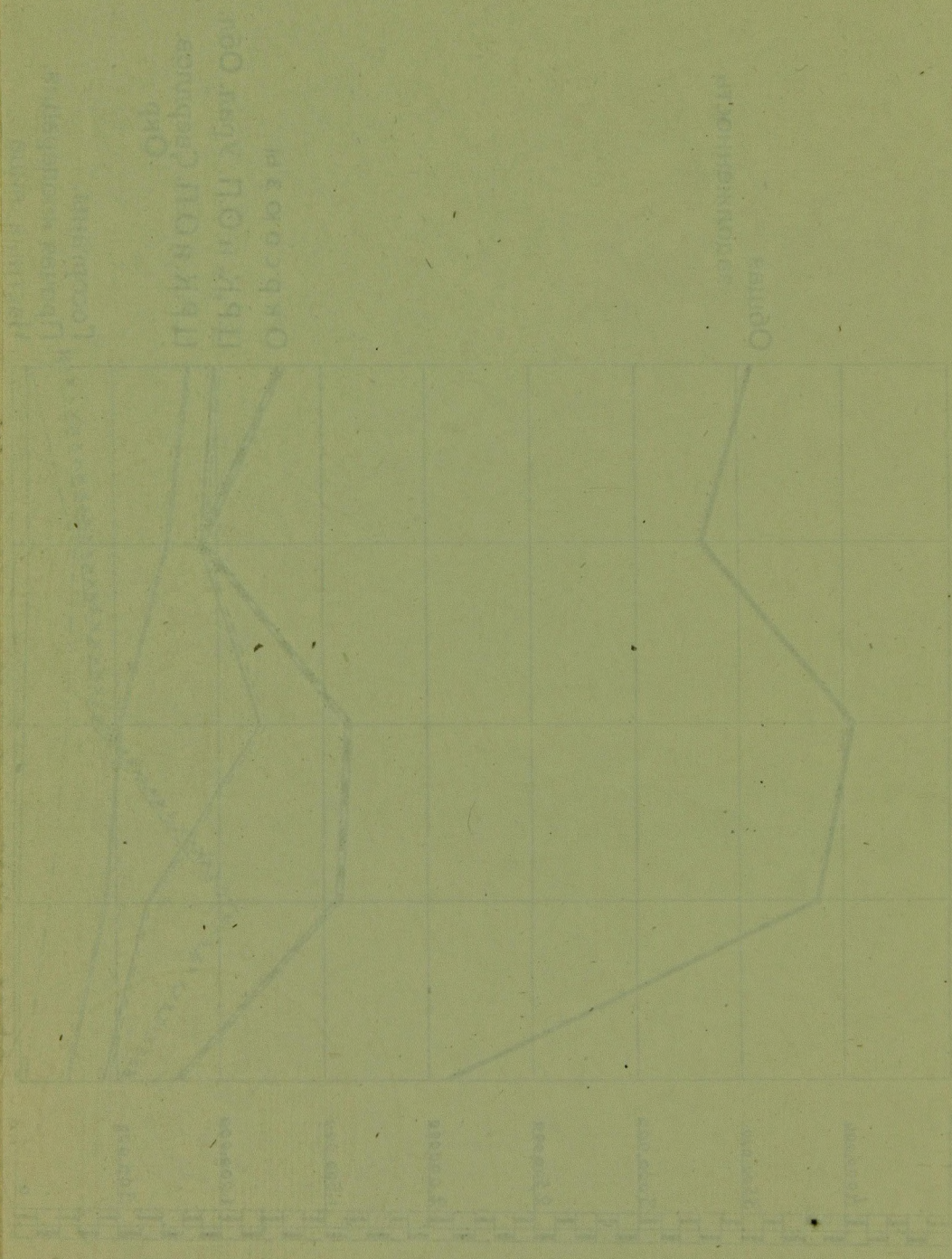
(В РУБЛЯХ).



ВКСЕЛЬНО-ТОВАРНОЕ КРЕДИТОВАНИЕ КЛИЕНТУРЫ

В РУБЛЯХ



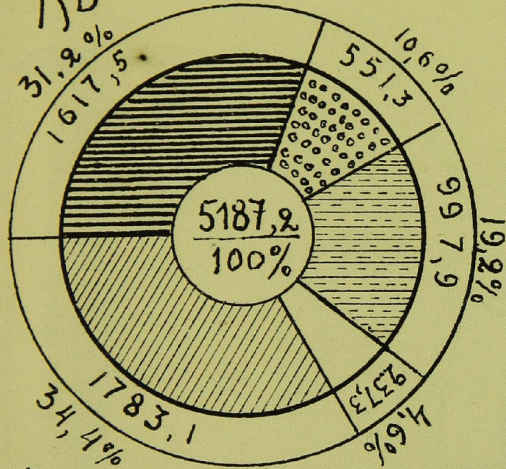


РЕКРЕАЦИОННО-ТОРЖЕВНОЕ КЪЕПНООБРАЗНІЕ КЪЕПНОСТІ

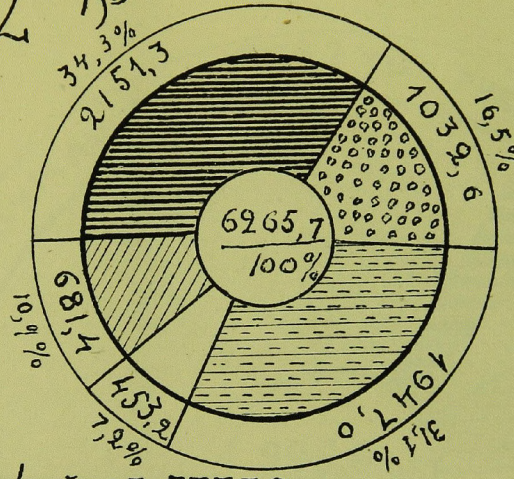
ВРЕМЯ

СУММА ВЕКСЕЛЕЙ ПОЛУЧЕННЫХ УРАЛОБЛСОЮЗОМ В ТЕЧЕНИИ 1924-1925 ГОДА. (В ТЫС. РУБ.)

1-й КВАРТАЛ



2-й КВАРТАЛ



Окрасоюзы



Ц.Р.К. и О.П. Свердлов. Окр.



Ц.Р.К. и О.П. Урал. Обл.



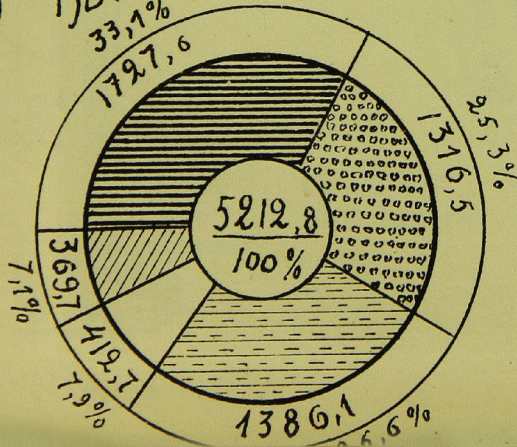
Прочие кооперативы.



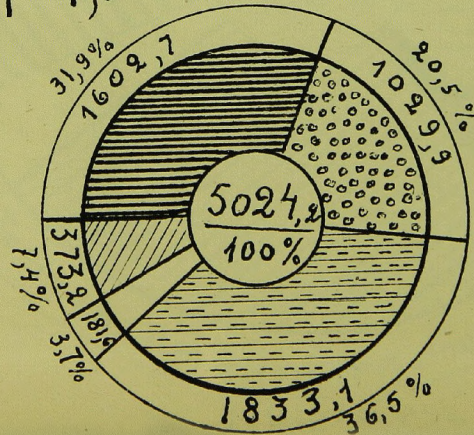
Госорганы.



3-й КВАРТАЛ



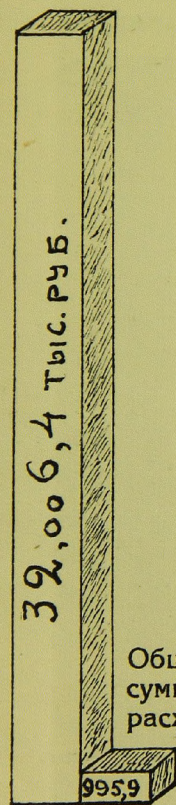
4-й КВАРТАЛ



РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПО ОСНОВНЫМ ГРУППАМ ОБЩЕЙ СУММЫ РАСХОДОВ ГЛАВНОЙ КОНТОРЫ УРАЛОБЛСОЮЗА.

Общий товарный
оборот.

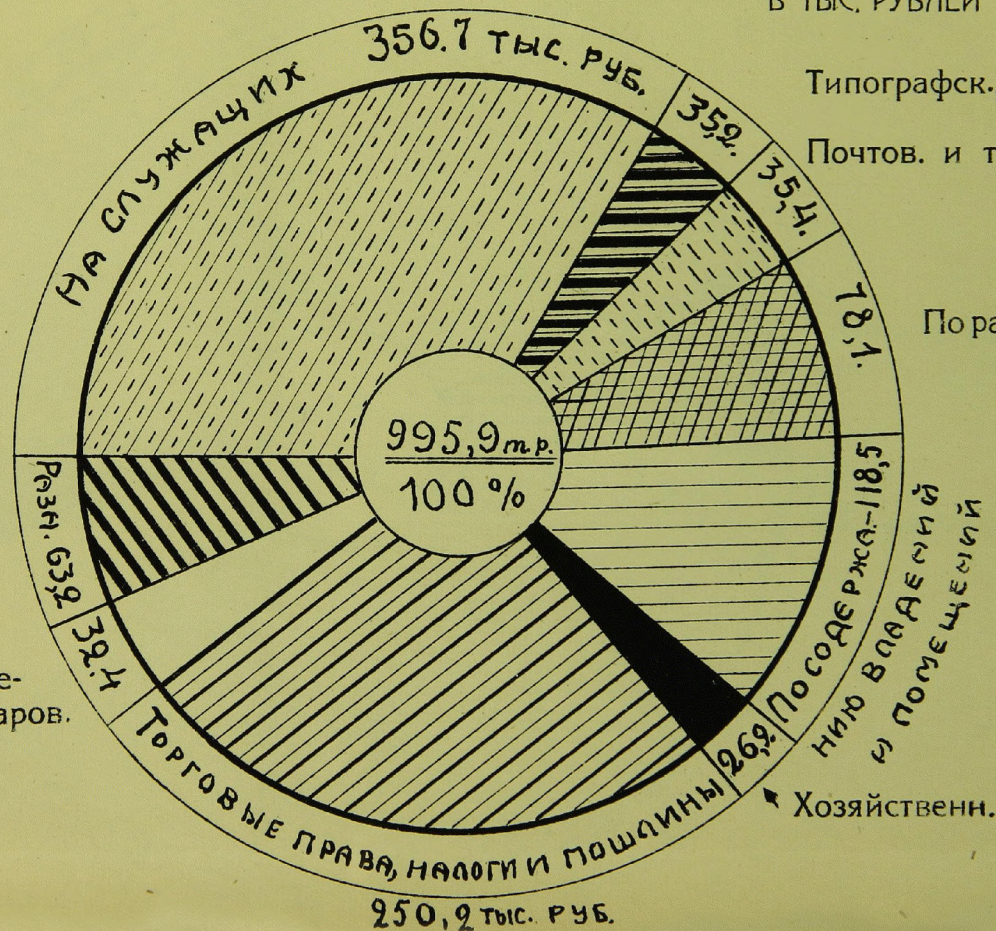
ЗА 1924-1925 ХОЗ. ГОД.
В ТЫС. РУБЛЕЙ



Общая
сумма
расходов

3,11% к обороту.

По хране-
нию товаров.



Типографск., канцеляр.

Почтов. и телеграф.

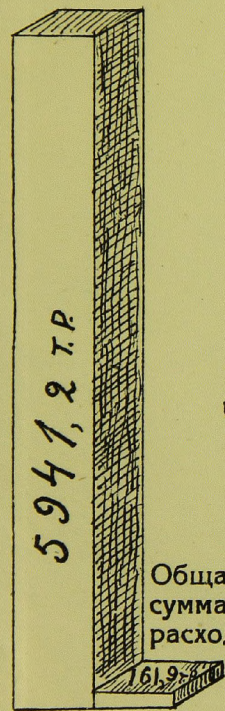
По раз'ездам

Хозяйственн.

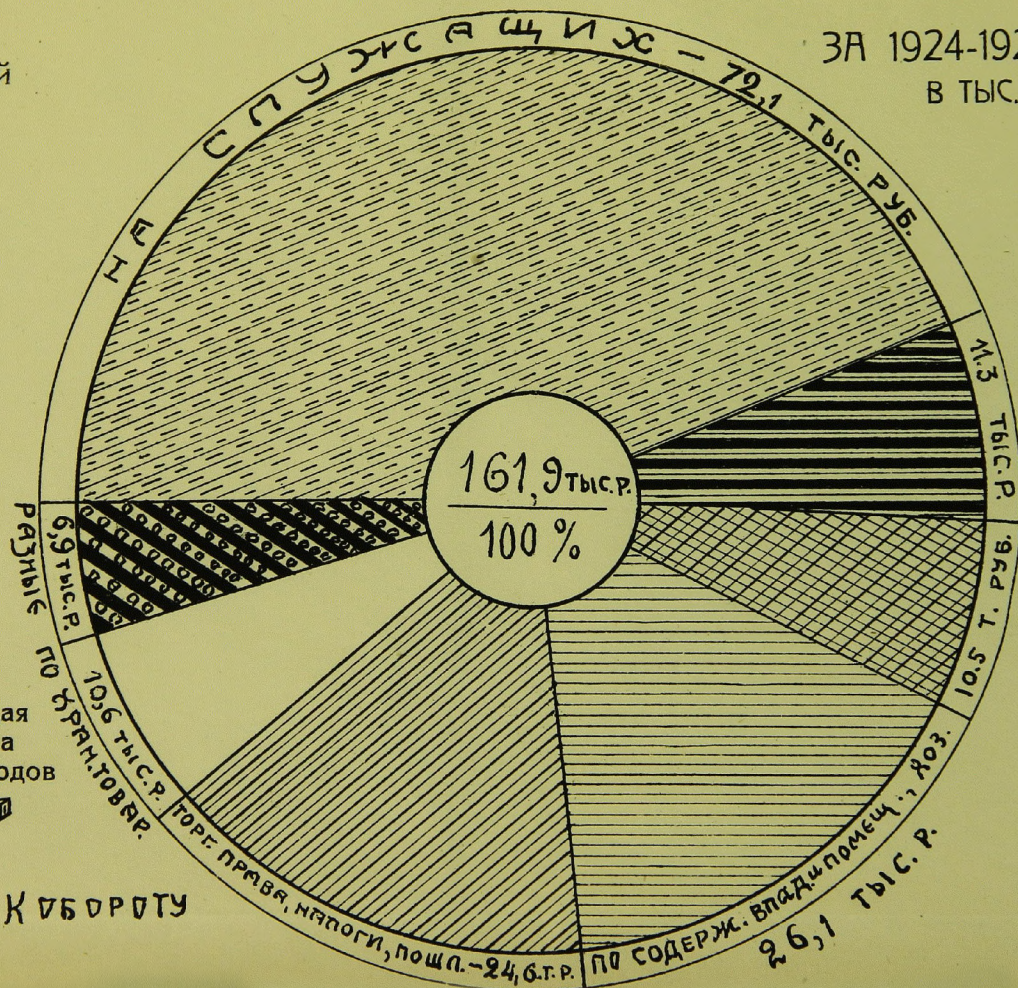
РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПО ОСНОВНЫМ ГРУППАМ ОБЩЕЙ СУММЫ РАСХОДОВ ПО ТОВАРНЫМ БАЗАМ УРАЛОБЛСОЮЗА.

ЗА 1924-1925 ХОЗ. ГОД.
В ТЫС. РУБЛЕЙ

Общий товарный
оборот.



2,79% К ОБОРОТУ



Типографск., канц.
почт. и телеграфн.

По раз'ездам

ПО СОДЕРЖ. влад. помещ. ихоз.

ГОР. ПРМВЯ, НАПОГИ, ПОШЛ. - 24,6 т. р.

